



**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CÎSNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**

Tabel 24: Reziliență economică - Cifra de afaceri/angajat. Impact, Revenire, Performanță

UAT	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Impact	Rev.	Perf.
ORAȘ AVRIG	71597	82189	76835	77547	85098	96416	105228	100671	90468	95652	96673	116140	122006	9480	25252	34732
ORAȘ CÎSNĂDIE	57514	62764	78718	89229	102196	98407	107744	104671	110003	113703	119749	128826	136723	30279	31822	62101
ORAȘ CUGIR	76562	71181	106618	107232	100981	110813	100727	95936	110945	118715	129122	131693	135103	21555	25631	47186
ORAȘ LUDUȘ	91991	100615	115944	136423	152633	143965	181475	196939	225333	199771	210161	222050	203638	41491	67609	109100
ORAȘ RĂȘNOV	56816	85131	115977	108800	123049	129196	130350	132317	140201	147985	156355	175174	183365	34374	51283	85657
ORAȘ SOVATA	71558	76464	81363	80414	75089	75488	81952	80592	85216	89006	104877	115800	116629	536	35438	35974
ORAȘ ZĂRNEȘTI	431990	277956	275928	204932	203116	125873	106577	106211	116309	113705	131871	133398	164038	150651	34871	185522

Sursa: prelucrare proprie date ONRC și INSSE



Diversitatea economiei locale – factor determinant al rezilienței economice

Nivelul de diversitate al economiei locale poate să crească abilitatea regiunilor/localităților de a face față și a-și reveni după șocuri economice. Astfel, în cazul economiilor diversificate riscurile sunt dispersate, fapt ce reduce impactul șocurilor. De asemenea, regiunile/localitățile sunt mai productive, și astfel pot să își revină în urma unui șoc (Giannakis și Bruggeman, 2017). La polul opus, economiile puternic specializate sunt considerate a fi mai vulnerabile, deoarece nu este posibilă această dispersare a șocurilor (Di Caro, 2015).

Pentru a măsura nivelul de diversificare a economiei locale a orașului Cisnădie și a potențialilor competitori din regiune, s-a folosit Indexul Hachman. Acest index măsoară gradul în care structura economiei locale (în ceea ce privește ponderea salariaților) se apropie de structura economiei naționale. Valorile indexului pot fi cuprinse între 0 și 1, un scor mai mare indicând un nivel mai ridicat de diversificare la nivelul economiei locale și viceversa.

Tabelul de mai jos prezintă valorile acestui index înregistrate de orașele analizate, în anii 2008 și 2018, precum și diferența dintre aceste valori, care surprinde evoluția diversificării economiei. În anul 2008 orașul Cisnădie se afla pe ultimele locuri din punctul de vedere al diversificării, având un scor mai redus comparativ cu Râșnov, Luduș, Avrig sau Zărnești. În anul 2018 situația nu s-a schimbat, astfel încât orașul Cisnădie încă se afla la coada clasamentului, fiind depășită de aceleași orașe. De asemenea, orașul Cisnădie este depășit de celelalte orașe și din perspectiva evoluției diversificării economice în perioada 2008-2018. În mod evident, acest fapt poate să afecteze în mod negativ performanța ulterioară a orașului și poate să îl facă mai vulnerabil în cazul unor potențiale șocuri economice.

Tabel 25. Gradul de diversificare a economiei locale în Cisnădie și orașele din regiune

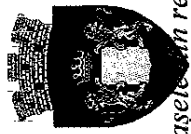
UAT	2008	2018	Diferență
Avrig	0.688	0.830	0.142
Cisnădie	0.560	0.562	0.002
Cugir	0.429	0.366	-0.062
Luduș	0.747	0.766	0.018
Râșnov	0.764	0.771	0.007
Sovata	0.525	0.410	-0.114
Zărnești	0.676	0.723	0.048

Sursa: prelucrare proprie date ONRC



Pentru o mai bună înțelegere a modului în care orașul Cisnădie se prezintă din perspectiva structurii economice, comparativ cu potențialii competitori, în tabelul 25 prezentăm structura ponderii angajaților pe sectoarele economiei, în anii 2008 și 2018. *Industria prelucrătoare* domină ca și pondere în toate orașele. Orașul Cisnădie are a doua cea mai mare concentrare a angajaților în industria prelucrătoare, după orașul Cugir, acesta fiind peste media de la nivelul orașelor. Cu alte cuvinte, la nivelul orașului există o concentrare puternică a acestui sector economic. După cum am menționat anterior, pe termen lung acest fapt poate să afecteze economia orașului, făcând-o vulnerabilă în fața potențialelor socuri economice. Deși se observă o scădere a procentului reprezentat de industria prelucrătoare, în anul 2018, comparativ cu anul 2008, aceasta este redusă.

Sectorul *Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor* ocupă de asemenea, o pondere importantă în economia locală a orașului Cisnădie și a celorlalte orașe din regiune. Totuși, în cazul orașului Cisnădie se remarcă o scădere a ponderii acestui sector. Al treilea sector ca și pondere în economia locală a orașului Cisnădie este cel de *Construcții*, care a crescut ca și pondere în anul 2018. Aceste 3 sectoare însumau aproximativ 82% din totalul angajaților din Cisnădie. Aceste date ajută la înțelegerea scorului redus al indexului Hachman pe care orașul l-a obținut și atrage atenția asupra nevoii de diversificare a economiei locale, în special având în vedere faptul că o mare parte a potențialilor competitori au înregistrat un trend pozitiv în acest sens.



**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**

Tabel 26: Structura ponderii angajaților pe sectoarele economiei în Cisnădie și orașele în regiune (2008; 2018)

Sectoarele economiei	ORAȘ AVRIG		ORAȘ CISNĂDIE		ORAȘ CUGIR		ORAȘ LUDUȘ		ORAȘ RĂȘNOV		ORAȘ SOVATA		ORAȘ ZĂRNEȘTI		Medie	
	2008	2018	2008	2018	2008	2018	2008	2018	2008	2018	2008	2018	2008	2018	2008	2018
Activități de servicii administrative și activități de servicii suport	1.4%	6.8%	0.8%	4.1%	0.4%	0.7%	0.7%	1.7%	1.4%	0.5%	0.3%	0.3%	2.5%	3.5%	1.1%	2.5%
Activități de spectacole, culturale și recreative	0%	0.2%	0%	0.1%	0.2%	0.1%	0.1%	0.8%	0.4%	0.9%	0.2%	1.1%	0.2%	0.4%	0.2%	0.5%
Activități profesionale, științifice și tehnice	2.0%	2.0%	1.2%	2%	0.8%	0.8%	2.6%	2.6%	3.7%	5.9%	2%	3.2%	1%	2%	1.9%	2.6%
Agricultură, silvicultură și pescuit	5.5%	5.0%	1.9%	1.7%	1.9%	1.2%	1.6%	2.2%	7.5%	4.7%	1.7%	4.2%	2.5%	3.1%	3.2%	3.1%
Alte activități de servicii	0.3%	0.7%	0.6%	0.7%	0.3%	0.1%	0.1%	0.4%	0.8%	0.5%	0.3%	0.1%	0.4%	0.9%	0.4%	0.5%
Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor	15.6%	13.2%	9.1%	7.6%	6.5%	7%	35.7%	33.1%	21.6%	13.1%	18.4%	10.2%	16.3%	13.1%	17.6%	13.9%
Construcții	8.4%	5.1%	8.5%	10.1%	2%	0.4%	10.1%	5.1%	12.7%	11.9%	3.1%	1.1%	31.5%	13.5%	10.9%	6.7%
Distribuția apei; salubritate, gestionarea deșeurilor, activități de decontaminare	3.6%	4.7%	2.1%	0.3%	1.2%	0%	0.2%	0.2%	2.8%	3.3%	3.4%	3.4%	1.6%	4.9%	2.1%	2.3%
Hoteli și restaurante	2.6%	5.5%	1.7%	1.6%	1.4%	1.5%	3.2%	5.6%	7.1%	9.1%	16.3%	24.4%	2.1%	2.8%	4.9%	7.2%
Industria extractivă	0%	0.3%	0%	0%	0.0%	0%	0.1%	0%	0%	0%	1.3%	0%	0%	0%	0.2%	0.1%
Industria prelucrătoare	55.9%	38.5%	69.8%	64.8%	82.7%	86%	41.8%	39.9%	38.8%	38.7%	49.1%	46.3%	0.1%	47.1%	48.3%	51.6%



**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**

Informații și comunicații	0.9%	4.8%	1.5%	0.9%	0.6%	0.2%	0.3%	0.2%	0.2%	0.5%	1%	35.7%	0.3%	5.7%	1.4%
Intermedieri financiare și asigurări	0.1%	0.1%	0.3%	0%	0.1%	0.3%	0.2%	0.3%	0.1%	0%	0%	0.3%	0%	0.2%	0.2%
Învățământ	0.26	0.9%	0.3%	0.2%	0.1%	0%	0%	0.2%	0%	0.4%	0.2%	0.2%	0.3%	0.2%	0.3%
Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat	0%	0.9%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0.1%
Sănătate și asistență socială	0.2%	0.7%	0.1%	0.3%	0.1%	0.1%	0.5%	0.8%	0.3%	0.32	0.5%	0.3%	0.5%	0.3%	0.5%
Transport și depozitare	3.0%	10.1%	1.7%	4.0%	1.4%	1.3%	2.8%	6.1%	1.9%	2.7%	4%	5.2%	7%	2.7%	5.7%
Tranzacții imobiliare	0.2%	0.5%	0.5%	1.6%	0.3%	0.2%	0.1%	1%	0.3%	0.2%	0.2%	0.1%	0.6%	0.2%	0.6%
Total	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Sursa: prelucrare proprie date ONRC



CAPITOLUL XVI. ANALIZA PERFORMANTELOR ECONOMIEI LOCALE

Această parte a analizei urmărește identificarea sectoarelor și domeniilor de activitate economică în care orașul Cisnădie este specializat și are avantaje competitive, precum și a sectoarelor și domeniilor necompetitive sau aflate în declin. În realizarea analizei au fost utilizate două instrumente: Coeficientul Locațional și Variația Diferențială. Ambele instrumente utilizează ca indicator numărul de angajați, comparând nivelul local cu cel național.

Pentru calcularea indicatorilor pe sectoare ale economiei au fost utilizate datele din perioada pre-criză (2008), cele ale perioadei de vârf a crizei (2010) și cele mai recente date (2018). În cazul domeniilor economice analiza a fost efectuată doar pentru anii 2008 și 2018. Analiza a facilitat astfel și identificarea sectoarelor și domeniilor care au fost mai reziliente din punct de vedere economic, respectiv a celor în rândul cărora șocul economic a provocat un declin.

Coeficientul Locațional (CL)

Coeficientul de localizare/locațional permite identificarea sectoarelor și domeniilor economice concentrate la nivel local, adică a acelor sectoare și domenii care produc mai mult decât se consumă la nivel local și au – cel puțin din punct de vedere teoretic – capacitate de a ”exporta” o parte din ceea ce se produce la nivel local. Când spunem capacitatea de a ”exporta”, nu ne referim la înțelesul comun/cunoscut al termenului, ci la capacitatea firmelor locale din respectivele sectoare și domenii de a produce mai mult decât se consumă la nivel local, ”surplusul” de bunuri și servicii rezultate putând fi achiziționate/utilizate de către rezidenții altor zone, exterioare UAT-ului.

În acest fel CL ne ajută să determinăm în ce măsură un anumit sector sau domeniu al economiei locale are o situație generală (prin prisma numărului de angajați) mai bună sau mai slabă decât nivelul de referință (cel național, în cazul de față). O situație mai bună decât nivelul de referință indică un grad mai ridicat de specializare, pe când o valoare sub nivelul de referință, indică un nivel scăzut de specializare. Astfel, coeficientul locațional este un indicator nivelului de specializare al sectorului/domeniului față de nivelul de referință.

Compararea valorilor CL obținute în diferite perioade poate arăta dacă localitatea/zona/regiunea devine mai mult sau mai puțin specializată de-a lungul timpului, în acest fel putându-se evalua impactul politicilor economice implementate asupra competitivității, ori putându-se prezice impactul potențial al acestora asupra forței de muncă din anumite sectoare și domenii.



Coeficientul de localizare poate fi mai mic decât 1, egal cu 1 sau mai mare decât 1. Un coeficient sub 1 (ca normă, sub 0,8) arată că domeniul respectiv nu produce suficient la nivel local astfel încât să acopere cererea, indicând că în aceste zone au loc importuri. Astfel, o valoare subunitară a coeficientului arată că sectorul respectiv este subreprezentat comparativ cu nivelul de referință (nivelul național în cazul de față). În cazul în care valoarea coeficientului este apropiată de 1, se poate spune că sectorul respectiv servește cel mult cererea locală pentru producerea acelor bunuri și servicii (în cazul în care coeficientul este apropiat de o valoare unitară).

Valoarea supraunitară a CL arată că activitățile sectorului/domeniului sunt concentrate la nivel local, respectiv că produce și pentru alte zone, cel puțin pentru cele cu care s-a efectuat comparația. Valoarea supraunitară arată că procentul angajaților de la nivel local este mai mare decât cel al zonei de referință, în acest caz existând o foarte mare probabilitate ca bunurile și serviciile produse de aceste sectoare să fie exportate, ceea ce poate însemna valoare adăugată ridicată ce servește intereselor comunității. De regulă, un coeficient mai mare decât 1,2 indică un potențial de export în alte comunități și, implicit, atragerea de resurse extracomunitare.

Tabelul de mai jos prezintă valorile coeficientului locațional înregistrate la nivelul orașului Cisnădie în anii 2008, 2010, 2018. Sectoarele care au înregistrat valori supraunitare în oricare dintre acești ani sunt marcate cu roșu sau verde, în funcție de evoluția (negativă/pozitivă) pe care au avut-o în această perioadă, respectiv dacă și-au menținut sau nu o valoare supraunitară a CL.

În anul 2008 numai *Distribuția apei; salubritate, gestionarea deșeurilor, activități de decontaminare; Industria prelucrătoare și Învățământul* erau sectoare cu valori supraunitare ale CL. Totuși, se remarcă faptul că *Industria prelucrătoare* avea cea mai mare valoare, respectiv că avea cea mai mare concentrare la nivel local. În anul 2010, când economia națională a înregistrat cea mai mare scădere ca urmare a crizei economice, 2 dintre aceste sectoare, respectiv *Distribuția apei; salubritate, gestionarea deșeurilor, activități de decontaminare și Învățământul* au scăzut ca și concentrare. Sectorul *Industriei prelucrătoare* s-a dovedit a fi rezilient pe perioada crizei economice, astfel încât a înregistrat o creștere a CL în această perioadă. În același timp, în ciuda scăderii economice de la nivel național, sectoarele *Agricultură, silvicultură și pescuit și Hoteluri și restaurante* au crescut ca și concentrare, devenind supraunitare.

În anul 2018 se remarcă o scădere considerabilă a concentrării sectorului *Hoteluri și restaurante*, comparativ cu anul 2010, când acest sector a înregistrat cea mai mare valoare a CL dintre toate sectoarele. Cu toate că sectorul *Industriei prelucrătoare* a avut o ușoară creștere, comparativ cu anul 2010, aceasta este în continuare cel mai important sector al economiei locale. Pe lângă acesta, sectorul de *Construcții și Tranzacții imobiliare* sunt singurele sectoare cu valori

**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**



supraunitate ale CL. Importanța acestor 3 sectoare pentru economia locală este reflectată și de procentul de angajați pe care acesta în reprezintă la nivel local, respectiv aproximativ 76%. Cu alte cuvinte, acestea sunt sectorarele în cazul cărora Orașul Cisnădie are un avantaj competitiv față de nivelul național.

Tabel 27: Coeficientul locațional al orașului Cisnădie pe sectoare în 2008, 2010 și 2018

Sectoare economice	2008	2010	2018
Activități de servicii administrative și activități de servicii suport	0.18	0.08	0.59
Activități de spectacole, culturale și recreative	0.04	0.00	0.13
Activități profesionale, științifice și tehnice	0.30	0.27	0.44
Agricultură, silvicultură și pescuit	0.69	1.00	0.55
Alte activități de servicii	0.59	0.22	0.63
Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor	0.44	0.46	0.36
Construcții	0.70	0.38	1.24
Distribuția apei; salubritate, gestionarea deșeurilor, activități de decontaminare	1.22	0.63	0.17
Hoteluri și restaurante	0.53	2.74	0.40
Industria extractivă	0.00	0.00	0.00
Industria prelucrătoare	2.31	2.63	2.36
Informații și comunicații	0.52	0.49	0.22
Intermedieri financiare și asigurări	0.11	0.06	0.00
Învățământ	1.13	0.75	0.40
Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat	0.00	0.00	0.00
Sănătate și asistență socială	0.09	0.09	0.16
Transport și depozitare	0.22	0.18	0.48
Tranzacții imobiliare	0.48	0.21	1.64

Sursa: prelucrare proprie date ONRC

În mod interesant, sectoarele *Agricultură, silvicultură și pescuit* și *Hoteluri și restaurante* au înregistrat în anul 2010 (de vârf al crizei economice) valori supraunitare, ceea ce înseamnă că în aceste sectoare au fost mai puține concedieri și reduceri de personal în acea perioadă decât în alte sectoare.

**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**



Pentru o analiză mai detaliată, CL a fost calculat și la nivelul domeniilor economice. Rezultatele astfel obținute în anii 2008 și 2018 fiind prezentate în tabelul de mai jos. În funcție de evoluția înregistrată, domeniile se pot încadra în 3 situații, respectiv:

1. Domeniile care au un coeficient supraunitar în 2018 și au avut o evoluție pozitivă/creștere față de 2008. Acestea sunt marcate în tabel cu culoarea verde.
2. Domeniile care au avut un coeficient supraunitar în 2008, dar care este subunitar în 2018. Acestea sunt marcate în tabel cu culoarea roșie.
3. Domeniile care coeficient supraunitar atât în 2008, cât și în 2018, însă cel din 2018 este mai mic decât în 2008. Acestea sunt marcate în tabel cu culoarea maro.

Tabel 28: Coeficientul locațional al orașului Cisnădie pe domenii în 2008 și 2018

Domenii ale economiei	2008	2018
01 - Agricultură, vânătoare și servicii anexe	0.49	0.37
02 - Silvicultură și exploatare forestieră	1.09	0.99
03 - Pescuitul și acvacultura	0.45	0.00
05 - Extracția cărbunelui superior și inferior	0.00	0.00
06 - Extracția petrolului brut și a gazelor naturale	0.00	0.00
07 - Extracția minereurilor metalifere	0.00	0.00
08 - Alte activități extractive	0.00	0.00
09 - Activități de servicii anexe extracției	0.00	0.00
10 - Industria alimentară	1.20	0.70
11 - Fabricarea băuturilor	2.79	3.32
12 - Fabricarea produselor din tutun	0.00	0.00
13 - Fabricarea produselor textile	21.45	5.40
14 - Fabricarea articolelor de îmbrăcăminte	0.13	2.80
15 - Tăbăcirea și finisarea pieilor; fabricarea articolelor de voiaj și marochinărie, harnașamentelor și încălțămintei; prepararea și vopsirea blănurilor	9.44	18.02
16 - Prelucrarea lemnului, fabricarea produselor din lemn și plută, cu excepția mobilei; fabricarea articolelor din paie și din alte materiale vegetale împletite	0.67	0.44
17 - Fabricarea hârtiei și a produselor din hârtie	0.00	0.00
18 - Tipărire și reproducerea pe suporturi a înregistrărilor	0.00	0.12
19 - Fabricarea produselor de cocserie și a produselor obținute din prelucrarea țigăiului	0.00	0.00
20 - Fabricarea substanțelor și a produselor chimice	0.00	0.00

**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**



21 - Fabricarea produselor farmaceutice de bază și a preparatelor farmaceutice	0.00	0.00
22 - Fabricarea produselor din cauciuc și mase plastice	1.14	1.14
23 - Fabricarea altor produse din minerale nemetalice	0.76	0.45
24 - Industria metalurgică	0.00	0.00
25 - Industria construcțiilor metalice și a produselor din metal, exclusiv mașini, utilaje și instalații	1.00	1.27
26 - Fabricarea calculatoarelor și a produselor electronice și optice	14.83	7.71
27 - Fabricarea echipamentelor electrice	0.85	0.43
28 - Fabricarea de mașini, utilaje și echipamente n.c.a.	0.38	0.00
29 - Fabricarea autovehiculelor de transport rutier, a remorcilor și semiremorcilor	2.63	3.15
30 - Fabricarea altor mijloace de transport	0.00	0.00
31 - Fabricarea de mobilă	1.33	0.47
32 - Alte activități industriale n.c.a.	2.92	4.05
33 - Repararea, întreținerea și instalarea mașinilor și echipamentelor	1.27	0.20
35 - Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat	0.00	0.00
36 - Captarea, tratarea și distribuția apei	2.59	0.21
37 - Colectarea și epurarea apelor uzate	8.26	5.84
38 - Colectarea, tratarea și eliminarea deșeurilor; activități de recuperare a materialelor reciclabile	0.03	0.00
39 - Activități și servicii de decontaminare	0.00	0.00
41 - Construcții de clădiri	0.61	1.76
42 - Lucrări de geniu civil	0.01	0.14
43 - Lucrări speciale de construcții	1.32	1.00
45 - Comerț cu ridicata și cu amănuntul, întreținerea și repararea autovehiculelor și a motocicletelor	0.30	0.44
46 - Comerț cu ridicata cu excepția comerțului cu autovehicule și motociclete	0.41	0.52
47 - Comerț cu amănuntul, cu excepția autovehiculelor și motocicletelor	0.49	0.24
49 - Transporturi terestre și transporturi prin conducte	0.23	0.61
50 - Transporturi pe apă	2.83	0.00
51 - Transporturi aeriene	0.00	0.00
52 - Depozitare și activități auxiliare pentru transporturi	0.02	0.12
53 - Activități de poștă și de curier	0.00	0.05
55 - Hoteluri și alte facilități de cazare	0.57	0.21
56 - Restaurante și alte activități de servicii de alimentație	0.50	0.47

**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**



58 - Activități de editare	0.05	0.05
59 - Activități de producție cinematografică, video și de programe de televiziune; înregistrări audio și activități de editare muzicală	0.19	0.00
60 - Activități de difuzare și transmitere de programe	0.00	0.00
61 - Telecomunicații	1.13	0.00
62 - Activități de servicii în tehnologia informației	0.27	0.39
63 - Activități de servicii informatice	0.00	0.06
64 - Intermedieri financiare, cu excepția activităților de asigurări și ale fondurilor de pensii	0.00	0.00
65 - Activități de asigurări, reasigurări și ale fondurilor de pensii (cu excepția celor din sistemul public de asigurări sociale)	0.00	0.00
66 - Activități auxiliare pentru intermedieri financiare, activități de asigurare și fonduri de pensii	0.87	0.00
68 - Tranzacții imobiliare	0.48	1.64
69 - Activități juridice și de contabilitate	0.63	0.42
70 - Activități ale direcțiilor (centralelor), birourilor administrative centralizate; activități de management și de consultanță în management	0.24	0.43
71 - Activități de arhitectură și inginerie; activități de testări și analiză tehnică	0.20	0.50
72 - Cercetare-dezvoltare	0.00	0.00
73 - Publicitate și activități de studiere a pieței	0.22	0.11
74 - Alte activități profesionale, științifice și tehnice	0.90	0.96
75 - Activități veterinare	0.27	0.54
77 - Activități de închiriere și leasing	1.40	0.00
78 - Activități de servicii privind forța de muncă	0.04	0.00
79 - Activități ale agențiilor turistice și a tur-operatorilor; alte servicii de rezervare și asistență turistică	0.10	0.00
80 - Activități de investigații și protecție	0.00	0.89
81 - Activități de peisagistică și servicii pentru clădiri	0.00	0.36
82 - Activități de secretariat, servicii suport și alte activități de servicii prestate în principal întreprinderilor	0.93	0.87
84 - Administrație publică și apărare; asigurări sociale din sistemul public	0.00	0.00
85 - Învățământ	1.13	0.40
86 - Activități referitoare la sănătatea umană	0.10	0.17
87 - Servicii combinate de îngrijire medicală și asistență socială, cu cazare	0.00	0.00
88 - Activități de asistență socială, fără cazare	0.00	0.00



90 - Activități de creație și interpretare artistică	0.00	0.00
91 - Activități ale bibliotecilor, arhivelor, muzeelor și alte activități culturale	0.00	0.00
92 - Activități de jocuri de noroc și pariuri	0.00	0.03
93 - Activități sportive, recreative și distractive	0.19	0.42
94 - Activități asociative diverse	0.00	0.00
95 - Reparații de calculatoare, de articole personale și de uz gospodăresc	0.00	0.10
96 - Alte activități de servicii	0.79	0.78

Sursa: prelucrare proprie date ONRC

Domeniile cu o evoluție pozitivă, care au avut valori supraunitare atât în 2008, cât și în 2018, respectiv domeniile care au crescut în termeni de competitivitate sunt: *Fabricarea băuturilor; Tăbăcirea și finisarea pieilor; fabricarea articolelor de voiaj și marochinărie, harnașamentelor și încălțăminte; prepararea și vopsirea blănurilor; Fabricarea autovehiculelor de transport rutier, a remorcilor și semiremorcilor; Alte activități industriale n.c.a.; Construcții de clădiri; Tranzacții imobiliare.*

Domeniile care au avut o valoare supraunitară în anul 2008, dar au o valoare subunitară în anul 2018 sunt: *Silvicultură și exploatare forestieră; Industria alimentară; Fabricarea de mobile; Repararea, întreținerea și instalarea mașinilor și echipamentelor; Captarea, tratarea și distribuția apei; Transporturi pe apă; Telecomunicații; Activități de închiriere și leasing; Învățământ.* Cu alte cuvinte, acestea sunt domeniile în care orașul Cisnădie era specializat în anul 2008, însă care au scăzut ca și importanță pentru economia locală.

Nu în ultimul rând, domeniile care erau competitive în 2018, însă mai puțin competitive comparativ cu anul 2008 sunt: *Fabricarea produselor textile; Fabricarea calculatoarelor și a produselor electronice și optice; Colectarea și epurarea apelor uzate; Lucrări speciale de construcții.*

Variația diferențială la nivelul sectoarelor

Variația diferențială a numărului de angajați reprezintă diferența între ratele de creștere sau declin ale unui sector local comparativ cu creșterea sau declinul aceluiași sector din zona de referință, în cazul de față declinul sau creșterea sectorului la nivel național. Acest indicator permite observarea sectoarelor economiei locale care au performat mai bine decât la nivelul național pe parcursul unei anumite perioade de timp.



Variația diferențială este un indicator al dinamicii sectoarelor, fiind calculat pe baza valorilor din 2 date diferite – în cazul de față valorile din anul 2018, comparativ cu anul 2008.

Menirea variației diferențiale este identificarea sectoarelor care au un avantaj competitiv față de aria de referință. Variația diferențială arată dacă evoluția economiei locale (prin sectoarele și domeniile ei) are loc la o rată mai scăzută ori mai crescută decât cea de referință.

Interpretarea datelor: valorile mai mari decât 0 ale coeficientului ne arată că domeniul prezintă un avantaj competitiv (ce poate fi explicat prin proximitate ridicată față de factorii de producție importanți) și se dezvoltă mult mai repede decât referința. Acest scor indică faptul că, în pofida trendului de la nivel național și de la nivelul ramurii respective, există la nivel local factori latenți care avantajează ramura respectivă în raport cu referința.

În tabelul de mai jos prezentăm valoarea variației diferențiale a sectoarelor economiei de la nivelul orașului Cisnădie.

Tabel 29: Variația diferențială la nivelul sectoarelor economice în perioada 2008 - 2018

Sectoare economice	VD
Activități de servicii administrative și activități de servicii suport	3.48
Activități de spectacole, culturale și recreative	3.61
Activități profesionale, științifice și tehnice	0.52
Agricultură, silvicultură și pescuit	-0.23
Alte activități de servicii	0.09
Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor	-0.20
Construcții	0.52
Distribuția apei; salubritate, gestionarea deșeurilor, activități de decontaminare	-1.02
Hoteluri și restaurante	-0.31
Industria extractivă	-0.51
Industria prelucrătoare	0.02
Informații și comunicații	-0.86
Intermedieri financiare și asigurări	-0.85
Învățământ	-1.06
Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat	-0.78
Sănătate și asistență socială	1.61
Transport și depozitare	1.32
Tranzacții imobiliare	2.29

Sursa: prelucrare proprie date ONRC



Aceste valori relevă faptul că sectoarele în cazul cărora orașul Cisnădie prezintă un avantaj competitiv, comparativ cu nivelul național sunt: *Activități de servicii administrative și activități de servicii support; Activități de spectacole, culturale și recreative; Activități profesionale, științifice și tehnice; Alte activități de servicii; Construcții; Industria prelucrătoare; Sănătate și asistență socială; Transport și depozitare; Tranzacții imobiliare.* Se remarcă faptul că, *Industria prelucrătoare*, care în anul 2018 însuma un procent de peste 64% din totalul angajaților, are o valoare aproape de 0 a variației diferențiale, ceea ce sugerează că sectorul cel mai mare al economiei locale prezintă un avantaj competitiv redus.

Referitor la importanța acestor sectorare pentru economia locală, trebuie menționat faptul că ele însumează aproximativ 88% din numărul de angajați și 82% din cifra de afaceri înregistrată în anul 2018.

Variația diferențială a fost calculată și pe domeniile economiei, pentru a avea o imagine mai clară asupra avantajului competitiv de la nivelul orașului.

Tabel 30: Variația diferențială pe domenii ale economiei în perioada 2008 - 2018

Domenii ale economiei	VD
01 - Agricultură, vânătoare și servicii anexe	-0.29
02 - Silvicultură și exploatare forestieră	-0.09
03 - Pescuitul și acvacultura	-1.07
05 - Extracția cărbunelui superior și inferior	0.00
06 - Extracția petrolului brut și a gazelor naturale	0.00
07 - Extracția minereurilor metalifere	0.00
08 - Alte activități extractive	0.00
09 - Activități de servicii anexe extracției	0.00
10 - Industria alimentară	-0.40
11 - Fabricarea băuturilor	0.13
12 - Fabricarea produselor din tutun	0.00
13 - Fabricarea produselor textile	-0.64
14 - Fabricarea articolelor de îmbrăcăminte	13.99
15 - Tăbăcirea și finisarea pieilor; fabricarea articolelor de voiaj și marochinărie, harnașamentelor și încălțăminte; prepararea și vopsirea blănurilor	0.64
16 - Prelucrarea lemnului, fabricarea produselor din lemn și plută, cu excepția mobilei; fabricarea articolelor din paie și din alte materiale vegetale împletite	-0.25
17 - Fabricarea hârtiei și a produselor din hârtie	0.00
18 - Tipărire și reproducerea pe suporti a înregistrărilor	0.00

**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**



19 - Fabricarea produselor de cocserie și a produselor obținute din prelucrarea țițeiului	0.00
20 - Fabricarea substanțelor și a produselor chimice	0.00
21 - Fabricarea produselor farmaceutice de bază și a preparatelor farmaceutice	0.00
22 - Fabricarea produselor din cauciuc și mase plastice	0.00
23 - Fabricarea altor produse din minerale nemetalice	-0.31
24 - Industria metalurgică	0.00
25 - Industria construcțiilor metalice și a produselor din metal, exclusiv mașini, utilaje și instalații	0.24
26 - Fabricarea calculatoarelor și a produselor electronice și optice	-0.62
27 - Fabricarea echipamentelor electrice	-0.59
28 - Fabricarea de mașini, utilaje și echipamente n.c.a.	-0.78
29 - Fabricarea autovehiculelor de transport rutier, a remorcilor și semiremorcilor	0.33
30 - Fabricarea altor mijloace de transport	0.00
31 - Fabricarea de mobilă	-0.57
32 - Alte activități industriale n.c.a.	0.48
33 - Repararea, întreținerea și instalarea mașinilor și echipamentelor	-0.62
35 - Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat	0.00
36 - Captarea, tratarea și distribuția apei	-1.09
37 - Colectarea și epurarea apelor uzate	-0.37
38 - Colectarea, tratarea și eliminarea deșeurilor; activități de recuperare a materialelor reciclabile	-1.19
39 - Activități și servicii de decontaminare	0.00
41 - Construcții de clădiri	1.33
42 - Lucrări de geniu civil	6.67
43 - Lucrări speciale de construcții	-0.18
45 - Comerț cu ridicata și cu amănuntul, întreținerea și repararea autovehiculelor și a motocicletelor	0.49
46 - Comerț cu ridicata cu excepția comerțului cu autovehicule și motociclete	0.25
47 - Comerț cu amănuntul, cu excepția autovehiculelor și motocicletelor	-0.55
49 - Transporturi terestre și transporturi prin conducte	2.07
50 - Transporturi pe apă	-0.30
51 - Transporturi aeriene	0.00
52 - Depozitare și activități auxiliare pentru transporturi	6.94
53 - Activități de poștă și de curier	0.00



55 - Hoteluri și alte facilități de cazare	-0.67
56 - Restaurante și alte activități de servicii de alimentație	-0.09
58 - Activități de editare	0.13
59 - Activități de producție cinematografică, video și de programe de televiziune; înregistrări audio și activități de editare muzicală	-0.94
60 - Activități de difuzare și transmitere de programe	0.00
61 - Telecomunicații	-0.92
62 - Activități de servicii în tehnologia informației	1.18
63 - Activități de servicii informatice	0.00
64 - Intermedieri financiare, cu excepția activităților de asigurări și ale fondurilor de pensii	0.00
65 - Activități de asigurări, reasigurări și ale fondurilor de pensii (cu excepția celor din sistemul public de asigurări sociale)	0.00
66 - Activități auxiliare pentru intermedieri financiare, activități de asigurare și fonduri de pensii	-1.22
68 - Tranzacții imobiliare	2.29
69 - Activități juridice și de contabilitate	-0.41
70 - Activități ale direcțiilor (centralelor), birourilor administrative centralizate; activități de management și de consultanță în management	0.83
71 - Activități de arhitectură și inginerie; activități de testări și analiză tehnică	1.78
72 - Cercetare-dezvoltare	0.00
73 - Publicitate și activități de studiere a pieței	-0.60
74 - Alte activități profesionale, științifice și tehnice	0.07
75 - Activități veterinare	1.78
77 - Activități de închiriere și leasing	-1.40
78 - Activități de servicii privind forța de muncă	-2.31
79 - Activități ale agențiilor turistice și a tur-operatorilor; alte servicii de rezervare și asistență turistică	-0.91
80 - Activități de investigații și protecție	-1.11
81 - Activități de peisagistică și servicii pentru clădiri	-1.34
82 - Activități de secretariat, servicii suport și alte activități de servicii prestate în principal întreprinderilor	-0.17
84 - Administrație publică și apărare; asigurări sociale din sistemul public	0.00
85 - Învățământ	-1.06
86 - Activități referitoare la sănătatea umană	1.64



87 - Servicii combinate de îngrijire medicală și asistență socială, cu cazare	0.00
88 - Activități de asistență socială, fără cazare	0.00
90 - Activități de creație și interpretare artistică	0.00
91 - Activități ale bibliotecilor, arhivelor, muzeelor și alte activități culturale	0.00
92 - Activități de jocuri de noroc și pariuri	0.00
93 - Activități sportive, recreative și distractive	2.45
94 - Activități asociative diverse	0.00
95 - Reparații de calculatoare, de articole personale și de uz gospodăresc	-0.93
96 - Alte activități de servicii	-0.02

Sursa: prelucrare proprie date ONRC

Domeniile în cazul cărora nivelul competitivității a crescut semnificativ comparativ cu anul 2008, valoarea variației diferențiale fiind supraunitară: *Fabricarea băuturilor; Fabricarea articolelor de îmbrăcăminte; Lucrări de geniu civil; Transporturi terestre și transporturi prin conducte; Depozitare și activități auxiliare pentru transporturi; Activități de servicii în tehnologia informației; Tranzacții imobiliare; Activități de arhitectură și inginerie; activități de testări și analiză tehnică; Activități veterinare; Activități referitoare la sănătatea umană; Activități sportive, recreative și distractive.* Totuși, există de asemenea, un număr ridicat de domenii în cazul cărora s-au înregistrat scăderi considerabile, comparative cu nivelul național, respectiv: *Pescuitul și acvacultura; Captarea, tratarea și distribuția apei; Colectarea, tratarea și eliminarea deșeurilor; activități de recuperare a materialelor reciclabile; Activități auxiliare pentru intermediari financiare, activități de asigurare și fonduri de pensii; Activități de închiriere și leasing; Activități de servicii privind forța de muncă; Activități de investigații și protecție; Activități de peisagistică și servicii pentru clădiri; Învățământ.*

Corelarea valorilor coeficientului locațional și a variației diferențiale a numărului de angajați. Identificarea sectoarelor dezvoltate și a celor în declin

Ultimul pas al analizei presupune corelarea celor doi coeficienți analizați anterior, în baza căreia a fost elaborat un tabel de patru cadrane, care permite identificarea sectoarelor și domeniilor în funcție de 2 variabile, respectiv competitivitate și concentrare.

În acest sens, tabelul de mai jos prezintă valorile coeficientului locațional și al variației diferențiale atât pe sectoare, cât și pe domeniile economiei orașului Cîsnădie. Precum în partea anterioară a analizei, marcăm cu culoarea verde valorile pozitive și cu culoarea roșie valorile negative.



Tabel 31: Specializare și avantaje competitive în Cisnădie

Sectoare și domenii ale economiei	LC	VD
Agricultură, silvicultură și pescuit	0.55	-0.23
01 - Agricultură, vânătoare și servicii anexe	0.37	-0.29
02 - Silvicultură și exploatare forestieră	0.99	-0.09
Industria prelucrătoare	2.36	0.02
03 - Pescuitul și acvacultura	0.00	-1.07
05 - Extracția cărbunelui superior și inferior	0.00	0.00
06 - Extracția petrolului brut și a gazelor naturale	0.00	0.00
07 - Extracția minereurilor metalifere	0.00	0.00
08 - Alte activități extractive	0.00	0.00
09 - Activități de servicii anexe extracției	0.00	0.00
10 - Industria alimentară	0.70	-0.40
11 - Fabricarea băuturilor	3.32	0.13
12 - Fabricarea produselor din tutun	0.00	0.00
13 - Fabricarea produselor textile	5.40	-0.64
14 - Fabricarea articolelor de îmbrăcăminte	2.80	13.99
15 - Tăbăcirea și finisarea pieilor; fabricarea articolelor de voiaj și marochinărie, harnașamentelor și încălțămintei; prepararea și vopsirea blănurilor	18.02	0.64
16 - Prelucrarea lemnului, fabricarea produselor din lemn și plută, cu excepția mobilei; fabricarea articolelor din paie și din alte materiale vegetale împletite	0.44	-0.25
17 - Fabricarea hârtiei și a produselor din hârtie	0.00	0.00
18 - Tipărire și reproducerea pe suporti a înregistrărilor	0.12	0.00
19 - Fabricarea produselor de cocserie și a produselor obținute din prelucrarea șteiului	0.00	0.00
20 - Fabricarea substanțelor și a produselor chimice	0.00	0.00
21 - Fabricarea produselor farmaceutice de bază și a preparatelor farmaceutice	0.00	0.00
22 - Fabricarea produselor din cauciuc și mase plastice	1.14	0.00
23 - Fabricarea altor produse din minerale nemetalice	0.45	-0.31
24 - Industria metalurgică	0.00	0.00
25 - Industria construcțiilor metalice și a produselor din metal, exclusiv mașini, utilaje și instalații	1.27	0.24
26 - Fabricarea calculatoarelor și a produselor electronice și optice	7.71	-0.62
27 - Fabricarea echipamentelor electrice	0.43	-0.59
28 - Fabricarea de mașini, utilaje și echipamente n.c.a.	0.00	-0.78

**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**



29 - Fabricarea autovehiculelor de transport rutier, a remorcilor și semiremorcilor	3.15	0.33
30 - Fabricarea altor mijloace de transport	0.00	0.00
31 - Fabricarea de mobilă	0.47	-0.57
32 - Alte activități industriale n.c.a.	4.05	0.48
Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat	0.00	-0.78
33 - Repararea, întreținerea și instalarea mașinilor și echipamentelor	0.20	-0.62
35 - Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat	0.00	0.00
36 - Captarea, tratarea și distribuția apei	0.21	-1.09
37 - Colectarea și epurarea apelor uzate	5.84	-0.37
Distribuția apei; salubritate, gestionarea deșeurilor, activități de decontaminare	0.17	-1.02
38 - Colectarea, tratarea și eliminarea deșeurilor; activități de recuperare a materialelor reciclabile	0.00	-1.19
39 - Activități și servicii de decontaminare	0.00	0.00
Construcții	1.24	0.52
41 - Construcții de clădiri	1.76	1.33
42 - Lucrări de geniu civil	0.14	6.67
43 - Lucrări speciale de construcții	1.00	-0.18
Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor	0.36	-0.20
45 - Comerț cu ridicata și cu amănuntul, întreținerea și repararea autovehiculelor și a motocicletelor	0.44	0.49
46 - Comerț cu ridicata cu excepția comerțului cu autovehicule și motociclete	0.52	0.25
47 - Comerț cu amănuntul, cu excepția autovehiculelor și motocicletelor	0.24	-0.55
Transport și depozitare	0.48	1.32
49 - Transporturi terestre și transporturi prin conducte	0.61	2.07
50 - Transporturi pe apă	0.00	-0.30
51 - Transporturi aeriene	0.00	0.00
52 - Depozitare și activități auxiliare pentru transporturi	0.12	6.94
53 - Activități de poștă și de curier	0.05	0.00
Hoteluri și restaurante	0.40	-0.31
55 - Hoteluri și alte facilități de cazare	0.21	-0.67
56 - Restaurante și alte activități de servicii de alimentație	0.47	-0.09
Informații și comunicații	0.22	-0.86

**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**



58 - Activități de editare	0.05	0.13
59 - Activități de producție cinematografică, video și de programe de televiziune; înregistrări audio și activități de editare muzicală	0.00	-0.94
60 - Activități de difuzare și transmitere de programe	0.00	0.00
61 - Telecomunicații	0.00	-0.92
62 - Activități de servicii în tehnologia informației	0.39	1.18
63 - Activități de servicii informatice	0.06	0.00
Intermedieri financiare și asigurări	0.00	-0.85
64 - Intermedieri financiare, cu excepția activităților de asigurări și ale fondurilor de pensii	0.00	0.00
65 - Activități de asigurări, reasigurări și ale fondurilor de pensii (cu excepția celor din sistemul public de asigurări sociale)	0.00	0.00
66 - Activități auxiliare pentru intermedieri financiare, activități de asigurare și fonduri de pensii	0.00	-1.22
Activități profesionale, științifice și tehnice	0.44	0.52
68 - Tranzacții imobiliare	1.64	2.29
69 - Activități juridice și de contabilitate	0.42	-0.41
70 - Activități ale direcțiilor (centralelor), birourilor administrative centralizate; activități de management și de consultanță în management	0.43	0.83
71 - Activități de arhitectură și inginerie; activități de testări și analiză tehnică	0.50	1.78
72 - Cercetare-dezvoltare	0.00	0.00
73 - Publicitate și activități de studiere a pieței	0.11	-0.60
74 - Alte activități profesionale, științifice și tehnice	0.96	0.07
75 - Activități veterinare	0.54	1.78
Activități de servicii administrative și activități de servicii suport	0.59	3.48
77 - Activități de închiriere și leasing	0.00	-1.40
78 - Activități de servicii privind forța de muncă	0.00	-2.31
79 - Activități ale agențiilor turistice și a tur-operatorilor; alte servicii de rezervare și asistență turistică	0.00	-0.91
80 - Activități de investigații și protecție	0.89	-1.11
81 - Activități de peisagistică și servicii pentru clădiri	0.36	-1.34
82 - Activități de secretariat, servicii suport și alte activități de servicii prestate în principal întreprinderilor	0.87	-0.17
Administrație publică și apărare; asigurări sociale din sistemul public	0.00	0.00

**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**



84 - Administrație publică și apărare; asigurări sociale din sistemul public	0.00	0.00
Învățământ	0.40	-1.06
85 - Învățământ	0.40	-1.06
Sănătate și asistență socială	0.16	1.61
86 - Activități referitoare la sănătatea umană	0.17	1.64
87 - Servicii combinate de îngrijire medicală și asistență socială, cu cazare	0.00	0.00
88 - Activități de asistență socială, fără cazare	0.00	0.00
Activități de spectacole, culturale și recreative	0.13	3.61
90 - Activități de creație și interpretare artistică	0.00	0.00
91 - Activități ale bibliotecilor, arhivelor, muzeelor și alte activități culturale	0.00	0.00
92 - Activități de jocuri de noroc și pariuri	0.03	0.00
93 - Activități sportive, recreative și distractive	0.42	2.45
Alte activități de servicii	0.63	0.89
94 - Activități asociative diverse	0.00	0.00
95 - Reparații de calculatoare, de articole personale și de uz gospodăresc	0.10	-0.93
96 - Alte activități de servicii	0.78	-0.02

Sursa: prelucrare proprie date ONRC



Tabelul celor 4 cadrane

Necompetitiv (declin)

Competitiv (în creștere)

<p>SECTOARE / domenii ÎN TRANSFORMARE <i>Variația diferențială < 0</i> <i>Coefficient de localizare > 1</i></p> <p>Fabricarea produselor textile Fabricarea calculatoarelor și a produselor electronice și optice Colectarea și epurarea apelor uzate Lucrări speciale de construcții</p>	<p>SECTOARE / domenii ÎN DEZVOLTARE <i>Variația diferențială > 0</i> <i>Coefficient de localizare > 1</i></p> <p>INDUSTRIA PRELUCRĂTOARE CONSTRUCȚII</p> <p>Fabricarea băuturilor Fabricarea articolelor de îmbrăcăminte Tăbăcirea și finisarea pieilor; fabricarea articolelor de voiaj și marochinărie, harnașamentelor și încălțăminte; prepararea și vopsirea blănurilor Industria construcțiilor metalice și a produselor din metal, exclusiv mașini, utilaje și instalații Fabricarea autovehiculelor de transport rutier, a remorcilor și semiremorcilor Alte activități industriale n.c.a. Construcții de clădiri Tranzacții imobiliare</p>
<p>SECTOARE / domenii ÎN DECLIN <i>Variația diferențială < 0</i> <i>Coefficient de localizare < 1</i></p> <p>AGRICULTURĂ, SILVICULTURĂ ȘI PESCUIT PRODUCȚIA ȘI FURNIZAREA DE ENERGIE ELECTRICĂ ȘI TERMICĂ,</p>	<p>SECTOARE / domenii DE PERSPECTIVĂ <i>Variația diferențială > 0</i> <i>Coefficient de localizare < 1</i></p> <p>TRANSPORT ȘI DEPOZITARE ACTIVITĂȚI PROFESIONALE, ȘTIINȚIFICE ȘI TEHNICE</p>

Concentrare ridicată

Concentrare scăzută



GAZE, APĂ CALDĂ ȘI AER CONDIȚIONAT	ACTIVITĂȚI DE SERVICII ADMINISTRATIVE ȘI
DISTRIBUȚIA APEI; SALUBRITATE, GESTIONAREA DEȘEURILOR, ACTIVITĂȚI DE DECONTAMINARE	ACTIVITĂȚI DE SERVICII SUPPORT
COMERȚ CU RIDICATA ȘI CU AMĂNUNTUL; REPARAREA AUTOVEHICULELOR ȘI MOTOCICLETELOR	SĂNĂTATE ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ
HOTELURI ȘI RESTAURANT	ACTIVITĂȚI DE SPECTACOLE, CULTURALE ȘI RECREATIVE
INFORMAȚII ȘI COMUNICAȚII	ALTE ACTIVITĂȚI DE SERVICII
INTERMEDIERI FINANCIARE ȘI ASIGURĂRI	Lucrări de geniu civil
ÎNVĂȚĂMÂNT	Comerț cu ridicata și cu amănuntul, întreținerea și repararea autovehiculelor și a motocicletelor
Agricultură, vânătoare și servicii anexe	Comerț cu ridicata cu excepția comerțului cu autovehicule și motociclete
Silvicultură și exploatare forestieră	Transporturi terestre și transporturi prin conduce
Pescuitul și acvacultura	Depozitare și activități auxiliare pentru transporturi
Industria alimentară	Activități de editare
Prelucrarea lemnului, fabricarea produselor din lemn și plută, cu excepția mobilei; fabricarea articolelor din paie și din alte materiale vegetale împletite	Activități de servicii în tehnologia informației
Fabricarea altor produse din minerale nemetalice	Activități ale direcțiilor(centralelor), birourilor administrative centralizate;
Fabricarea echipamentelor electrice	activități de management și de consultanță în management
Fabricarea de mașini, utilaje și echipamente n.c.a.	Activități de arhitectură și inginerie; activități de testări și analiză tehnică
Fabricarea de mobilă	Alte activități profesionale, științifice și tehnice
Repararea, întreținerea și instalarea mașinilor și echipamentelor	
Captarea, tratarea și distribuția apei	

**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**



Colectarea, tratarea și eliminarea deșeurilor;	Activități veterinare
activități de recuperare a materialelor reciclabile	Activități referitoare la sănătatea umană
Comerț cu amănuntul, cu excepția autovehiculelor și motocicletelor	Activități sportive, recreative și distractive
Transporturi pe apă	
Hoteluri și alte facilități de cazare	
Restaurante și alte activități de servicii de alimentație	
Activități de producție cinematografică, video și de programe de televiziune;	
Înregistrări audio și activități de editare muzicală	
Telecomunicații	
Activități auxiliare pentru intermediari financiare, activități de asigurare și fonduri de pensii	
Activități juridice și de contabilitate	
Publicitate și activități de studiere a pieței	
Activități de închiriere și leasing	
Activități de servicii privind forța de muncă	
Activități ale agențiilor turistice și a tur- operatorilor; alte servicii de rezervare și asistență turistică	
Activități de investigații și protecție	
Activități de peisagistică și servicii pentru clădiri	
Activități de secretariat, servicii suport și alte activități de servicii prestate în principal întreprinderilor	
Învățământ	



Reparații de calculatoare, de articole personale și de uz gospodăresc Alte activități de servicii

Sectoarele și domeniile din cadranul din partea stângă jos, prezintă sectoarele și domeniile care se află în declin. Din păcate, cea mai mare parte a sectorarelor și demeniilor economice se află în această situație. La polul opus, cadranul din partea dreaptă sus prezintă sectoarele și domeniile care au un nivel ridicat de competitivitate și concentrare. Se remarcă faptul că *Industria prelucrătoare* este încă un sector în care orașul are un avantaj competitiv, cu toate că a existat o scădere ușoară a procentului angajaților din acest sector.

Un număr redus de domenii economice se află în transformare. Printre acestea se numără *Fabricarea produselor textile*, care încă are un nivel ridicat de concentrare la nivelul orașului. Sectoarele și domeniile de perspectivă sunt prezentate în cadranul din partea dreaptă jos. Acestea sunt cele în cazul cărora orașul are o perspectivă de dezvoltare. Un număr ridicat de sectoare se încardrează aici, respectiv: *Transport și depozitare; Activități profesionale, științifice și tehnice; Activități de servicii administrative și activități de servicii suport; Sănătate și asistență socială; Activități de spectacole, culturale și recreative; Alte activități de servicii.*



CAPITOLUL XVII. CONCLUZII ȘI PERSPECTIVE STRATEGICE

Principalele concluzii și perspective strategice în urma analizei economiei orașului Cisnădie în perioada 2008 – 2018 sunt următoarele:

- *Industria prelucrătoare* are o pondere semnificativă (64.77% din numărul total de angajați din sectorul privat în 2018), acesta este în scădere față de 2008. Astfel, în cazul unei părți a domeniilor din acest sector se remarcă o scădere generală, din punctul de vedere al angajaților și a cifrei de afaceri.
- Veniturile și cheltuielile au cunoscut fluctuații în perioada analizată. Astfel, au scăzut ca urmare a crizei economice și ca urmare a schimbărilor legislative recente. Cu toate acestea, orașul Cisnădie are un nivel de autonomie financiară mai ridicată comparativ cu media orașelor din România, atât din perspectiva procentului veniturilor proprii în veniturile totale, cât și din perspectiva procentului reprezentat de cheltuielile de personal din veniturile proprii.
- Din perspectiva cheltuielilor, se remarcă faptul că cele de capital reprezintă o proporție scăzută din cheltuielile totale. Pe întreaga perioadă analizată, ele au reprezentat în medie numai 19.99% din totalul cheltuielilor. Nivelul cel mai redus fiind în anul 2011, când au reprezentat numai 8.58% din totalul cheltuielilor. În mod evident, acest fapt poate afecta negativ dezvoltarea orașului, pe termen lung.
- În ceea ce privește turismul, având în vedere creșterile remarcabile înregistrate în cazul pensiunilor agroturistice, orașul are potențial de dezvoltare al agroturismului. De asemenea, și taberele de elevi și prescolari prezintă potențial de dezvoltare.
- Referitor la capacitatea orașului de a face față crizei economice, se remarcă faptul că orașul a fost afectat mai puternic și a avut o revenire mai slabă comparativ cu unele dintre orașele competitori. Totuși, acest trend s-a remarcat numai în cazul a 2 indicatori, respectiv salarii/1000 de locuitori și cifra de afaceri/capital. În cazul celui de-al treilea indicator, cifra de afaceri/locuitor orașul a avut o capacitate de reziliență mai puternică comparativ cu orașele competitori.
- Din punctul de vedere al diversității economice, orașul este devansat de orașele care reprezintă potențiali competitori. De asemenea, orașul este devansat și din perspectiva evoluției diversificării în perioada 2008-2018. În mod evident, acest fapt poate să afecteze în mod negativ performanța ulterioară a orașului și poate să îl facă mai vulnerabil în cazul unor potențiale șocuri economice. Astfel, se atrage atenția asupra nevoii de diversificare a



economiei locale, în special având în vedere faptul că o mare parte a potențialilor competitori au înregistrat un trend pozitiv în acest sens.

- Cu toate că o mare parte a sectoarelor și domeniilor economiei sunt în declin, există totuși sectoare și domenii în cazul cărora orașul are un avantaj competitiv. *Industria prelucrătoare*, care concentrează cea mai mare parte a angajaților și a cifrei de afaceri este în continuare competitivă. Pe lângă acesta, orașul are un avantaj competitiv și în cazul sectorului de *Construcții*.

Sursa datelor:

Pentru realizarea acestei analize au fost utilizate date din următoarele surse: INNSE, ONRC, DPFBL și ANAF.

Bibliografie

1. European Commission (EC), (2012), Communication From The Commission To The European Parliament, The Council, The European Economic And Social Committee And The Committee Of The Regions. Promoting cultural and creative sectors for growth and jobs in the EU, Brussels, 26.9.2012 COM537 final.
2. Comisia Europeană (European Commission), (2019), Annual Report On European SMEs 2018/2019, Research & Development and Innovation by SMEs.
3. Elias Giannakis & Adriana Bruggeman (2017): Determinants of regional resilience to economic crisis: a European perspective, European Planning Studies, DOI:10.1080/09654313.2017.1319464.
4. Di Caro, P., (2015), Testing and explaining economic resilience with an application to Italian regions. Papers in Regional Science. doi:10.1111/pirs.12168.
5. JRC (2020), How resilient are the European regions? Evidence from the societal response to the 2008 financial crisis. Luxembourg: Publications Office of the European Union.



PARTEA III ANALIZA SWOT

CAPITOLUL XVIII. ANALIZA SWOT LA NIVELUL ORAȘULUI CISNĂDIE

Ipoteze de lucru

Analiza SWOT (sau TOWS) reprezintă o metodă de audit a comunității, fiind considerată prima etapă a planificării strategice. Metoda ne ajută să ne concentrăm asupra aspectelor relevante; odată identificate, acestea se transformă în obiective. Această metodologie este o abordare sanatoasă pentru a determina o strategie-nișă, modul cel mai bun pentru o comunitate de a-și folosi punctele sale forte pentru a exploata oportunitățile, dar și cea mai eficientă pentru a-și apăra de diverse amenințări externe propriile puncte slabe dar și forte.

Analiza SWOT a zonei (puncte tari, puncte slabe, oportunități și amenințări) reflectă capacitatea mediului intern de a răspunde factorilor de macromediu în sensul fructificării oportunităților și diminuării amenințărilor. Acest instrument face posibilă analizarea rapidă a punctelor strategice cheie, precum și identificarea alternativelor strategice. Astăzi, analiza SWOT este aplicată în cadrul analizei teritoriului și este utilizată ca instrument pentru facilitarea planificării în cadrul administrațiilor publice.

Înainte de a începe o analiză SWOT este absolut necesară prezentarea unei descrieri a cadrului general al situației existente pentru ca în cadrul discuțiilor toți participanții să aibă o “bază comună”. Această etapă preliminară reprezintă un element fundamental din moment ce, de cele mai multe ori, persoanele active de la nivelul comunității dispun de o informare asimetrică și au viziuni diferite asupra temelor de dezvoltare. Tehnica SWOT de discuție/analiză și cercetare se bazează pe metoda “*brainstorming*”-ului, care s-ar traduce printr-o discuție între persoanele implicate în activitatea de elaborare a strategiei. Analiza SWOT se bazează pe următoarele elemente: puncte tari, puncte slabe, oportunități și amenințări.

Dintr-o analiză a indicatorilor comunității pot rezulta o întreagă gamă de puncte tari. Acestea pot fi “puncte tari - grele (hard)” și “puncte tari - ușoare (soft)”. Dacă în mod normal, primele se identifică destul de repede, celelalte se conturează prin discuții ulterioare sau din activități de cercetare. Al doilea parametru îl reprezintă punctele slabe. Aflăte la polul opus față de punctele tari, acestea reprezintă slăbiciunile cadrului local. Și în cazul analizei punctelor slabe este posibil să facem distincția între “puncte slabe-grele” și “puncte slabe-ușoare. Al treilea parametru se referă la zona oportunităților. Acestea pot fi studiate și discutate doar dacă o alegere preliminară a fost proiectată. În acest stadiu, se impune o nouă descriere, mult mai clară persoanelor implicate. Ar putea exista probleme în cadrul analizei dacă punctele tari și oportunitățile se suprapun. Există o



diferență clară între acești doi parametri. O regulă simplă, dar folositoare pentru o analiză SWOT corectă, este aceea de a verifica dacă există o distincție clară între punctele tari și oportunități. Amenințările includ implicațiile negative ale măsurilor adoptate. Analiza oportunităților și a amenințărilor implică un melanj al efectelor interne și externe ale politicii. Efectele externe pot genera într-un fel amenințări.

În analiza SWOT nu există o corespondență exclusivă între punctele tari și oportunități, pe de o parte, și punctele slabe și amenințări pe de altă parte. Uneori, unele elemente de forță pot conduce la amenințări într-un scenariu “după politică”. Punctele tari și punctele slabe sunt concepte “stabile”, bazate pe parametrii descriptivi ai unei zone, într-o perioadă determinată de timp = CEEA CE EXISTĂ=. Oportunitățile și amenințările au în vedere viitorul, și se referă la alegerile pe care le au de făcut persoanele implicate în procesul de planificare = CEEA CE VA FI=.

Cel mai puternic mesaj transmis de analiza SWOT este acela că, indiferent de acțiunile stabilite, procesul decizional ar trebui să includă următoarele elemente:

- ✚ **construiește pe Punctele Tari,**
- ✚ **elimină Punctele Slabe,**
- ✚ **exploatează Oportunitățile,**
- ✚ **îndepărtează Amenințările.**

Analiza swot a orașului Cisnădie:

CADRUL NATURAL

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Așezare a orașului într-o depresiune pitorească ▪ Situație favorizantă în zona periurbană a Municipiului Sibiu, reședință de județ și Capitală Culturală Europeană ▪ Potențial turistic semnificativ în Cisnădie, Cisnădioara și împrejurimi 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Insuficienta identificare și promovare a activităților recreative ce pot fi practicate în zonă ▪ Existența unor zone cu risc de inundare ▪ Zonă cu risc seismic.
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Atragerea investițiilor datorită poziției geografice în proximitatea orașului Sibiu ▪ Distanța mică față de Aeroportul 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Intervenția locuitorilor asupra mediului înconjurător



Internațional Sibiu

RESURSA UMANĂ

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Diversitate etnică ▪ Pondere importantă a populației tinere. Populația 15-49 ani >decât populația 50+ ▪ Număr mic de persoane cu nivel scăzut de școlarizare ▪ Rata redusă a infraționalității ▪ Forță de muncă ieftină ▪ Număr mare de tineri cu studiile liceale definitive ▪ Disponibilitate de angajare în diferite meserii 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Emigrări în masă, în special a populației de etnie germană după 1989 ▪ Îmbătrânirea populației (spor natural negativ, migrarea tinerilor spre alte țări din UE și spre marile orașe din țară) ▪ Scăderea natalității ▪ Adaptarea mai lentă a populației mature și vârstnice din oras, la schimbările și provocările lumii actuale în general și la fenomenul mobilității și reconversiei profesionale, în special ▪ Migrarea persoanelor cu pregătire profesională, în special în străinătate;
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Existența unor reglementări care stipulează acordarea de facilități angajatorilor care creează noi locuri de muncă pentru șomeri, tineri absolvenți, etc. ▪ Existența fondurilor și programelor care finanțează pregătirea profesională continuă a forței de muncă ▪ Modificarea mentalității persoanelor disponibilizate, prin abordarea de atitudini active pe piața muncii (căutare a unui loc de muncă, reconversie profesională) ▪ Implicarea autorităților locale în problemele comunității, în vederea identificării de soluții financiare, materiale. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Accentuarea procesului de îmbătrânire ▪ Creșterea șomajului în rândul tinerilor ▪ Creșterea ponderii muncii la negru, cu efecte negative asupra pieței muncii, economiei locale și asistenței sociale în perspectivă ▪ Pierderea tradițiilor locale odată cu trecerea timpului.



INFRASTRUCTURĂ

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Poziționarea orașului la o distanță mică față de municipiul Sibiu ▪ Existența unei bune infrastructuri de transport; drumurile de acces Sibiu - Cisnădie, Cisnădioara asfaltate ▪ Existența drumului asfaltat care asigură accesul în satul component Cisnădioara ▪ Existența infrastructurii de utilități: apă, gaz, curent electric ▪ Proiect european implementat de „Apă Canal” SA Sibiu - „Extinderea și reabilitarea infrastructurii de apă și apă uzată în județele Sibiu și Brașov” cu beneficiar și Orașul Cisnădie ▪ Existența unei bune infrastructuri de comunicații IT, telefonie mobilă și internet ▪ Existența de dotări sociale, sportive, medicale ▪ Existența unei grădinițe cu program prelungit. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Acoperișurile clădirilor vechi în pericol de a se dărâma chiar în zonele de circulație a pietonilor ▪ Izolarea termică a clădirilor necorespunzătoare ▪ Lipsa alimentării cu energie termică, centralele proprii fiind principala sursă de alimentare a locuințelor cu agent termic ▪ Inexistența rețelei de alimentare cu apă potabilă și a rețelei de canalizare în Cisnădioara ▪ Infrastructura de drum cu probleme în special pe străzile unde s-au înlocuit rețelele de apă și canalizare ▪ Iluminat public foarte costisitor ▪ Lipsa locuințelor sociale pentru persoane sărace/familii tinere care nu au posibilități financiare pentru achiziționarea de locuințe ▪ Sistem video de supraveghere stradală și a instituțiilor publice pe o zonă redusă.
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Existența fondurilor structurale, (finanțare nerambursabilă), pentru îmbunătățirea infrastructurii fizice de bază ▪ Posibilitatea implementării unor proiecte de iluminare stradală prin utilizarea surselor regenerabile de energie ▪ Existența unor programe cu finanțare nerambursabilă pentru extinderea și modernizarea sistemelor de apă și apă uzată, 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Accesarea redusă a fondurilor europene nerambursabile disponibile ▪ Orientarea programelor europene și guvernamentale spre alte zone considerate prioritare ▪ Scăderea interesului investitorilor.



eficientizare energetică a clădirilor, reabilitare termică <ul style="list-style-type: none"> ▪ Existența Aeroportului Internațional Sibiu la o distanță mică față de Cisnădie. 	
--	--

ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Existența unui segment de populație pregătit profesional ▪ Existența personalului tânăr cu studii superioare în instituțiile publice ▪ Implicarea activă a Primăriei, în problemele comunității ▪ Existența instituțiilor de bază, protecție civilă și ordine publică ▪ Deschiderea administrației actuale către investiții ▪ Existența spațiului adecvat pentru buna desfășurare a activităților administrației publice locale ▪ Existența logisticii necesare desfășurării în bune condiții a activității instituțiilor publice; ▪ Participarea la sesiuni de perfecționare continuă a aparatului administrației publice locale. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Legislație în permanentă schimbare ▪ Legislație insuficient cunoscută de către personalul din instituțiile publice, ca urmare a numărului mare de schimbări legislative ▪ Aplicarea legilor, uneori în moduri diferite, ca urmare a necorelării normelor metodologice.
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Creșterea autonomiei locale în actul administrativ ▪ Posibilitatea accesării de fonduri guvernamentale și europene pentru organizarea de sesiuni de instruire pe diverse domenii de activitate a funcționarilor publici 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nemulțumiri manifestate de către populație generate de măsurile economice și sociale luate de Guvern ▪ Măsuri legislative care nu permit angajarea personalului necesar în instituțiile publice ▪ Implicare civică scăzută



<ul style="list-style-type: none"> ▪ Implementarea de proiecte de mediatizare a legislației ▪ Aplicarea principiului transparenței în activitatea instituțiilor publice. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Practicarea unor politici discriminatorii în alocarea resurselor locale ▪ Riscul eșecului în realizarea și finalizarea unor proiecte ▪ Neachitarea unor taxe și impozite datorate de către contribuabili.
--	---

DEZVOLTARE ECONOMICĂ

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Amplasare teritorială favorabilă: în imediata apropiere a Sibiului și distanța mică față de aeroporturile din Sibiu și Târgu Mureș ▪ Existența utilităților publice și a serviciilor de telefonie și internet în Cisnădie: apă potabilă, canalizare, telefonie fixă și mobilă, internet, etc. ▪ Existența forței de muncă disponibilă în zonă ▪ Forță de muncă calificată în anumite domenii cu tradiție locală ▪ Experiență bogată în pomicultură ▪ Deschiderea administrației locale față de posibili investitori ▪ Existența în zona a unui număr însemnat de societăți comerciale și persoane fizice autorizate active 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Lipsa structurilor de sprijinire a afacerilor (ex.- incubatoarele) ▪ Receptivitate și flexibilitate redusă la cerințele pieței ▪ Număr redus de persoane care participă la cursuri de calificare profesională care pot oferi șansa reconversiei profesionale ▪ Neutilizarea avantajelor conferite de organizarea în grupuri de producători a sectorului agricol. Dificultăți întâmpinate în inițiativele de asociere dintre producătorii locali ▪ Dotare tehnologică insuficientă pentru exploatarea terenurilor agricole ▪ Receptivitate redusă a populației locale la programele de finanțare nerambursabilă ▪ Resurse financiare locale insuficiente, investiții autohtone scăzute ▪ Orientarea cu precădere către comerțul din alimentația publică: magazine alimentare și baruri ▪ Activitatea redusă de marketing a societăților comerciale



	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Buget redus al APL, pentru susținerea proiectelor de investiție în resursa umană și a celor de dezvoltare locală ▪ Interes scăzut al agenților economici locali pentru formarea profesională a angajaților ▪ Număr redus al locurilor de muncă pe piața locală comparativ cu populația aptă de muncă ▪ Insuficienta procesare locală a produselor vegetale și animale ▪ Migrație masivă a populației active în țări din spațiul european ▪ Lipsa pieței de materii prime și a celei de desfacere a produselor pe raza orașului
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Existența unei legislații specifice pentru sprijinirea incubatoarelor de afaceri ▪ Existența universităților în municipiul Sibiu care pot oferi pregătire superioară populației și poate constitui sursă de specialiști ▪ Existența programelor guvernamentale pentru dezvoltarea economică ▪ Posibilitatea cooperării dintre mediul privat, autoritățile publice locale, instituțiile de învățământ superior și centrele de cercetare și dezvoltare ▪ Utilizarea programelor de finanțare ale Uniunii Europene, atât pentru mediul rural cât și pentru IMM-uri ▪ Promovarea și stimularea operatorilor din domeniul agricol în scopul exploatării intensive a terenurilor 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Criză economico-financiară la nivel mondial, care va duce la scăderea portofoliului pe întreg lanțul furnizori - consumatori, cu efectele aferente ▪ Insuficientă pregătire în vederea accesării Fondurilor Structurale și de Coeziune ▪ Număr redus de proiecte pentru atragerea de fonduri europene destinate dezvoltării economice locale ▪ Interes ridicat al populației, în special a populației tinere pentru găsirea unui loc de muncă în străinătate ▪ Domeniul fiscal în permanentă schimbare, aspect ce afectează potențialul de dezvoltare al sectorului privat ▪ Fonduri străine pentru investiții, relativ scăzute în raport cu potențialul zonei



<ul style="list-style-type: none"> ▪ Utilizarea tehnologiilor performante ▪ Valorificarea terenurilor agricole degradate și nevaloroase ▪ Posibilitatea cooperării între producătorii agricoli locali și agenți economici activi în domeniul industriei alimentare ▪ Legislație favorabilă care încurajează tot mai mult vânzarea produselor locale în detrimentul celor din import. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Cadru legislativ nefavorabil dezvoltării sectorului cercetare-dezvoltare-inovare ▪ Condițiile UE dificil a fi îndeplinite de către agenții economici autohtoni, aspect care face ca, pentru majoritatea producătorilor agricoli din România, piața UE sa fie inaccesibila ▪ Criză economică mondială agravantă a situației economiei europene – multe firme mici și mijlocii s-au închis ▪ Adaptabilitatea scăzută la schimbare a agenților economici și a forței de muncă ▪ Invadarea pieței interne cu produse agricole ale țărilor beneficiare de fonduri substanțiale ale UE în ceea ce privește susținerea sectorului agricol.
--	---

DEZVOLTARE SOCIALĂ

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Existența furnizorilor de servicii sociale acreditați ▪ Existența Serviciului Public de Asistență Socială ce acordă servicii sociale cu caracter primar și specializate ▪ Existența unor structuri (ex. Centru de plasament) care oferă servicii sociale ▪ Existența sectorului neguvernamental care dezvoltă și susține o serie de programe sociale pentru grupurile vulnerabile ▪ Existența personalului specializat în domeniul asistenței sociale 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Număr mic al organizațiilor asociative locale active în domeniul civic și de stimulare a implicării oamenilor și instituțiilor în rezolvarea problemelor de la nivelul comunității ▪ Personal insuficient în domeniul protecției sociale ▪ Programe de perfecționare continuă a personalului calificat insuficiente



<ul style="list-style-type: none"> ▪ Existența serviciului de voluntariat în orașul Cisnădie 	
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Existența legislației specifice la nivel național ce reglementează serviciile sociale ▪ Facilitățile oferite prin cadrul legislativ, operatorilor economici care angajează persoane din grupuri vulnerabile ▪ Legea voluntariatului ▪ Posibilitatea accesării fondurilor europene pentru dezvoltarea serviciilor și a infrastructurii de asistență socială ▪ Posibilitatea accesării de fonduri europene pentru dotări pentru intervenții în caz de urgență ▪ Posibilitatea dezvoltării de parteneriate între administrația locală și sectorul neguvernamental ▪ Posibilitatea preluării modelelor de bună practică din țările Uniunii Europene și promovarea schimbului de know-how ▪ Legislația privind economia socială 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Situația economică defavorabilă la nivel național și european care poate crește numărul de persoane asistate social ▪ Slaba implicare a sectorului public și privat în dezvoltarea de programe de muncă pentru persoane din grupurile vulnerabile ▪ Procesul greoi și îndelungat de obținere a fondurilor europene în domeniul dezvoltării /protecției sociale ▪ Migrarea în străinătate a personalului calificat din domeniul protecției sociale.

TURISM

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Poziționarea în apropierea imediată a orașului Sibiu, aspect favorabil pentru atragerea turiștilor români și straini ▪ Existența căilor de transport rutier și aerian asigură accesul facil al turiștilor ▪ Poziție geografică avantajoasă privind diversitatea reliefului 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Insuficienta dezvoltare a infrastructurii de cazare turistică- nu exista nici un hotel în orașul Cisnădie, iar numărul de pensiuni este foarte mic în comparație cu numărul turiștilor și potențialul zonei ▪ Numărul foarte mic de întreprinderi cu activitate în domeniul turistic



<ul style="list-style-type: none"> ▪ Zonă montană cu resurse diversificate (păduri, minereuri, ape, fond cinegetic, peisaje, calitatea mediului) ▪ Varietatea și complexitatea formațiunilor geomorfologice ▪ Existența obiectivelor turistice de mare interes istoric (obiective clasate de interes național/local) și cultural (cultura sașilor) ▪ Existența unei diversități etno-culturale ▪ Organizarea unor evenimente culturale specifice ▪ Existența complexului sportiv realizat la standarde înalte ▪ Calitatea deosebită a produselor ecologice care se pot obține din produsele accesorii pădurii și din creșterea animalelor ▪ Potential ridicat pentru agricultura ecologică ▪ Existența de produse tradiționale înregistrate și în curs de omologare ▪ Existența condițiilor naturale necesare dezvoltării turismului recreativ cu diferite activități conexe. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Număr redus de unități de alimentație publică la nivel local ▪ Slaba promovare a obiectivelor de patrimoniu, a orașului ca destinație turistică și a evenimentelor culturale organizate în Cisnădie și Cisnădioara ▪ Insuficienta exploatare a potențialului agroturistic ▪ Insuficiența pachetelor turistice cu programe turistice care pot fi desfășurate în Cisnădie și Cisnădioara ▪ Calitatea slabă a serviciilor conexe turismului.
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Interesul crescut al administrației locale pentru dezvoltarea și promovarea potențialului turistic al orașului Cisnădie și al localității componente Cisnădioara ▪ Elaborarea unor planuri și strategii de dezvoltare a turismului la nivel județean și local care să fructifice potențialul deținut ▪ Exploatarea beneficiilor ce rezultă din poziționarea în imediata proximitate a orașului 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Vecinătatea / concurența cu destinații turistice cu potențial bine dezvoltat și bine valorificat (ex: Sibiu, Paltinis) ▪ Orientarea turiștilor români către destinațiile externe sau destinații clasice din România (ex. Valea Prahovei) ▪ Capacitatea redusă de atragere a fondurilor europene destinate dezvoltării turistice a autorităților publice și a mediului de afaceri



<p>Sibiu</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Exploatarea înfrășirilor pe care le are orașul în vederea atragerii de turiști străini ▪ Creșterea cererii turistice pentru turismul sportiv și agroturism ▪ Încheierea de parteneriate cu agenții de turism pentru promovare și dezvoltarea unor pachete turistice care să crească perioada de ședere a turiștilor în Cisnădie/Cisnădioara ▪ Atragerea de fonduri europene pentru îmbunătățirea calității serviciilor de cazare oferite, creșterea numărului de unitati de cazare și pentru promovarea turistică ▪ Suport legislativ și financiar U.E. care stimuleaza dezvoltarea infrastructurii de primire turistică ▪ Posibilitatea creării unor trasee etno-culturale cu zonele învecinate, inclusiv cu alte localități ▪ Existența la nivel național a unor programe de finanțare pentru susținerea actelor culturale pentru tineri (Cultura). 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Investiții insuficiente în unitățile de cazare și alimentație publică ▪ Migrarea turistică către alte țări sau/si regiuni ▪ Cunoștințe insuficiente ale operatorilor economici legate de prestarea serviciilor de calitate pentru turiști ▪ Resurse financiare insuficiente pentru finanțarea și co-finanțarea proiectelor cu finanțare europeană nerambursabilă.
--	--

SĂNĂTATE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Existența Spitalului Orașenesc din Cisnădie ▪ Existența infrastructurii de sănătate atât privată cât și de stat ▪ Existența Spitalului Județean Sibiu, la o distanță mică față de Cisnădie ▪ Existența și buna funcționare a celor 12 cabinete individuale de medicină de familie, 10 cabinete stomatologice și 7 farmacii. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fonduri insuficiente pentru susținerea investițiilor în sănătate ▪ Dotare insuficientă și sub standarde a cabinetelor medicale ▪ Existența unui număr important de persoane neasigurate dar înscrise pe listele medicilor de familie ▪ Lipsa unui centru de recuperare tip SPA.



OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Existența fondurilor europene pentru reabilitarea structurilor sanitare și dotarea corespunzătoare a acestora ▪ Programe de finanțare pentru domeniul medical finanțate de companii private prin programele lor de responsabilitate socială ▪ Dezvoltarea permanentă a serviciilor medicale la domiciliu pentru persoane din grupuri vulnerabile. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Costuri ridicate ale serviciilor medicale ▪ Legislație fluctuantă în domeniul sanatații ▪ Amploarea din ce în ce mai mare a migrației cadrelor medicale în străinătate ▪ Slaba motivare a personalului medical atât din punct de vedere financiar cât și a condițiilor de muncă

EDUCAȚIE ȘI CULTURĂ

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Existența unităților de învățământ de la grădinițe la licee ▪ Existența personalului didactic calificat și implicat în procesul educațional ▪ Existența structurilor care promovează educația și cultura- Muzeu, Club al copiilor ▪ Organizarea periodică a unor evenimente culturale în Cisnădie și Cisnădioara (ex. Concerte în Biserica Evanghelică) ▪ Structura organizatorică a școlilor corespunzătoare la nivelul orașului ▪ Existența unui management responsabil cu implicare directă, pe toate planurile (administrativ, educativ, resurse, etc.) ▪ Existența unui număr relativ mare de copii și elevi , care asigură și funcționarea structurilor ▪ Puține tendințe de neșcolarizare sau abandon școlar 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Inexistența școlilor profesionale care să pregătească tineri în meserii cerute pe piața muncii ▪ Infrastructură școlară insuficient dotată ▪ Sector neguvernamental specific insuficient dezvoltat ▪ Politica educațională slabă de atragere a elevilor în unitatile școlare (insuficientă implicare pentru creșterea imaginii școlilor) ▪ Stare motivațională a cadrelor didactice și a elevilor este scăzută ▪ Existența unor elevi cu probleme de adaptare ▪ Migrarea elevilor spre orașele mari (Sibiu) ▪ Accesul dificil, din punct de vedere financiar, la activitățile de perfecționare didactică ▪ Fonduri insuficiente/ inexistente pentru premiarea performanței școlare a elevilor



	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Lipsa unor programe de tipul „Școala după școală”.
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Existența fondurilor europene si guvernamentale special destinate perfecționării permanente a cadrelor didactice ▪ Existența fondurilor europene pentru modernizarea/reabilitarea unităților de învățământ și dotarea cu materiale didactice ▪ Programe europene care permit schimburile culturale și mobilitatea tinerilor ▪ Programe de finanțare ale instituțiilor naționale pentru promovarea culturii locale ▪ Valorificarea evenimentelor culturale periodice care se desfășoară atât în Cisnădie cât și în Cisnădioara ▪ Existența programului de acordare de rechizite școlare gratuite ▪ Disponibilitatea unor instituții de a veni în sprijinul școlii ▪ Extinderea rețelei Internet la nivelul localității. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Salarizarea precară a cadrelor didactice, ce poate favoriza plecarea acestora din sistem ▪ Abandonul școlar din diverse motive ▪ Incoerența politicilor educaționale la nivel național ▪ Lipsa unor politici educaționale consecvente cu ținte și strategii clare care să fie urmărite indiferent de schimbările politice ▪ Programe școlare prea încărcate ▪ Formare inițială a cadrelor didactice deficitară ▪ Scăderea nivelului de trai (elevi, profesori, părinți) ▪ Eliminarea fondurilor de premiere și stimulare ▪ Creșterea numărului de șomeri în rândul părinților ▪ Lipsa de experiență și de sprijin privind elaborarea de proiecte de finanțare ▪ Slaba motivație a elevilor pentru învățatura ▪ Număr mare de elevi rămași în grija bunicilor și altor rude datorită faptului că părinții sunt plecați la lucru în străinătate.

MEDIU

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Existența resurselor forestiere importante ▪ Existența resurselor hidrografice 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Exploatarea necorespunzătoare în unele locuri a resursei forestiere



<ul style="list-style-type: none"> ▪ Inexistența unor poluatori industriali mari ▪ Orașul este parte a unui proiect de management integrat al deșeurilor ▪ Populația va beneficia din acest an de existența pubelelor și a containerelor pentru colectarea selectivă a deșeurilor, conform SMID. ▪ Existența ariilor protejate în zona ▪ Potențial ridicat pentru practicarea agriculturii ecologice ▪ Oportunități de valorificare a energiei alternative (energie hidroenergetică, solară, eoliană) ▪ Grad de poluare a solului și a aerului scăzut ▪ Existența rețelei de alimentare cu apă și canalizare pentru o parte din locuitorii orașului ▪ Existența unor programe de educare/ informare a populației privind teme de mediu. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Insuficientă implicare civică în colectarea selectivă a deșeurilor ▪ Existența unor zone cu risc de inundare ▪ Zonă cu risc seismic ▪ Deversarea apelor reziduale menajere în locuri neamenajate ▪ Izolarea termică a locuințelor/ clădirilor necorespunzătoare ▪ Extinderea suprafețelor construite în defavoarea spațiilor verzi ▪ Lipsa unui sistem adecvat de iluminat public ecologic, care să influențeze cât mai puțin viețuitoarele nocturne ▪ Insuficienta monitorizare a factorilor de mediu de către autoritățile locale abilitate ▪ Slaba conștientizare a populației și a agenților economici în privința protecției mediului ▪ Lipsa fondurilor financiare destinate împăduririi terenurilor defrișate.
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fondurilor europene pentru proiecte în domeniul salubrității, canalizării, apelor uzate și protecției mediului înconjurător (împădurirea terenurilor degradate, eliminarea eroziunii și curățirea cursurilor de apă, conservarea biodiversității, promovarea agriculturii ecologice, gestionarea deșeurilor reciclabile) ▪ Finanțări guvernamentale pentru proiecte de mediu dar și ale unor organizații neguvernamentale naționale care oferă fonduri 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Slaba absorbție a fondurilor nerambursabile (datorită dificultăților de accesare) pentru protejarea mediului ▪ Schimbările climatice ▪ Creșterea surselor de poluare (ex.număr autovehicule utilizate) ▪ Insuficienta implicare civică pentru protejarea mediului ▪ Mentalitatea de indiferență a gospodăriilor față de protecția mediului ▪ Calamități naturale (temperaturi extreme,



<p>pentru proiecte în domeniul protecției mediului</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Finanțări oferite de firme mari sectorului neguvernamental pentru inițiative privind protecția mediului sau promovarea surselor de energie alternative ▪ Linii de finanțare destinate educației ecologice ▪ Existența unei politici naționale de promovare a protecției mediului 	<p>secetă, fenomene meteo extreme)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Orientarea programelor europene și guvernamentale spre alte zone considerate prioritare.
---	---

AGRICULTURĂ

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Resursă calificată de muncă în domeniul agricol ▪ Potențial în domeniul pomicol, zootehnic și produse agricole tradiționale ▪ Potențial de dezvoltare a agroturismului ▪ Existența meșterilor populari și a potențialului de dezvoltare a meseriilor tradiționale și artizanatului. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Poluarea apelor de suprafață și subterane datorată lipsei canalizării în unele zone și deversărilor necontrolate de ape uzate menajere ▪ Lipsa certificării calității produselor locale în conformitate cu standardele europene, lipsa etichetării ecologice ▪ Lipsa unui sistem de colectare și valorificare a produselor agricole la nivel local ▪ Media de vârstă ridicată a celor ce se ocupă de activități agricole/zootehnice și tehnologii neperformante ▪ Ponderea mică a suprafețelor cuprinse în exploatarea agricolă mare ▪ Lipsa unor sisteme de colectare, prelucrare și valorificare superioară a produselor specifice ▪ Insuficiența dezvoltării agroturismului.
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Accesarea de fonduri pentru dezvoltarea unor 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Creșterea competiției pe piața produselor



<p>afaceri în sectorul agricol (spre exemplu înființarea unor exploatații/ ferme agrozootehnice)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Asocierea producătorilor, îmbunătățirea practicilor agricole pentru ridicarea producției, elaborarea unor politici zonale de marketing și de accesare pe alte piețe ▪ crearea de servicii agricole (veterinare, prestări servicii, proiectare și consultanță în domeniu etc.) ▪ Certificarea unor ferme agricole în practicarea agriculturii ecologice și a unor produse tradiționale ▪ Cooperare între producătorii agricoli locali și agenți economici activi în domeniul industriei alimentare 	<p>alimentare, fapt ce poate defavoriza unele sectoare „tradiționale” care nu ating standardele pieței unice (UE)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Dezechilibrele balanței comerciale cu accent pe importurile de produse alimentare ▪ Insuficiența informare și educare a populației pentru dezvoltarea durabilă a agriculturii, protecția mediului ▪ Nerevenirea populației tinere plecate în străinătate ▪ Legislație instabilă în domeniu, care dezarmează inițiativele private ▪ Migrarea tineretului cu studii superioare și lipsa de interes pentru agricultură ▪ Prețuri ridicate pentru achiziționarea de mașini, utilaje agricole, semințe, îngrășăminte, lucrări agricole ▪ Facilități insuficiente privind acordarea de credite cu dobândă redusă, a garanțiilor și a perioadelor de grație.
---	---



PARTEA IV. SONDAREA OPINIEI PUBLICE

CAPITOLUL XIX. SONDAJ PRIVIND CALITATEA VIEȚII ÎN ORAȘUL CISNĂDIE

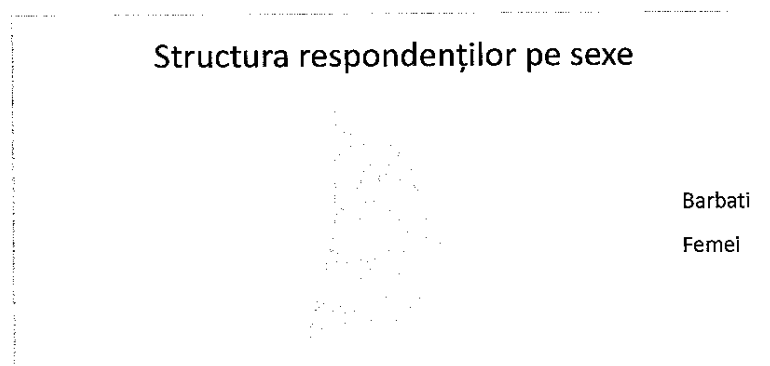
În vederea evaluării percepției locuitorilor orașului Cisnădie asupra calității vieții, în perioada octombrie 2021-februarie 2021 s-a aplicat la nivelul orașului Cisnădie un sondaj de opinie on-line.

Au răspuns la chestionar un număr de 289 persoane, ceea ce reprezintă 1,19% din populația orașului.

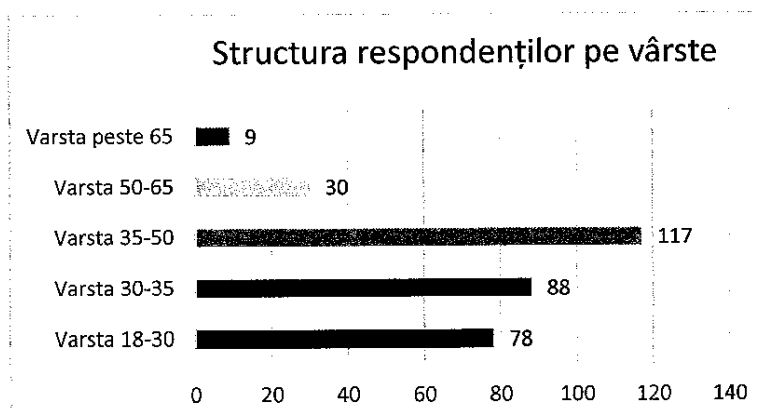
Datele obținute în urma realizării sondajului au fost folosite în cadrul analizei preliminare care stă la baza realizării strategiei de dezvoltare locală a orașului Cisnădie.

Sinteza rezultatelor obținute se prezintă în felul următor:

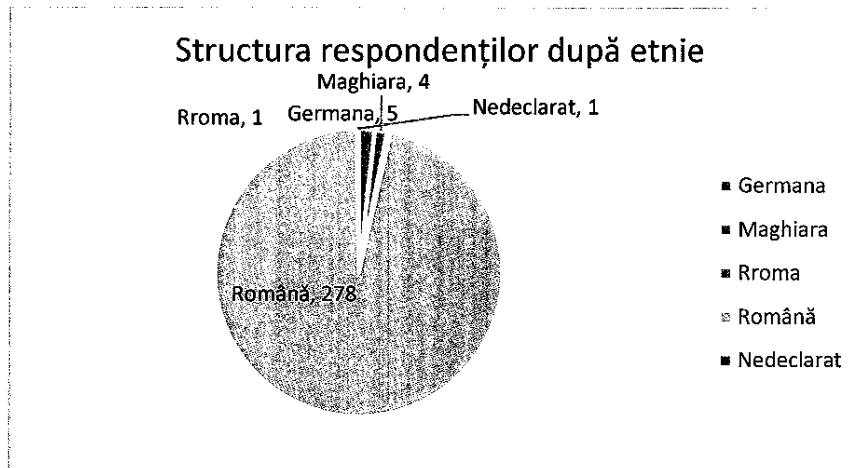
Dintre respondenți, 156 de persoane au fost bărbați și 133 femei



Structura respondenților pe vârste:

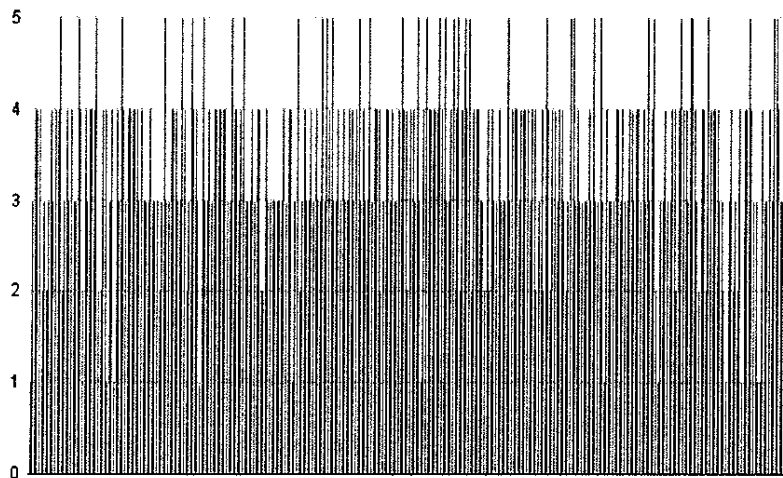


Structura respondenților după etnie:



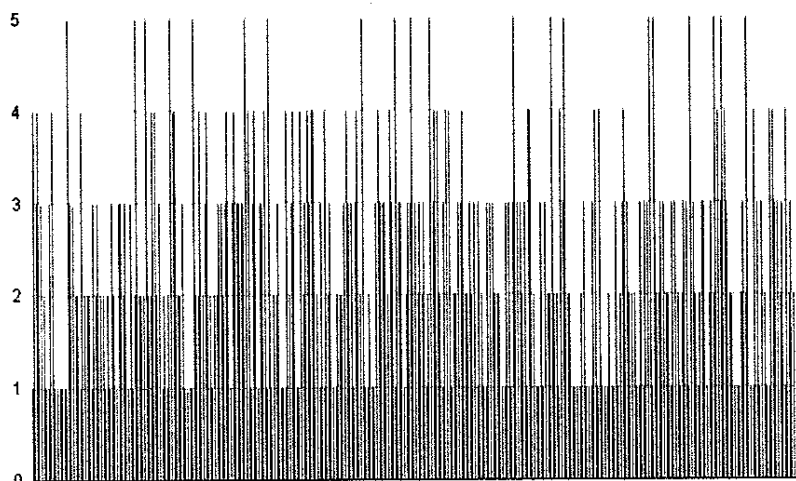
La întrebările adresate în legatură cu percepția asupra nivelului de dezvoltare al orașului și asupra nivelului de trai s- araspuns in felul urmator:

VII. Vă rugăm indicați/apreciați calitatea vieții dumneavoastră în prezent (apreciați calitatea vieții pe o scară de la 1 la 5, unde 1= Nemulțumit, 5= F Mulțumit)



VIII. Vă rugăm indicați/apreciați în ce măsură sunteți optimist în legatură cu viitorul dumneavoastră în Orașul Cisnădie (apreciați optimismul/dezamăgirea dumneavoastră pe o scara de la 1 la 5 unde 1=deloc optimist și 5=foarte optimist)

STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030



<i>X. Vă rugăm indicați PRIMELE 3 (trei) mari probleme pe care considerați că le întâmpină Orașul Cisnădie:</i>	<i>XI. Vă rugăm indicați PRIMELE 3 (trei) avantaje ale Orașului Cisnădie:</i>
1. Infrastructura rutiera 2. Cainii vagabonzi 3. Lipsa transportului public	1. Locuri de munca 2. Scolarizare buna 3. Acces la hipermarket-uri, service-uri, spital, farmacii, puncte de recreatie, cultura etc.
1. Infrastructura rutiera Cisnădie și Cisnădioara 2. Dezvoltare Cartierul Arhitecților - școala, grădinița, infrastructura salubritate 3. Angajare sau contractare de servicii ale unor medici renumiți în Spitalul Orasenesc sau Ambulatoriul de specialitate 4. Turism insuficient dezvoltat	1. Este situat într-o zonă centrală a țării - dpdv infrastructura rutieră. 2. Oferă multe avantaje pentru dezvoltarea turismului 3. Există Casa de Cultură, Sala Polivalentă de sport, terenuri de sport, bazine de înot, patinoar. 4. Apropierea (10 km) de municipiul Sibiu
1. Infrastructura precară 2. Lipsa spațiilor verzi 3. Lipsa investițiilor	1. Legătura la autostradă 2. Apropierea de Sibiu 3. Cele două monumente istorice de importanță națională (cetatea de la Cisnădioara și biserica fortificată din Cisnădie)
Cămin/gradinița, infrastructura rutieră, parcuri de agrement pentru adolescenți.	Aproape de munte, liniștit, în vecinătatea Sibiului.
Starea străzilor, iluminatul public, lipsa centrelor de Adm. Publică în Cartierul Arhitecților	Zona mai aerisită cu un aer mai puțin poluat.
Lipsa spațiilor verzi (mai ales în cartierul arhitecților) lipsa școlilor, grădinițelor și altor servicii publice în cartierul arhitecților nu există transport public sigur accesibil și care să se realizeze în condiții decente între Sibiu și Cisnădie	apropierea de Sibiu orasul este liniștit apropierea de zona turistică Cisnădioara
Transportul în comun, salubritatea, drumurile trebuie reparate	Curat, cochet, îmbunătățit
DRUMURILE TREBUIE REPARATE	E APROAPE DE SIBIU
Lipsa de instituii de cămin, grădinițe, școala în Cartierul Arhitecților (școala aproape de Sevis propusă NU ajută), lipsa de locuri de muncă în Cartierul Arhitecților sau Cisnădie, urbanism de foarte slabă calitate (lipsa spațiilor verzi, locuri de joacă pentru copii)	cost mai scăzut al imobilelor
Birocrație, drumuri, locuri de muncă.	Apropierea de Sibiu, prețul redus al imobilelor, școala primară.
Șosele apă canal	Cultura sport

**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**



Trafic în cartier arhitecților, lipsa spațiilor verzi în cartier arhitecților, înghesuiala clădirilor în cartier arhitecților	Apropierea de Sibiu
Gropile din asfalt, lipsa transportului public dintre Cartierul Arhitecților și Sibiu și lipsa unei grădinițe de stat în Cartierul Arhitecților	Zona curată, frumoasă și spațiu de construire
Infrastructura, lipsa unei platforme industriale	Peisaje. Munte. Aer curat
Mobilitate, educație, sănătate,	Niciun avantaj.
Cartierul nou de case de la lac (iluminat public, drum, utilități)	Spital, locuri de muncă, liniște
Lipsa infrastructurii rutiere, lipsa instituțiilor de învățământ și lipsa zonelor de agrement în zonele nou construite	Aproape de Sibiu, zona mai accesibilă ca preț pentru locuințe
Drumuri, canalizare, ordinea publică	Locația în raport cu zonele de agrement
Infrastructura rutieră, infrastructura școlară, investiții necesare	apropierea de Sibiu, componenta Cisnădiei în UAT, forța de muncă disponibilă în CA
Drumurile, utilitățile, lipsa trotuarelor	Locația, oamenii, tradițiile
Infrastructura, învățământ, sănătate.	Curățenie, Liniște, Poluare redusă.
Lipsa unui transport comun decent și eficient, lipsa educației ecologice și distrugerea pădurii, lipsa implicării suficiente în ajutorarea nevoiașilor respectiv celor fără cămin	Dezvoltarea culturală și sportivă (casa de cultură, sala sport, terenuri, panou catarare), localizarea pitorească (acces ușor spre natură), comunitățile diverse (comunitatea sașilor de ex) care contribuie la îmbogățirea culturală, a toleranței și comunității
Străzi neasfaltate	Pentru copii: strand, patinoar.
Parcările - poliția locală -	Curățenia - aer curat - sportul
Gropi în asfalt, puține bănci în cartiere, lipsa coșurilor de gunoierie stradale	Langa munte, oraș istoric, langa autostrada
canalizare, mașini parcate pe toate străzile și blochează traficul, lipsa căilor alternative către Sibiu	Este langa Sibiu
1. Lipsa încrederii în instituțiile publice; 2. Răutatea oamenilor din oraș; 3. Lipsurile majorității oamenilor.	1. Amplasarea geografică; 2. Potențialul turistic; 3. Interesul investitorilor.
Infrastructura Lipsa instituțiilor publice în Cartierul Arhitecților Investițiile în Cartierul Arhitecților	Poziționarea geografică
Locuri de parcare, impozite prea mari, străzi neasfaltate!	Spitalul, parcul Măgura,
Refacerea covorului asfaltic, atragerea fondurilor europene, atragerea investitorilor	Zona superbă, aer curat, foarte aproape de Sibiu
Taxa salubritate foarte mare, drumul public, transportul public	Liniștea și oameni frumoși
Infrastructura, vecinătatea, nesimțirea	Oraș tânăr (arhitecților în special), aproape de Sibiu,
Mai multe locuri de case pentru tineri la costuri rezonabile (sistem de licitație), utilități pe toate străzile din Cisnădie, utilități suportate de primărie pe strada Lunga pentru locuitorii de acolo	Locație, viață liniștită, priveliste
Sosele gaurite, cartiere rezidențiale fără utilități, câini comunitari	Curat, amenajat, Primărie frumoasă
Lipsa mai multor supermarketuri Lipsa pizzeriei, cofetăria Zone de agrement, teatru,	Poziția geografică Apropierea de orașul Sibiu Apropiere de autostradă
Infrastructura Creșe/grădinițe Spații de joacă publice	Oraș pitoresc Vecin cu Sibiu Forță de muncă

**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**



Lipsa legătura transport public Cartierul Arhitecților - Sibiu/ Cisnădie; Lipsa investiții în infrastructura cartierul arhitecților;	Oraș mic; Liniștit;
Lipsa autobuzului Cisnădiei-Sibiu, lipsa magazinelor mari , lipsa iluminării în Cartierul Arhitecților	Fabrica de sucuri , parcul si patinuarul
-Iluminatul public în Cartierul Arhitecților -Fluidizarea traficului pe Calea Cisnădiei -Mai multa atenție acordată celor din Cartierul Arhitecților, care sunt marginalizați total.	-curetenia -împodobirea orașului -crearea locurilor de munca
Spațiu verde, creșe(grădinițe), drum aglomerat	Magazine la fiecare colț poate fi și un dezavantaj... Atat
1. Denivelările prezente la trecerile de pietoni sunt neuniforme, mult prea înalte și deformată. 2. Lipsa unui restaurant 3. Taxele mult prea mari pentru gunoi.	1. Oraș organizat 2. Supermarketuri prezente 3. Patinoar și ștrand
1.Lipsa iluminatului public în dreptul Benzinăriei Euroil și Cofetăria Mândra. 2.Proasta gestionare a spațiilor de sortare a gunoaielor din zona Irina rosetti.	Oferta mai multa liniște. Oferă mai multa siguranță.
Îmbătrânirea populației, Emigrare excesivă (faceți ceva, implicați/sprijiniți tinerii să rămână acasă), Infrastructura.	Poziția geografică favorabilă (Transsylvania, foarte aproape de Sibiu); Influența sașilor(încă este vizibilă) arhitectură, multiculturalism, tradiții; Potențialul turistic imens al zonei.
Nepăsarea,Invidia, neimplicare a	Oraș frumos, așezare geografică, oraș cu renume încă
Un mijloc de transport către Sibiu.	Este un oraș curat,sigur și mereu în dezvoltare.
Infrastructura,timp liber,transparenta primariei	Liniste,acces usor catre vecinii orașului,familia aproape.
infrastructura(atat în vatra veche cât și în noile zone cu construcții)	poziția
Infrastructura, salubritate, timp liber	Poziționare, natura, sport
Drumuri , drumuri și drumuri	Locuri de munca
Infrastructura rutiera Căinii vagabonzi Gunoaietele de pe marginea drumului și râului	Poziția geografică. Industria. Peisaje
Lipsa sălilor de fitness; dotarea școlilor și a grădinițelor cu table interactive și alte materiale didactice; transportul public eficient.	Strandul, casa de cultura, parcul, patinoarul și pista de biciclete.
Strazile, canalizare și apă în Cisnădioara, STRĂZILE	Mică, liniștită
Transport public, drumuri, trafic	Oraș cochet, aproape de Sibiu, natura
Scoli și drumuri neasfaltate	aproape de munte
Infrastructura rutiera Iluminatul public (Arhitecților) Trotuare/ cosuri de gunoi stradale.	Cozile mici la instituțiile locale
Gunoaiul Iluminat public Infrastructura Căinii fără stapan	E aproape de Sibiu Grădinite moderne Parcuri decente
Nu cred că Cisnădia are mari probleme.	Cisnădia este un oraș frumos, curat , s-a dezvoltat și modernizat foarte mult în ultimii ani.
Infrastructura, colectare și amenajare gunoi, curățenie	Zona limitrofa cu sibiu
Infrastructura, dezvoltare redusă a micilor afaceri	Reștrâns, liniștit și aproape de municipiul Sibiu

**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**



Cartierul arhitecților, transport în comun pe varianta Sibiu-Cisnădie via cartierul arhitecților, asfaltare drumuri publice	Curățenie, oraș frumos primitiv
Cartierul arhitecților, infrastructură, educație	Spa, centru sportiv, turism
Lipsește o legătură permanentă și accesibilă cu orașul Sibiu pe ruta Cisnădie - Cireșica Spațiul verde, locuri de joacă pentru copii	Orașul s-a dezvoltat frumos și relativ rapid Este îngrijit și curat (primăvara centrul e superb datorită cireșilor japonezi) Iluminatul stradal este ireproșabil
Infrastructură, industrie, educație și timp liber pentru copii	Curățenie, curățenie, curățenie
Drumuri, Spații verzi,	Amplasarea, Industria
Infrastructură, sport/sănătate, creșă	Curățenie, siguranța, spital
Drumurile Cetățenii Transportul public	Parcul Măgura Casa de cultura
Drumuri, drumuri, drumuri	Poziție, istoric, investiții
Infrastructură în Cartierul Arhitecților, Digitalizarea serviciilor publice, Absorbția de Fonduri Europene	Apropierea de Sibiu (geografică), Dimensiunea Orașului (lipsa aglomerației)
Infrastructură, trecerile de pietoni,	Asezarea
Transport public	Frumos de vizitat
Asfaltare și curățenia în cartierul arhitecților.	Tineret, mediu foarte plăcut de locuit (zona cartierul arhitecților)
Infrastructură rutieră, apa-canal, transport public	Aproape de autostrada, liniște,
Infrastructură, Salubritate, Institutii de învățământ	Apropiat față de Sibiu, Deține Cartierul Arhitecților, Populație tânără
Infrastructură	Turism
Infrastructură rutieră, de sănătate, școlară.	Lipsa poluării semnificative, siguranța și liniștea publică.
Infrastructură rutieră, transportul în comun, integrarea cartierului Arhitecților în lista de priorități	poziția geografică, grad mic de poluare, nu este aglomerat
Canalizarea, structura stradală, iluminatul stradal	Liniștea, poziția geografică, climatul
Grădinița, Școală, Transport public	Tradiție
Infrastructură, educație, lipsa creșelor și grădinițelor	Spitalul Orasenesc, multe firme prezente în oraș (care asigură locuri de muncă), oportunitățile turistice foarte mari
Drumuri Cartierul Arhitecților, transport în comun cartier- Cisnădie, taxa Soma	Liniște, aer mai curat
Lipsa școlii și lipsa grădiniței în Cartierul Arhitecților, lipsa transport public în Cartierul Arhitecților	Apropierea de Sibiu, rapiditate rezolvării problemelor la primărie și alte instituții, oraș mic
Locuiesc în Cartierul arhitecților : Nu există transport public Iluminatul public pe str. I. V. Ispas Calitatea apei	Nu ajung niciodată în orașul Cisnădie.
Drumurile,	Liniște,
Transport în comun, infrastructură, parcuri.	Aproape de munte, oraș cu istorie, cetatea Cisnădiei

**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**



Canalizarea...drumurile....lipsa atracție turistice	Zona geografică Oamenii Clima
Infrastructura	Oraș curat
Canalizarea, sănătatea, educația	Iluminatul,spitalul, primaria
Apa si canalizare, infrastructura -asfalt in Cisnadioara, transport pe ruta Cisnadioara Sibiu	Parc, Baze sportive, spital
Apă și canalizare Drumuri Transparența decizională a instituțiilor	Apropierea de Sibiu Obiective turistice numeroase Locuri de muncă
infrastructura din C.Arhitecilor, taxa de salubritate excesiva, lipsa de drumuri alternative catre sibiu / selimbar	Taxe mai ok in comparatie cu Sibiu, preturi mai accesibile pt locuinte, mai putine blocuri
Infrastructura rutiera. Lipsa locuințelor sociale. Calitatea și prețul apei potabile.	Existența locurilor de muncă. Poziționarea geografică .Aer curat.
1. Serviciile educaționale din grădinițele de stat lasă de dorit 2. Existența unor activități extra-curriculare pentru preșcolari / școlari / liceeni, adică aceștia nu au posibilitatea de a face/de a învăța (GRATIS / contra cost - sumă modică) activități precum: înot, dansuri populare/canto popular, dansuri moderne / de societate, pictură, instrumente muzicale, șah, atelier de croitorie, robotică, IT, orice sport! 3. Asfaltarea străzilor / astuparea gropilor (ex. str Tesătorilor, alunecare carosabil în Dealul Sibiului, alunecare carosabil în Dealul lui Grigore, reparare trecere la nivel cu calea ferată de lângă unitate, exagerat de multe denivelări la trecerile de pietoni, bani cheltuiți aiurea pentru porcăriile acelea galbene montate pe trotuare la trecerile de pietoni, etc) Foarte bine că investiți în camere de supraveghere, DAR puneți-le în tot orașul, nu numai pe centru, ci indiferent de stradă/intersecție... conferă un sentiment de siguranță! 4. Mizeria lasata de câini din centru. 5. Educarea cetățenilor pentru reciclarea gunoaielor, prin amendare și inspectarea pubelelor... 6. Nu îndatorați primăria prin credite/obligațiuni, luați exemplul primăriei din Oradea...viitorul e bazat pe finanțarea UAT din fonduri europene. 7. Faceți un BENCHMARKING AL ADMINISTRAȚIEI PUBLICE între Cisnădie și UAT-urile din alte județe (municipii / orașe) sau din străinătate, vedeți ce au făcut bine ale UAT-uri, cum au progresat, cum s-au modernizat ca și comunitate locală, apoi preluați practica adaptată orașului nostru!	1. Interesul pentru amenajarea spațiilor verzi, a spațiilor de joacă...dar vedeți că trebuie reparate 2. Investițiile în unitățile de învățământ, casa de cultură, facilitarea deschiderii bibliotecii, spa-ul, patinoarul, ștrandul, baza sportivă (FĂRĂ echipa de handbal), modernizarea sistemului de iluminat public... 3. Pistele de biciclete 4. Sistemul de supraveghere a domeniului public 5. Acest chestionar anonim e un progres în comunicarea cu cetățenii. E prima oară când am ocazia să-mi expun părerile, trebuia să-l faceți periodic, de la primul mandat de primar! Periodic îl puteți relansa ... doar că cetățenii de vârsta a 3-a nu prea se descurcă cu Google Forms!
Aglomerarea din trafic,lipsa parcarilor,lipsa unui supermarket	Preturi mai accesibile la locuinte,oamenii tineri din cartier
Valea Argintului este o problemă deoarece nu este curățată, mai exact zona podului de la Penny !!! Locul de joacă de pe str. Șelimbăruului (între blocuri) trebuie reparat, e un real pericol pentru copilași. Gropile din oraș.	Deschiderea spitalului, dar ar fi bine să aduceți RMN / fizio și altă aparatură pentru analize, mai trebuie dotat. Orașul arată cât de cât îngrijit. Investițiile în școli.
Gunoaietele și lipsa străzilor din cartierul arhitecților	Patinoar, ștrand, parc, peisaj frumos
Creșe și grădinițe Infrastructura Lipsa unui spital	Apropiat de Sibiu Linistit Dezvoltat
Infrastructura rutiera neconforma,insuficienta locurilor de munca in oras, sustinerea tinerilor	Pozitia geografica, invecinarea cu mun.Sibiu, contextul istoric

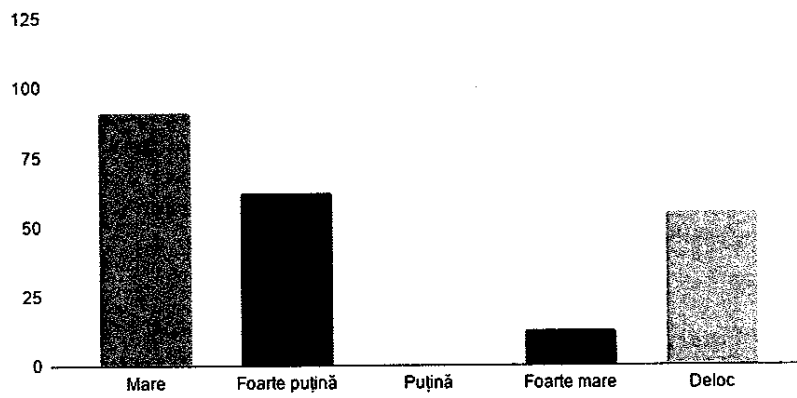
**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**



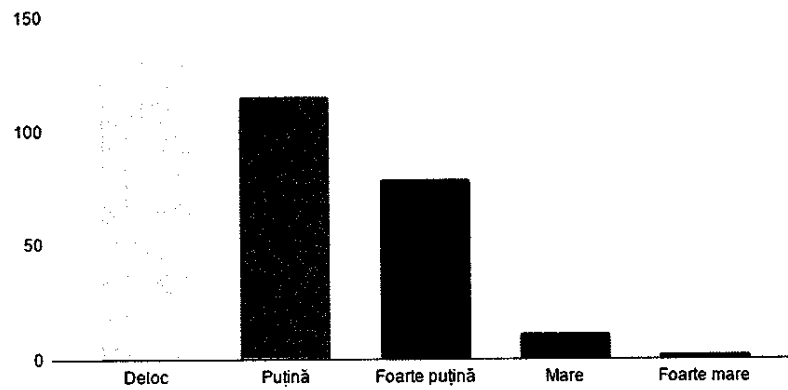
1. transportul in comun 2. locuri de munca 3. tarc de joaca pentru caini	1. liniste 2. curatenie 3. organizare
Birocratia excesiva..	Pozitionare
- curatenie; - lipsa unei strategii de dezvoltare ; - siguranta cetateanului	oras linistit, foarte aproape de municipiu; - potential de dezvoltare, fiind aproape de autostrada; - natura, peisaj, libertate
Drumurile, infrastructura in noile cartiere din oraș (nu ma refer la cartierul Arhitecților pt ca este irelevant pentru mine), lipsa magazinelor (Lidl, Kaufland, DM, Deichmann, Takko, Pepco).este necesară crearea unui mic centru de magazine in localitatea Cisnădie (nu in cartierul Arhitecților). Este necesară degajarea traficului, lărgirea drumurilor principale, crearea spațiilor de parcare.	Sincer nici liniștit nu mai este si sper sa nu se transforme in cartierul Arhitecților. Cisnădie trebuie sa își păstreze tradițiilor si șarmul moștenit de la vechile familii de romani si sași!
Străzile, utilitățile, transportul în comun	Sportul, parcuri
Infrastructura rutiera, birocratie, functionari nepregatiti	Aproape de sibiu, aproape de monumente istorice, peisaje
1.Canalizare subdimensionata ce creeaza mari probleme in perioadele cu ploii abundente, 2.Fatadele unor cladiri strica aspectul orasului si nu e benefic pentru turism, 3.De asemenea iubitorii de caini care nu strang dupa acestia dauneaza mult orasului	1.Potential turistic urias, dezvoltarea lui trebuie gandita in directia asta 2.Turismul si serviciile conexe pot crea multe locuri de munca
Cartierul Arhitecților ,drumul ce leaga de Sibiu	Prețuri decente
Comunicarea, Locuri de munca Curatenia in oras si imprejurimi	Oameni de treaba Dezvoltare continua Locuinte noi
1. Birocratia 2. Expansiunea urbana in detrimentul naturii 3. Lipsa curateniei	1. Dimensiunea mica ce incurajeaza dezvoltarea de comunitati 2. Accesul la natura 3. Numarul mic (prin comparatie) de tigani



Vă rugăm apreciați NIVELUL de încredere în următoarele instituții/organizații: [Justiție]

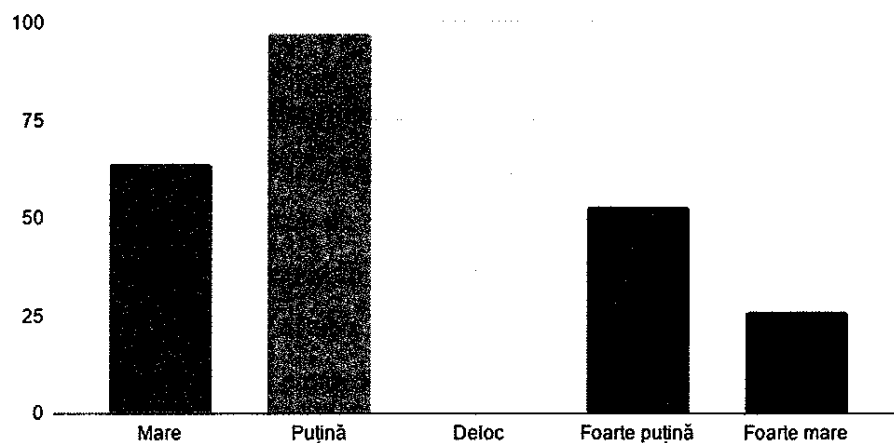


Vă rugăm apreciați NIVELUL de încredere în următoarele instituții/organizații: [Partide politice]

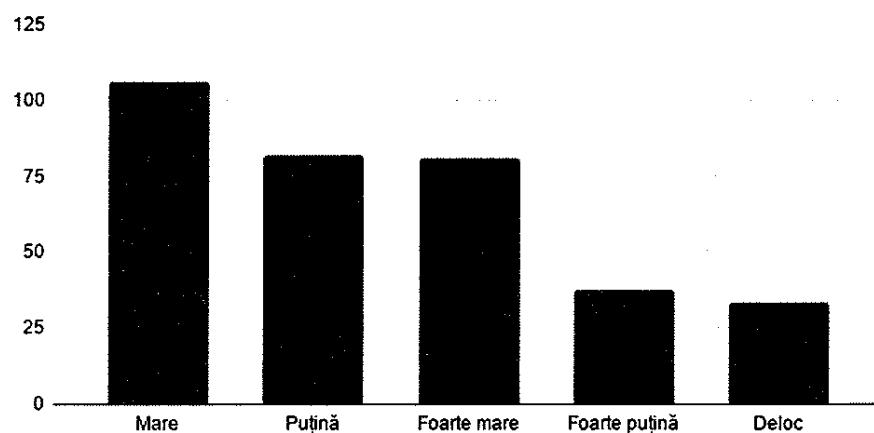




Vă rugăm apreciați NIVELUL de încredere în următoarele instituții/organizații: [Biserică]



Vă rugăm apreciați NIVELUL de încredere în următoarele instituții/organizații: [Uniunea Europeană]





PARTEA V STRATEGIA DE DEZVOLTARE

CAPITOLUL XX. EUROPA 2030 – PRINCIPII, VALORI, DIRECȚII DE ACȚIUNE

Viziunea Uniunii Europene privind dezvoltarea teritorială și urbană pentru perioada 2021 - 2027 se bazează pe mai multe obiective strategice definite în Agenda teritorială 2030, în Noua Cartă de la Leipzig, în Pactul verde european și în obiectivele de dezvoltare durabilă ale ONU și are ca obiectiv general să realizeze o Uniune Europeană neutră din punct de vedere climatic până în 2050.

În cadrul următorului buget pe termen lung al UE pentru 2021-2027, Politica de Coeziune a Uniunii Europene, principala politică de investiții a UE propune 5 obiective/priorități investiționale:

- ✚ Europă mai inteligentă, prin promovarea unei transformări economice inovatoare și inteligente;
- ✚ O Europă mai verde, cu emisii scăzute de carbon, în tranziție spre o economie fără emisii și rezilientă, prin promovarea tranziției către o energie nepoluantă și justă, a investițiilor verzi și albastre, a economiei circulare, a reducerii impactului asupra schimbărilor climatice și a adaptării la schimbările climatice și a prevenirii și gestionării riscurilor;
- ✚ O Europă mai conectată, prin dezvoltarea mobilității și a conectivității TIC regionale;
- ✚ O Europă mai socială și mai incluzivă, prin implementarea Pilonului european al drepturilor sociale;
- ✚ O Europă mai apropiată de cetățenii săi, prin promovarea dezvoltării durabile și integrate a tuturor tipurilor de teritorii și a inițiativelor locale.

În cadrul procesului de programare, fiecare țară își va stabili obiective proprii și priorități naționale sub forma programelor de finanțare gestionate de autoritățile de management aferente, care vor finanța proiecte de investiții a căror implementare va conduce la atingerea obiectivelor specifice stabilite.

Alte două strategii europene care acoperă orizontul 2021 – 2030 sunt Strategia de inovare pentru perioada 2021-2027 și Strategia europeană pentru tineret 2019 – 2027.

În iulie 2019, Institutul European de Inovare și Tehnologie, organism independent al UE, creat în 2008, care consolidează capacitatea de inovare a Europei, a propus obiectivele pentru

STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030



Strategia de inovare pentru perioada 2021-2027, a căror implementare va fi urmărită prin următorul program al UE de cercetare și inovare Orizont Europa (2021-2027)⁴:

- ✚ Obiectiv 1: Creșterea impactului regional al comunităților de cunoaștere și inovare;
- ✚ Obiectiv 2: Stimularea capacității de inovare a învățământului superior;
- ✚ Obiectiv 3: Lansarea noilor CCI-uri (Comunități de cunoaștere și inovare).

Strategia europeană pentru tineret 2019 – 2027⁵ recunoaște că tinerii sunt dornici să își ia în mâini propriile destine, să stabilească relații cu ceilalți și să le acorde sprijin și că ar trebui acordată o atenție deosebită tinerilor care riscă să fie marginalizați pe baza potențialelor surse de discriminare. În cadrul acesteia, au fost definite 11 obiective europene, o viziune pentru o Europă care le permite tinerilor să își realizeze pe deplin potențialul și identifică domenii intersectoriale care afectează viețile tinerilor și indică care sunt provocările care trebuie abordate, astfel:

- ✚ Obiectiv 1. O Uniune Europeană mai conectată cu tinerii;
- ✚ Obiectiv 2. Egalitate pentru toate genurile;
- ✚ Obiectiv 3. Societăți incluzive;
- ✚ Obiectiv 4. Informare și dialog constructiv;
- ✚ Obiectiv 5. Sănătate mintală și bunăstare;
- ✚ Obiectiv 6. Dezvoltarea tinerilor în mediul rural;
- ✚ Obiectiv 7. Locuri de muncă de calitate pentru toți;
- ✚ Obiectiv 8. Învățământ de calitate;
- ✚ Obiectiv 9. Spații ale tinerilor și participare pentru toți;
- ✚ Obiectiv 10. O Europă verde și durabilă;
- ✚ Obiectiv 11. Organizații de/pentru tineret și programe europene.

⁴ Sursă: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/ro/IP_19_3849

⁵ Sursă: Jurnalul Oficial al Uniunii Europene C456 din 18 decembrie 2018



CAPITOLUL XXI. DEZVOLTAREA DURABILĂ - PRINCIPII, VALORI, DIRECȚII DE ACȚIUNE

Definiții ale dezvoltării durabile:

- ✚ *Totalitatea formelor și metodelor de dezvoltare socio-economică al căror fundament îl reprezintă asigurarea echilibrului între sistemele socio-economice și potențialul natural.”*
- ✚ *Dezvoltarea care urmărește satisfacerea nevoile prezentului, fără a compromite posibilitatea generațiilor viitoare de a-și satisface propriile nevoi”.*

Scurt istoric al dezvoltării durabile

- ✚ În anul 1972, are loc **Conferința Națiunilor Unite**, la **Stockholm**. 113 națiuni discută problemele poluării, distrugerii resurselor, deteriorării mediului, pericolul disparițiilor unor specii, nevoia creșterii nivelului de trai al oamenilor; se subliniază legătura indisolubilă între calitatea vieții și calitatea mediului pentru generațiile actuale și viitoare.
- ✚ În 1986, **Comisia mondială de mediu și dezvoltare**, înființată de Națiunile Unite: are ca scop studierea dinamicii deteriorării mediului și oferirea de soluții cu privire la viabilitatea pe termen lung a societății umane; sunt identificate două probleme majore: dezvoltarea nu înseamnă doar profituri mai mari și standarde înalte de trai pentru un mic procent din populație, ci creșterea nivelului de trai al tuturor; dezvoltarea nu ar trebui să implice distrugerea sau folosirea nesăbuită a resurselor noastre naturale, nici poluarea mediului ambient.
- ✚ În 1992, **Summitul de la Rio** “conferința secolului”: 120 națiuni, au avut ca scop stabilirea unei noi strategii a dezvoltării economice, industriale și sociale în lume, fiind acceptată ideea că dezvoltarea durabilă reprezintă *”o nouă cale de dezvoltare care să susțină progresul uman pentru întreaga planetă și pentru un viitor îndelungat”*. S-a obținut consensul pentru un plan de dezvoltare durabilă numit **Agenda 21** și două seturi de principii, **Declarația de la Rio cu privire la mediu și dezvoltare și Principiile pădurii**.
- ✚ 1997, includerea conceptului de “dezvoltare durabilă” în **Tratatul de la Maastricht**, ca obiectiv politic al UE.
- ✚ 2001, **Consiliul European de la Göteborg**: adoptarea Strategiei Europene de Dezvoltare Durabilă, propunerea Setului de Indicatori de Dezvoltare Durabilă, cu scopul monitorizării SSD (în iunie 2006 aceasta a fost revizuită și, adoptat un nou model de guvernare).”



- ✦ 2002, **Summitul de la Johannesburg**. Se studiază progresul făcut spre dezvoltarea durabilă și se reafirmă angajamentul țărilor participante. Aspecte discutate:
 - reducerea numărului locuitorilor planetei care nu au acces la rezerve de apă potabilă, de la peste 1 miliard la 500 milioane până în anul 2015;
 - înjumătățirea numărului celor ce nu au condiții de salubritate corespunzătoare, la 1,2 miliarde;
 - creșterea folosirii surselor durabile de energie și refacerea efectivelor de pește secătuite.

* Extrase și sinteze din *Strategia de Dezvoltare Durabilă a Uniunii Europene*
(<http://strategia.ncsd.ro/docs/snodd-final-ro.pdf>)

Obiectivele – cheie ale Strategiei pentru Dezvoltare Durabilă a Uniunii Europene:

- ✦ Protecția mediului, prin măsuri care să permită disocierea creșterii economice de impactul negativ asupra mediului;
- ✦ Echitatea și coeziunea socială, prin respectarea drepturilor fundamentale, diversității culturale, egalității de șanse și prin combaterea discriminării de orice fel;
- ✦ Prosperitatea economică, prin promovarea cunoașterii, inovării și competitivității pentru asigurarea unor standarde de viață ridicate și unor locuri de muncă abundente și bine plătite;
- ✦ Îndeplinirea responsabilităților internaționale ale UE prin promovarea instituțiilor democratice în slujba păcii, securității și libertății, a principiilor și practicilor dezvoltării durabile pretutindeni în lume.

Principiile Strategiei pentru Dezvoltare Durabilă a Uniunii Europene:

- ✦ Promovarea și protecția drepturilor fundamentale ale omului;
- ✦ Solidaritatea în interiorul generațiilor și între generații;
- ✦ Cultivarea unei societăți deschise și democratice;
- ✦ Informarea și implicarea activă a cetățenilor în procesul decizional;
- ✦ Implicarea mediului de afaceri și a partenerilor sociali;
- ✦ Coerența politicilor și calitatea guvernării la nivel local, regional, național și global;
- ✦ Integrarea politicilor economice, sociale și de mediu prin evaluări de impact și consultarea factorilor interesați;
- ✦ Utilizarea cunoștințelor moderne pentru asigurarea eficienței economice și investitoriale;
- ✦ Aplicarea principiului precauției în cazul informațiilor științifice incerte;
- ✦ Aplicarea principiului “poluatorul plătește”.



**CAPITOLUL XXII. STRATEGIA NAȚIONALĂ PENTRU DEZVOLTARE
DURABILĂ A ROMÂNIEI**

În anul 2008, a fost elaborată **Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României Orizonturi 2013-2020-2030** având ca motto ideea “*Menține sănătos ceea ce te menține sănătos*”, document aprobat prin H.G. nr. 1460 din 12 noiembrie 2008, publicată în Monitorul Oficial nr. 824 din 8 decembrie 2008. Strategia recomandă mecanisme specifice la nivelul autorităților centrale, locale dar și la nivelul societății civile, sub egida Academiei Române, pentru monitorizarea implementării obiectivelor stabilite. Documente programatice și strategii sectoriale au fost elaborate pre- și post-aderare ca bază de referință pentru **Strategia Națională de Dezvoltare Durabilă: teme, domenii, obiective EU, obiective RO**.

În anul 2018, a fost elaborată **Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României 2030**.

Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030 a fost adoptată prin HG nr. 877/9 noiembrie 2018, publicată în Monitorul Oficial nr. 985/21 noiembrie 2018.

a. Provocări cruciale

1. Schimbările climatice și energia curată

Obiectiv general SDD/UE: Prevenirea schimbărilor climatice prin limitarea emisiilor de gaze cu efect de seră, precum și a efectelor negative ale acestora asupra societății și mediului.

Orizont 2020

Obiectiv național: Asigurarea funcționării eficiente și în condiții de siguranță a sistemului energetic național, atingerea nivelului mediu actual al UE în privința intensității și eficienței energetice; îndeplinirea obligațiilor asumate de România în cadrul pachetului legislativ „Schimbări climatice și energie din surse regenerabile” și la nivel internațional în urma adoptării unui nou acord global în domeniu; promovarea și aplicarea unor măsuri de adaptare la efectele schimbărilor climatice și respectarea principiilor dezvoltării durabile.

Orizont 2030

Obiectiv național: Alinierea la performanțele medii ale UE privind indicatorii energetici și de schimbări climatice; îndeplinirea angajamentelor în domeniul reducerii emisiilor de gaze cu efect de seră în concordanță cu acordurile internaționale și comunitare existente și implementarea unor măsuri de adaptare la efectele schimbărilor climatice.”



2. Transport durabil

Obiectiv general SDD/UE: Asigurarea ca sistemele de transport să satisfacă nevoile economice, sociale și de mediu ale societății, reducând, în același timp, la minimum impactul lor nedorit asupra economiei, societății și mediului.” „

Orizont 2020. Obiectiv național: Atingerea nivelului mediu actual al UE în privința eficienței economice, sociale și de mediu a transporturilor și realizarea unor progrese substanțiale în dezvoltarea infrastructurii de transport.”

Orizont 2030. Obiectiv național: Aproximarea de nivelul mediu al UE din acel an la toți parametri de bază ai sustenabilității în activitatea de transporturi.”

3. Producție și consum durabile

Obiectiv general SDD/UE: Promovarea unor practici de consum și producție sustenabile.

Orizont 2020. Obiectiv național: Decuplarea creșterii economice de degradarea mediului prin inversarea raportului dintre consumul de resurse și crearea de valoare adăugată și apropierea de indicii medii de performanță ai UE privind sustenabilitatea consumului și producției.

Orizont 2030. Obiectiv național: Aproximarea de nivelul mediu realizat la acea dată de țările membre UE din punctul de vedere al producției și consumului durabile.

4. Conservarea și gestionarea resurselor naturale

Obiectiv general SDD/UE: Îmbunătățirea gestionării resurselor naturale și evitarea exploatării lor excesive, recunoașterea valorii serviciilor furnizate de ecosisteme.

Orizont 2020. Obiectiv național: Atingerea nivelului mediu actual al țărilor UE la parametri principali privind gestionarea responsabilă a resurselor naturale.

Orizont 2030. Obiectiv național: Aproximarea semnificativă de performanțele de mediu ale celorlalte state membre UE din acel an.

5. Sănătatea publică

Obiectiv general SDD/UE: Promovarea unor servicii medicale de calitate în condiții de egalitate și îmbunătățirea protecției împotriva amenințărilor la adresa sănătății.

Orizont 2020. Obiectiv național: Atingerea unor parametri apropiați de nivelul mediu actual al stării de sănătate a populației și al calității serviciilor medicale din celelalte state membre ale UE; integrarea aspectelor de sănătate și demografice în toate politicile publice ale României.



Orizont 2030. Obiectiv național: Alinierea deplină la nivelul mediu de performanță, inclusiv sub aspectul finanțării serviciilor de sănătate, al celorlalte state membre ale UE.

6. Incluziunea demografia și migrația

Obiectiv general SDD/UE: Crearea unei societăți bazate pe incluziunea socială prin luarea în considerare a solidarității între generații și în interiorul lor și asigurarea creșterii calității vieții cetățenilor ca o condiție a bunăstării individuale durabile.

Orizont 2020. Obiectiv național: Promovarea consecventă, în noul cadru legislativ și instituțional, a normelor și standardelor UE cu privire la incluziunea socială, egalitatea de șanse și sprijinirea activă a grupurilor defavorizate; punerea în aplicare, pe etape, a Strategiei Naționale pe termen lung privind populația și fenomenele migratorii.

Orizont 2030. Obiectiv național: Aproximarea semnificativă de nivelul mediu al celorlalte state membre ale UE în privința coeziunii sociale și calității serviciilor sociale.

7. Sărăcia globală și sfidările dezvoltării durabile

Obiectiv general SDD/UE: Promovarea activă a dezvoltării durabile la nivel global și asigurarea punerii de acord a politicilor interne și externe ale Uniunii Europene cu principiile dezvoltării durabile și angajamentele sale în această privință.

Orizont 2020. Obiectiv național: Conturarea domeniilor specifice de aplicare a expertizei și resurselor disponibile în România în slujba asistenței pentru dezvoltare, și alocarea în acest scop a circa 0,50% din venitul național brut.

Orizont 2030. Obiectiv național: Alinierea completă a României la politicile Uniunii Europene în domeniul cooperării pentru dezvoltare, inclusiv din punctul de vedere al alocărilor bugetare ca procent din venitul național brut.

b. Teme inter- și trans-sectoriale

Educație și formare profesională

Orizont 2020. Obiectiv național: Atingerea nivelului mediu de performanță al UE în domeniul educației și formării profesionale, cu excepția serviciilor în mediul rural și pentru grupurile dezavantajate, unde țintele sunt cele ale UE pentru 2010.

Orizont 2030. Obiectiv național: Situarea sistemului de învățământ și formare profesională din România la nivelul performanțelor superioare din UE; apropierea semnificativă de nivelul



mediu al UE în privința serviciilor educaționale oferite în mediul rural și pentru persoanele provenite din medii dezavantajate sau cu dizabilități.

Cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, inovarea

Orizont 2020. Obiectiv național general: Încadrarea cercetării românești în fluxul principal al evoluțiilor științifice și tehnologice din UE; generalizarea activităților inovative; apariția unor centre de excelență cu impact internațional.

Orizont 2030. Obiectiv național general: Statornicirea principalelor elemente ale societății și economiei bazate pe cunoaștere; contribuții esențiale ale cercetării românești la realizarea obiectivelor complexe ale dezvoltării durabile.



CAPITOLUL XXIII. IMPLEMENTAREA AGENDEI LOCALE PENTRU SECOLUL XXI

Promovarea sistematică a principiilor și practicilor dezvoltării durabile a început în România încă din anul 2000 prin implementarea unor proiecte concrete la nivel local inițiate și cofinanțate de Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare - România în cadrul Agendei Locale 21. Acest proces a contribuit la întărirea capacității administrațiilor locale din zonele și localitățile participante la program de a elabora și aplica politici și planuri concrete pentru promovarea dezvoltării socio-economice durabile prin:

✚ Crearea unui cadru participativ, implicând toate categoriile de actori locali, în conturarea deciziilor privind dezvoltarea durabilă a comunităților din care fac parte. Alături de autoritățile locale, au fost antrenați reprezentanți ai sectorului public, inclusiv ai unităților descentralizate, ai antreprenoriatului privat, asociațiilor profesionale, instituțiilor de învățământ sau cercetare, sindicatelor, organizațiilor neguvernamentale sau altor formațiuni ale societății civile și ai mijloacelor de comunicare în masă în structuri care și-au păstrat funcționalitatea și după încheierea fiecărui proiect.

✚ Dezvoltarea rețelelor și parteneriatelor locale, ceea ce a permis concentrarea resurselor și valorificarea optimă a potențialului local. Acest rezultat a devenit posibil prin utilizarea mecanismului participativ, dar a implicat și un sistem eficient de comunicare și informare.

✚ Elaborarea a trei tipuri de instrumente principale menite să orienteze și să promoveze o viziune realistă și responsabilă asupra perspectivelor de dezvoltare în plan local:

- (i) o strategie locală de dezvoltare durabilă care stabilește obiectivele pe termen mediu și lung;
- (ii) un plan de acțiune cu priorități și pași de urmat pe termen scurt și mediu pentru îndeplinirea obiectivelor strategiei, conținând o evaluare a costurilor, identificarea surselor de finanțare și a modalităților de accesare a acestora și
- (iii) un portofoliu de proiecte considerate de întreaga comunitate drept priorități pentru asigurarea dezvoltării durabile a localității sau zonei.

✚ Construirea capacității instituționale și administrative la nivelul autorităților locale și societății civile pentru promovarea dezvoltării durabile.

Programul Agenda Locală 21 a pornit inițial de la nivelul municipiilor medii-mari și a fost diversificat atât în sensul extinderii ariei de implementare la nivel județean cât și prin restrângerea anvergurii proiectului până la nivel de oraș sau comunitate rurală. În perioada 2000-2003 a fost definitivată metodologia și s-au elaborat primele seturi de documente AL-21 pentru 9 municipii-



pilot. Rezultatele acestei etape au fost apreciate atât la nivelul autorităților și comunităților locale cât și la nivel central guvernamental, mai ales prin prisma calității contribuțiilor rezultate din dezbaterile publice, de care s-a ținut seama în definitivarea Planului Național de Dezvoltare al României. Ca urmare, Guvernul României a decis extinderea programului Agenda Locală 21 la nivel național, cuprinzând peste 40 de noi localități sau unități teritoriale până la sfârșitul anului 2007. În acest sens s-a semnat o Convenție de colaborare între reprezentanții Guvernului, Federației Autorităților Locale din România și Programului Națiunilor Unite pentru Dezvoltare prin Centrul Național pentru Dezvoltare Durabilă. Proiectele realizate în perioada 2003-2007 au inclus de această dată și 6 județe și 2 comune. Programul a beneficiat de asistență tehnică din partea unor experți ONU, UE și ai Institutului Internațional pentru Dezvoltare Durabilă (Canada), precum și din partea unor agenții de dezvoltare internațională din Europa și America.

Elaborarea strategiilor și planurilor de dezvoltare durabilă a mobilizat în principal expertiza locală, circa 2.000 de persoane fiind implicate în Comitetele Locale de Coordonare, Grupurile de lucru și Oficiile locale AL-21. Pentru definitivarea seturilor de documente în toate aceste locații au fost organizate 90 de dezbateri publice care au reunit peste 10.000 de participanți. În cadrul a 6 sesiuni de pregătire pentru participanții la elaborarea, implementarea și monitorizarea în continuare a setului de documente AL-21, având o tematică diversă, bazată pe evaluarea atentă a nevoilor de instruire și pe cerințele specifice din teritoriu, au fost abordate, printre altele, teme precum principiile dezvoltării durabile, evaluarea integrată de mediu, metodologia de identificare a proiectelor prioritare de interes local și de accesare a fondurilor UE și altor surse de finanțare. Au fost organizate două Forumuri Naționale și 10 ateliere de lucru sau seminarii pentru diseminarea cunoștințelor despre conținutul programului AL-21 și rezultatele obținute în fiecare etapă. Aceste acțiuni, alături de practica efectivă a lucrului în echipă pentru realizarea AL-21, au contribuit la îmbunătățirea capacității instituționale a autorităților locale și la conștientizarea societății civile pentru aplicarea preceptelor dezvoltării durabile pe plan local.

Portofoliile de proiecte agreate de toți factorii activi la nivel local și considerate drept prioritare cuprind peste 1.200 de propuneri care acoperă o mare varietate de domenii, mergând de la elemente de infrastructură urbană sau rurală, accesul la utilitățile de bază sau regenerarea unor situri industriale abandonate până la inițierea unor acțiuni pentru protecția mediului și conservarea biodiversității sau pentru ocrotirea patrimoniului istoric și cultural.

Documentele finale adoptate în urma dezbaterilor publice au fost publicate în peste 40.000 de exemplare, în limbile română și engleză. În acest fel se realizează o largă informare și comunicare asupra rezultatelor programului AL-21 și o emulație constructivă din partea altor localități de a



participa la acest program. Totodată, investitorii români și străini dispun de un instrument util pentru deciziile lor de afaceri întrucât au certitudinea că proiectele incluse în portofoliile convenite au sprijinul comunităților locale. Experiența acumulată în procesul implementării programului Agenda Locala 21, rețelele de conlucrare constituite în plan vertical și orizontal și progresele înregistrate în generalizarea bunelor practici prezintă, în cazul României, un înalt grad de relevanță pentru punerea în aplicare cu succes a Strategiei Naționale pentru Dezvoltare Durabilă. În faza următoare a implementării programului Agenda Locala 21 se va aplica o abordare structurală intersectorială, corelând obiectivele convenite la nivelul comunităților cu resursele existente și sistemele de implementare.

Capacitatea administrativă și calitatea serviciilor publice; dezvoltarea durabilă ca măsură a eficienței guvernării și a calității politicilor publice

Importanța acordată acestor aspecte în România a crescut treptat în perioada 1992/2001, cu asistență din partea programului PHARE al UE, însă progresele au fost inegale și s-au dovedit insuficiente față de complexitatea cerințelor de modernizare și eficientizare a administrației publice. O strategie națională în domeniul reformei administrației publice a fost adoptată abia în 2001 și actualizată în 2004 în scopul accelerării schimbărilor necesare în perioada de pre-aderare la UE. Pentru schimbarea fundamentală a legăturii dintre funcțiile politice și cele administrative din administrația publică și ținând seama de calitatea scăzută a serviciilor publice oferite, de motivarea insuficientă a funcționarilor publici, de manifestările de corupție în sistem și de imaginea nefavorabilă în fața opiniei publice, obiectivele pe termen mediu au vizat:

- Stabilirea procedurilor de recrutare, gestiune și formare a funcționarilor publici prin norme și reguli care pot fi puse efectiv în aplicare;
- Reforma sistemului de salarizare în sensul omogenizării și tratării echitabile a tuturor categoriilor de funcționari publici;
- Ameliorarea imaginii administrației publice prin creșterea transparenței actului administrativ și luarea unor măsuri anticorupție ferme, vizibile pentru opinia publică.

Acțiunile ulterioare s-au concentrat pe adoptarea, în 2006, a unui pachet legislativ pentru aplicarea reformelor în administrație și crearea cadrului instituțional necesar în contextul descentralizării și deconcentrării. Au fost înființate, încă din 1999, Agenția Națională a Funcționarilor Publici pentru gestionarea funcției publice și Institutul Național de Administrație pentru formarea inițială și continuă a funcționarilor publici și a personalului contractual din administrația publică.

**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**



Orizont 2020. Obiectiv național: Definitivarea procesului de reformă în administrația publică și reducerea substanțială a decalajelor față de nivelul mediu de performanță al administrației centrale și locale și al serviciilor publice din celelalte state membre ale UE; creșterea gradului de încredere și satisfacție al cetățenilor în raporturile cu autoritățile administrației publice centrale și locale.

Orizont 2030. Obiectiv național: Aproximarea semnificativă de nivelul mediu al celorlalte state membre ale UE în privința performanței administrației publice centrale și locale în furnizarea serviciilor publice.



CAPITOLUL XXIV. STRATEGIA DE DEZVOLTARE A REGIUNII CENTRU

Planul de Dezvoltare al Regiunii Centru 2021-2027 (PDR Centru) reprezintă principalul document de planificare și programare elaborat la nivel regional și asumat de către factorii de decizie din Regiunea Centru.

Fiind fundamentat pe o diagnoză detaliată, concretizată prin Analiza socioeconomică regională și prin Analiza SWOT a Regiunii Centru, Planul de Dezvoltare ia în considerare nevoile majore ale regiunii și are în vedere valorificarea potențialul său real de dezvoltare.

PDR Centru 2021-2027 se raportează, în același timp, la evoluțiile preconizate la nivel național și european, sintetizate în documentele de programare ale Comisiei Europene pentru perioada 2021-2027, în angajamentele internaționale ale României și în strategiile naționale pentru perioada următoare. PDR Centru urmărește pe tot parcursul său firul roșu reprezentat de prioritățile stabilite prin Strategia Europa 2027: creștere inteligentă, creștere durabilă, creștere favorabilă incluziunii și obiectivele propuse în cadrul celor cinci domenii de interes: ocupare, inovare, schimbări climatice, educație, reducerea sărăciei. Regiunea Centru va fi astfel permanent cuplată la procesele în desfășurare la nivel european.

Punerea în aplicare a Planului de Dezvoltare Regională va cădea în sarcina autorităților regionale – pe măsură ce acestea vor fi create și consolidate -, a administrațiilor locale și județene, a organizațiilor, a diverselor structuri partenoriale și organismelor de implementare a programelor create ad hoc. Pentru transpunerea în realitate a Planului, un rol important îl vor avea **fondurile europene nerambursabile alocate pentru perioada 2021- 2027** (Fondul European pentru Dezvoltare Regională, Fondul Social European, Fondul de Coeziune și Fondul European pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală), la care se vor adăuga finanțările autohtone publice și private.

Strategia de Dezvoltare a Regiunii Centru pentru perioada 2021-2027 este parte a Planului de Dezvoltare al Regiunii Centru 2021-2027, principalul document de planificare și programare la nivel regional.

Strategia de Dezvoltare a Regiunii Centru și-a definit ca obiectiv global „dezvoltarea echilibrată a Regiunii Centru prin stimularea creșterii economice bazate pe cunoaștere, protecția mediului înconjurător și valorificarea durabilă a resurselor naturale precum și întărirea coeziunii sociale”.

Strategia de Dezvoltare a Regiunii Centru cuprinde **6 domenii strategice de dezvoltare**, fiecare dintre acestea grupând un număr de priorități și măsuri specifice:

1. Domeniul Strategic 1. Dezvoltare teritorială, dezvoltare urbană durabilă



- P.1.1 Întărirea capacității administrative a autorităților publice locale în vederea implementării principiilor dezvoltării urbane integrate și sprijinirea cooperării la nivel microregional
 - P.1.2 Extinderea, reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport regional; dezvoltarea infrastructurii de internet, în mod special a infrastructurii de bandă largă
 - P.1.3 Consolidarea rolului și funcțiilor așezărilor urbane din Regiunea Centru ca actori importanți în asigurarea coeziunii teritoriale, sociale și a creșterii economice bazată pe cunoaștere
2. Domeniul strategic 2. Competitivitate economică, cercetare-dezvoltare, inovare și specializare inteligentă
- P.2.1 Promovarea unui mediu de afaceri inovativ pentru o dezvoltare economică inteligentă
 - P.2.2 Extinderea și diversificarea infrastructurii regionale și locale de afaceri, susținerea clusterelor și dezvoltarea rețelelor de cooperare economică
 - P.2.3. Susținerea sectorului regional de cercetare-dezvoltare pentru o creștere economică inteligentă
 - P.2.4 Creșterea gradului de internaționalizare a economiei și sectorului regional de CDI
3. Domeniul Strategic 3 „Resurse umane, incluziune socială, ocupare și sănătate”
- P.3.1. Îmbunătățirea calității, eficacității și relevanței ofertei educaționale regionale, a serviciilor și accesului la educație la toate nivelurile
 - P.3.2. Sprijinirea măsurilor active de ocupare și modernizarea pieței muncii
 - P.3.3. Dezvoltarea infrastructurii, creșterea accesului și îmbunătățirea serviciilor acordate persoanelor aparținând grupurilor vulnerabile
 - P.3.4. Extinderea și modernizarea infrastructurii de sănătate, creșterea accesului și îmbunătățirea serviciilor de sănătate, cercetare-dezvoltare, inovare în sănătate
4. Domeniul Strategic 4 Mediu, eficiență energetică și schimbări climatice
- P.4.1 Creșterea calității mediului înconjurător din așezările urbane și rurale din Regiunea Centru
 - P.4.2 Creșterea eficienței utilizării energiei și a altor resurse materiale
 - P.4.3 Protejarea și conservarea biodiversității regionale
 - P.4.4 Diminuarea efectelor schimbărilor climatice și prevenirea riscurilor naturale
5. Domeniul Strategic 5. Turism și patrimoniu cultural
- P.5.1. Conservarea, restaurarea și punerea în valoare a patrimoniului cultural-istoric, valorificarea patrimoniului turistic natural și creșterea utilizării potențialului balnear



P.5.2. Modernizarea și extinderea infrastructurii regionale de cazare și de agrement și îmbunătățirea serviciilor specifice

P.5.3. Susținerea turismului de nișă, dezvoltarea activităților conexe turismului și integrarea activităților turistice

P.5.4. Asigurarea forței calificate de muncă în turism

6. Domeniul strategic 6. Dezvoltarea rurală, agricultura și silvicultura

P.6.1. Eficientizarea sectorului agroalimentar și îmbunătățirea pregătirii profesionale a fermierilor

P. 6.2. Susținerea activităților agricole în zonele montane

P. 6.3. Valorificarea superioară, într-o manieră durabilă, a potențialului silvic regional

P.6.4. Creșterea atractivității economice și diversificarea activităților economice în localitățile rurale

P.6.5. Îmbunătățirea infrastructurii tehnico-edilitare a localităților rurale

P.6.6. Dezvoltarea infrastructurii sociale, cultural-recreative și susținerea dezvoltării comunitare

Temele orizontale sunt cerințe obligatorii ale Comisiei Europene pentru toate proiectele și trebuie să fie prezente atât în cererea de finanțare, cât și ulterior, dacă proiectul este selectat pentru finanțare, în stadiul implementării și monitorizării proiectului. Este o recunoaștere internațională a faptului că abordarea în proiecte și programe a temelor orizontale generează un impact pozitiv.

Temele orizontale sunt:

- dezvoltarea durabilă (maximizarea beneficiilor și reducerea efectelor negative asupra tuturor celor trei zone: socială, economică și mediul înconjurător),
- promovarea egalității de șanse și nediscriminarea (pe criterii de rasă, sex, religie, dizabilități, vârstă).

Conform strategiei de dezvoltare a regiunii centru **orașul Cisnădie este unul dintre orașele regiunii care au nevoie de investiții în regenerare urbană.**

Portofoliul regional de proiecte constituie un instrument esențial pentru asigurarea implementării eficiente a Planului de Dezvoltare a Regiunii Centru permițând, în același timp, monitorizarea mai ușoară a PDR Centru. Mai mult decât o însumare a unor proiecte individuale, portofoliul de proiecte exprimă în mod tangibil nevoile de investiții ale comunităților din Regiunea Centru, punându-le în legătură directă cu prioritățile și măsurile stabilite prin Strategia de



Dezvoltare Regională 2021-2027 și cu sursele disponibile de finanțare. Odată cu perspectiva dublării sumelor alocate României de către Uniunea Europeană prin Planul de Redresare și Reziliență denumit NextGenerationEU, se preconizează finanțarea unui număr semnificativ de proiecte suplimentare la nivelul Regiunii Centru.

Portofoliul regional de proiecte este structurat pe teme de dezvoltare ale POR 2021-2027 și pe domeniile strategice ale PDR 2020-2027.

Portofoliul regional de proiecte aferent Planului Național de Relansare și Reziliență

Planul Național de Relansare și Reziliență al României (PNRR) este documentul care fundamentează prioritățile de reformă și domeniile de investiții la nivel național pentru instituirea ”Mecanismului de redresare și reziliență”. Sursa de finanțare este reprezentată de fondurile alocate pentru România în cadrul Mecanismului de redresare și reziliență și în completare din surse alocate de la bugetul de stat.

Obiectivul PNRR este asigurarea ameliorării stării economiei naționale după criza generată de COVID19, creșterea economică și crearea de locuri de muncă necesare pentru incluziunea forței de muncă, sprijinirea tranziției verzi și a celei digitale pentru promovarea creșterii durabile. În vederea accesării fondurilor europene prin Mecanismul de redresare și reziliență, Guvernul României a emis OUG 155/2020 care oferă baza legală pentru finanțarea proiectelor publice majore care pot avea un impact semnificativ pentru dezvoltarea economică la nivelul Regiunilor de Dezvoltare ale României ori la nivelul autorităților locale și care țin cont de Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României 2030.



CAPITOLUL XXV. STRATEGIA DE DEZVOLTARE A JUDEȚULUI SIBIU

REPERE ALE STRATEGIEI DE DEZVOLTARE ECONOMICO-SOCIALE A JUDEȚULUI SIBIU 2021 – 2030:

Obiectivul principal al strategiei județului Sibiu îl reprezintă atingerea unei dezvoltări durabile a județului care să ducă la creșterea nivelului de trai al populației. O modalitate de îndeplinire a acestui obiectiv o reprezintă dezvoltarea prioritară în județul Sibiu a sectoarelor de activitate aflate în competența Consiliului Județean Sibiu, în concordanță cu principiile dezvoltării durabile, pentru creșterea calității vieții și gestionarea rațională a resurselor. Strategia de dezvoltare a județului Sibiu vizează prefigurarea reperelor strategice de dezvoltare a comunității pe o perioadă de 8 ani (10 ani de la aprobare).

Obiectivele generale și specifice de dezvoltare ale județului Sibiu:

INFRASTRUCTURA GENERALĂ ȘI SERVICII PUBLICE

Infrastructura de transport

Rețeaua de căi rutiere

OBIECTIVE:

- modernizare și reabilitare de DJ și poduri;
- întreținere și reparații curente ale DJ și podurilor aferente;
- construire a unor noi tronsoane, respectiv reclasificare la nivel de drum județean a unor drumuri comunale importante.

Pentru înlăptuirea strategiei de dezvoltare, Consiliul Județean Sibiu beneficiază de un buget propriu limitat în comparație cu necesarul de resurse financiare. De aceea, pentru realizarea proiectelor mari de infrastructură este dependent de atragerea surselor financiare nerambursabile. Principala sursă de acest gen este Programul Operațional Regional 2021-2027 Centru. Pentru perioada 2021-2030, Consiliul Județean Sibiu a stabilit o listă de proiecte în domeniul infrastructurii rutiere, în funcție de priorități și vor fi realizate acele proiecte prioritare pentru care vor putea fi atrase resursele financiare necesare.

Infrastructura tehnico-edilitară și serviciile publice

Infrastructura de apă și apă uzată

La nivelul județului Sibiu există doi operatori regionali atestați, S.C. Apă Canal S.A. Sibiu pe zona de sud și S.C. Apa Tîrnavei Mari S.A. Mediaș pentru zona de nord a județului. În Masterplanul privind Extinderea și reabilitarea sistemelor de apă și apă uzată din regiunile Mediaș, Agnita, Dumbrăveni, județul Sibiu, a fost dezvoltată o matrice care ia în considerație mai mulți parametri



grupați în două categorii: sănătatea umană și poluarea mediului. Prioritatea localităților este stabilită în funcție de numărul locuitorilor, cele mai mari fiind mai importante, și de greutatea fiecărui parametru. Analiza a fost făcută cu tehnicile GIS, rezultatul identificând cele mai relevante localități din județul Sibiu în care trebuie să aibă loc investiții pentru cele două sectoare.

Strategia nămolului

În județ există stații de epurare și tratare a nămolului la Sibiu, Turnu Roșu, Săliște, Orlat, Gura Râului, Cristian și Avrig.

Alimentare cu energie electrică

Conform strategiei județului, Cisnădie se află pe lista localităților ce necesită extinderi ale rețelelor electrice pentru 126 de gospodării.

Salubritatea localităților

Principalele obiective tehnice care constituie strategia generală a județului Sibiu pentru gestionarea deșeurilor se pot sintetiza astfel:

- ✚ Promovarea și aplicarea principiului prevenirii la consumator
- ✚ Promovarea tratării nămolului rezultat de la epurarea apelor uzate orășenești în vederea valorificării
- ✚ Asigurarea unui grad de acoperire cu servicii de salubritate de 100% în mediul rural
- ✚ Finalizarea și realizarea de noi stații de sortare pentru deșeurile reciclabile colectate selectiv
- ✚ Implementarea sistemului de colectare selectivă a deșeurilor reciclabile astfel încât să se asigure atingerea țintelor privind valorificarea deșeurilor de ambalaje
- ✚ Închiderea depozitelor neconforme conform prevederilor avizelor de închidere emise de A.P.M. Sibiu
- ✚ Asigurarea de capacități de tratare a deșeurilor biodegradabile municipale (compostare, fermentare, tratare mecano-biologică ș.a.) astfel încât să se asigure atingerea țintelor privind reducerea cantității de deșeurii biodegradabile depozitate
- ✚ Pregătirea pentru reutilizare și reciclarea deșeurilor menajere și asimilabile hârtie, metal, plastic și sticlă la un nivel minim de 50% din masa totală
- ✚ Gestionarea corespunzătoare a deșeurilor din construcții și demolări astfel încât să se asigure un grad minim de valorificare de 70% din cantitatea totală a deșeurilor din C&D nepericuloase cu excepția codului 17 05 04

Pentru atingerea țintelor este propus acest sistem integrat de gestionare a deșeurilor solide municipale și un plan de investiții aferent, după cum urmează:



- implementarea unui sistem de colectare selectivă a deșeurilor menajere pe categorii: hârtie+carton, plastic+metal+lemn, deșeuri biodegradabile, deșeuri reziduale;
- colectarea selectivă a deșeurilor verzi de la casele individuale din Sibiu și Mediaș;
- construirea unei stații de sortare lângă Sibiu, care, adăugată capacităților de sortare ce s-au realizat prin PHARE (Agnita, Săliște, **Cisnădie**, Mediaș), să asigure materia primă pentru reciclarea cantităților stabilite prin ținte;
- construirea unor capacități de compostare a deșeurilor biodegradabile și a celor verzi care să asigure reducerea cantităților depozitate;
- utilizarea stațiilor de transfer construite prin proiectele PHARE pentru transportul deșeurilor la depozitul Cristian.

Siguranța publică și evidența persoanelor

Obiectivele pe termen mediu:

- reorganizarea sectoarelor de intervenție prin detașarea de autospeciale în punctele nodale, pentru scurtarea timpului de răspuns și intervenție.

ASISTENȚĂ SOCIALĂ

Dintre obiectivele generale care vor fi realizate prezentăm următoarele:

1. Realizarea unei rețele instituționale adaptate nevoilor sociale și resurselor disponibile prin:

- Reorganizarea / modernizarea / extinderea unităților D.G.A.S.P.C. Sibiu pentru încadrarea în standarde
- Reorganizarea / modernizarea / extinderea unităților care acordă asistență socială persoanelor cu dizabilități pentru alinierea la standarde a unor unități din structura / subordinea D.G.A.S.P.C.

Protecția mediului

Județul Sibiu are a doua cea mai mare suprafață din țară ocupată cu arii protejate, în pădurile sale trăiesc specii de animale și de plante rare, protejate de lege, iar unele specii de animale s-au înmulțit constant în ultimii ani.

Cu un cadrulul natural variat, condițiilor hidrologice, climatice și pedologice, județul Sibiu are o biodiversitate (ecosisteme, habitate și specii sălbatice) peste media pe țară, situându-se pe locul al doilea la nivel național, după județul Tulcea (ce include Rezervația Biosferei Delta Dunării), ca și suprafață ocupată de ariile naturale protejate (arii de interes național și situri Natura 2000):

STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030



50,76% din suprafața administrativ teritorială a județului”, potrivit unui raport al Agenției Județene de Mediu.

Flora inventariată a județului Sibiu include 63% din speciile naționale, deși județul Sibiu deține doar 2,3% din suprafața României, iar fauna inventariată cuprinde 60 de specii de mamifere, 258 specii de păsări, 34 specii de pești, 15 specii de amfibieni și 12 specii de reptile, precum și numeroase specii de nevertebrate.

În ceea ce privește situl NATURA 2000, o rețea de arii protejate constituite la nivel european care are ca scop protejarea habitatelor naturale și a speciilor de plante și animale sălbatice periclitate la nivel european și oprirea declinului diversității biologice, există 4 Arii de Protecție Specială Avifaunistică și 16 Situri de Importanță Comunitară).

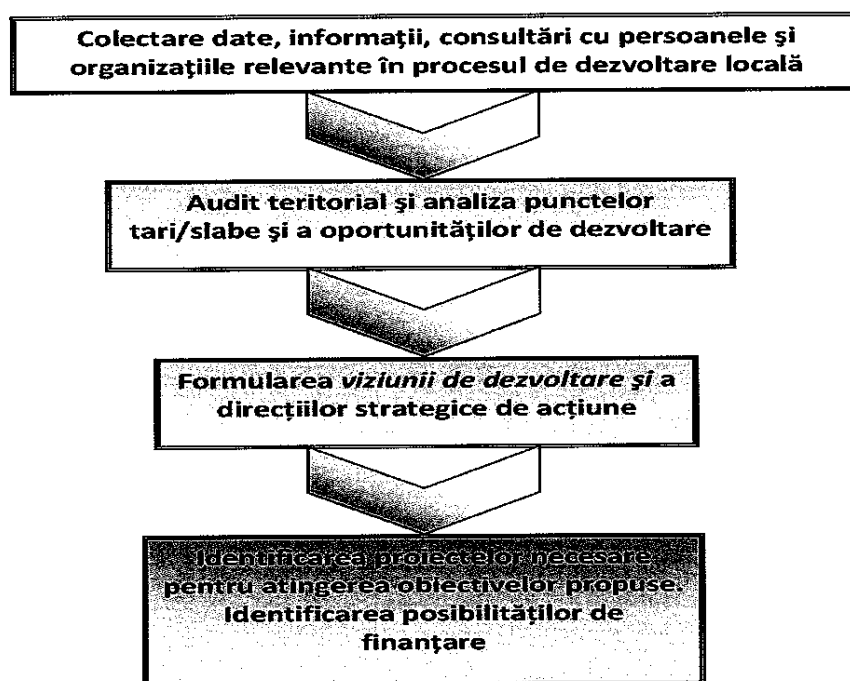


**CAPITOLUL XXVI. FUNDAMENTAREA STRATEGIEI DEZVOLTĂRII
SUSTENABILE A ORAȘULUI CISNĂDIE**

Procesul de elaborare a strategiei

Managementul procesului de elaborare a strategiei de dezvoltare durabilă este în responsabilitatea comitetului local de coordonare. Acesta a fost ales de primar cu sprijinul consultantului, având în componență reprezentanți de seamă ai comunității locale, care sunt interesați de dezvoltarea economică a orașului Cisnădie. Grupurile de lucru au rolul de a reprezenta comunitatea cât mai mult posibil în procesul de elaborare a strategiei locale de dezvoltare durabilă a orașului Cisnădie. Aceste grupuri reprezintă instrumentele prin care se identifică soluțiile pentru fiecare problemă critică identificată, prin colectarea și analizarea informațiilor.

Principiul de bază propus este acela de a combina rigoarea impusă prin standardizarea anumitor aspecte ale procesului de planificare în paralel cu flexibilitate oferită UAT-urilor în elaborarea documentelor de programare locale. Atâta timp cât se respectă aceste criterii minime, fiecare UAT va avea libertatea de a-și organiza celelalte aspecte ale exercițiului de planificare în mod adecvat, în funcție de circumstanțele specifice.



Schema de mai sus prezintă abordarea metodologică de elaborare a Strategiei de Dezvoltare durabilă a orașului Cisnădie. Pe baza informațiilor colectate și a analizei stării actuale a diversilor indicatori, se poate concluziona că localitatea se află în plin proces de dezvoltare locală, având un



nivel relativ ridicat al calității vieții. De asemenea, poziția geografică permite orașului să atragă resurse importante în ceea ce privește dezvoltarea viitoare.

Provocarea la care trebuie să răspundă administrația publică și întreaga comunitate este aceea de a genera un ritm constant de dezvoltare economică, care să servească bunăstării locuitorilor orașului. Din acest motiv dezvoltarea infrastructurii trebuie să rămână o prioritate pentru orașul Cisnădie. În același timp, creșterea competitivității sectorului agricol, revitalizarea tradițiilor locale, promovarea patrimoniului cultural, revitalizarea comunității și dezvoltarea sentimentului de apartenență la comunitate sunt importante direcții de dezvoltare locală.

Planificare strategică

Planificarea strategică este un mijloc de *comunicare și motivare internă* care ne permite:

- ⊗ să informăm despre problemele cu care ne confruntăm
- ⊗ să stabilim calea optimă de utilizare a resurselor umane
- ⊗ să susținem procesul de înțelegere, asimilare și acceptare a orientărilor și obiectivelor strategice ale organizației

Etapile care nu trebuie să lipsească din nici un exercițiu de planificare strategică sunt:

- ↓ Pregătirea procesului de planificare strategică
- ↓ Viziunea comunității
- ↓ Definirea misiunii
- ↓ Alegerea valorilor
- ↓ Analiza mediului intern
- ↓ Analiza mediului extern
- ↓ Determinarea obiectivelor strategice
- ↓ Stabilirea planului de acțiune

A. EVALUAREA MEDIULUI ECONOMIC-SOCIAL ȘI A POTENȚIALULUI LOCAL

S-a realizat evaluarea mediului economico-social și a potențialului local pentru a crea și implementa politici și programe, bazate pe oportunități locale și adresate necesităților locale. S-a pornit de la înțelegerea faptului că forțele determinante ale dezvoltării locale sunt baza economică și capacitatea de dezvoltare a acesteia, având în vedere și tendințele externe și evenimentele care pot avea impact asupra acestora.

a). DEFINIREA DOMENIILOR DE ANALIZĂ

S-a recurs la concentrarea analizei spre: analiza orașului Cisnădie în parte, analiza zonei în ansamblu și analiza sectorială, implicând părți ale economicului, socialului și urbanismului.



Domeniile de analiză au fost grupate astfel: situația economică, caracteristicile demografice, caracteristicile forței de muncă, poziția geo-politică, infrastructura fizică și de comunicații, mediul de afaceri, resursele educaționale, sistemul social, urbanismul, patrimoniul, calitatea vieții și a mediului.

b). COLECTAREA DATELOR

Colectarea datelor, ca factor-cheie al realizării profilului economico-social al zonei, a fost un proces dificil, având în vedere disponibilitatea și accesul la date statistice, relevante acestui scop. Obstacolele înfruntate în procesul colectării datelor nu au fost specifice doar muncii depuse pentru planificarea strategică a orașului Cisnădie, cu aceeași situație se confruntă, în general, toate țările Europei centrale și de vest, datorită lipsei de standardizare a sistemelor de colectare și de prelucrare a datelor.

c). ANALIZA SWOT

Dupa colectarea și prelucrarea datelor, s-a trecut la analiza potențialului zonei, în vederea utilizării informațiilor în cadrul analizei SWOT. Analiza SWOT este o metodă eficientă, utilizată în cazul planificării strategice pentru identificarea potențialelor, a priorităților și pentru crearea unei viziuni comune de realizare a strategiei de dezvoltare. SWOT semnifică puncte tari, puncte slabe, oportunitati și amenințări. Analiza swot trebuie să dea răspunsul la întrebarea "unde suntem?", aceasta implicând analiza mediului intern al zonei și a mediului extern general și specific.

Evaluarea mediului/contextului și a factorilor externi este una dintre caracteristicile distincte ale planificării strategice, abordată în cadrul prezentei lucrări, referindu-se la comunitatea internațională, inclusiv cea europeană, la planul național și la cel regional/județean.

B. ELABORAREA CONCEPTULUI STRATEGIC DE DEZVOLTARE ECONOMICO-SOCIALĂ

a). FORMULAREA MISIUNII, A DIRECȚIILOR STRATEGICE ȘI A OBIECTIVELOR DE DEZVOLTARE

Bazat pe conturarea realistă a profilului-analizei diagnostic a orașului Cisnădie, s-a construit sistemul ierarhic de obiective, prin a căror realizare va fi îndeplinită misiunea strategiei de dezvoltare a zonei. Prin consens, s-a stabilit ca strategia elaborată să se refere la o durată de minim 7 ani, răspunzând la întrebarea "*unde vrem să ajungem?*".

În următoarea etapă s-au identificat obstacolele care stau în calea realizării viziunilor .

Direcțiile strategice ne permit identificarea soluțiilor pentru depășirea obstacolelor identificate. Direcțiile strategice definite permit gruparea corespunzătoare a măsurilor de dezvoltare identificate, care, prin implementare, vor duce la realizarea misiunii strategiei de dezvoltare a zonei.



Sistemul de obiective construit permite, totodată, măsurarea rezultatelor implementării, datorită faptului că măsurile, obiectivele și subobiectivele componente sunt cuantificabile prin indicatori.

În acest context, s-a avut în vedere și faptul că unul din scopurile principale ale conceptului de dezvoltare strategică este și acela de a reprezenta un instrument de promovare economică a zonei. Noțiunea promovării economice permite o serie de definiții. Aceasta implică un spectru larg de măsuri, care vizează îmbunătățirea dezvoltării economice a localității și implicit, creșterea atractivității acesteia.

b). FORMULAREA ALTERNATIVELOR STRATEGICE ȘI A STRATEGIEI FINALE

În vederea alegerii alternativei strategice optime, s-au analizat patru categorii de acțiune strategică, după cum urmează:

- ✚ strategii de tip **so**, care utilizează toate avantajele zonei, pentru a profita la maxim de oportunitățile mediilor exterioare;
- ✚ strategii de tip **wo**, care depășesc slăbiciunile (dezavantajele) zonei, pentru a utiliza la maxim oportunitățile mediilor exterioare;
- ✚ strategii de tip **st**, care utilizează toate avantajele zonei pentru a evita/minimiza amenințările (pericolele) mediilor exterioare;
- ✚ strategii de tip **wt**, care minimizează slăbiciunile (dezavantajele) zonei și evita/minimizează amenințările (pericolele) mediilor exterioare.

Analizele comparative au condus la decizia elaborării strategiei de dezvoltare a orașului Cisnădie, ca strategie de tip **so**, care să răspundă, la cel mai înalt nivel posibil, criteriilor de performanță, sinergie-complementaritate, eficiența, fezabilitate și impact. Strategia elaborată răspunde la întrebarea "*cum ajungem acolo?*".

C. IMPLEMENTAREA ȘI EVALUAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE

Pentru a asigura implementarea măsurilor de dezvoltare cuprinse în alternativa de dezvoltare strategică definitivată, a fost necesară atât conturarea unei unități de management al implementării, cât și definirea procedurilor și etapelor de urmat. În acest scop, s-au elaborat principiile de funcționare și modul de organizare a unei viitoare unități de management al implementării, instrument indispensabil implementării strategiei de dezvoltare, respectiv a asigurării continuității planificării strategice a orașului Cisnădie.

Datorită faptului că cea mai mare parte din resursele umane și financiare necesare implementării strategiei de dezvoltare durabile provine de la nivelul administrației locale, documentul de planificare strategică va fi supus spre aprobare Consiliului Local în mod oficial. În



acest fel, angajamentul implementării strategiei devine public, precum și una din prioritățile administrației în exercițiile financiare următoare.

Prin mecanismele specifice de cooperare și conlucrare partenerială, viitoarea organizație va asigura: elaborarea și aplicarea planurilor de acțiune, implementarea graduală a măsurilor de dezvoltare, monitorizarea procesului și evaluarea periodică a rezultatelor/obiectivelor, asigurând, astfel, posibilitatea adaptării sau reorientării strategiei în timp, pe parcursul implementării. S-a conceput, totodată și un model prin care se vor putea atrage resursele financiare cerute de implementare.

PUNCTE CRITICE ÎN CADRUL PROCESULUI DE IMPLEMENTARE A PLANULUI STRATEGIC:

- ✚ Implementarea planului strategic nu este luată în serios.
- ✚ Intervalele de timp nu sunt respectate.
- ✚ Elementele care nu au fost implementate nu sunt discutate, rămân ca sarcini neîndeplinite.
- ✚ Oportunitățile externe sunt refuzate conștient și/sau nu sunt revizuite.

Evaluarea:

Impact – acest nivel corespunde scopurilor care trebuie să fie atinse. Impactul prezintă efectele de lungă durată, de obicei, ele pot fi măsurate doar după finalizarea proiectului. Nivelul în cauză reflectă schimbările pe care proiectul le-a efectuat în societate.

Rezultate în timp – acest nivel corespunde obiectivelor proiectului; arată rezultatele de durată medie, de obicei, acestea sunt văzute în timpul desfășurării proiectului. Sunt rezultatele finale, doar nu neapărat trebuie să aducă impactul.

Rezultatele imediate – acest nivel reiese nemijlocit din activitățile preconizate în proiect. Ele prezintă rezultatele imediate, concrete și măsurabile.



CAPITOLUL XXVII. SCOP, VIZIUNE, MISIUNE ȘI PRINCIPII

SCOP

Orașul Cisnădie 2030 va fi pentru locuitorii săi un oraș modern, cu o infrastructură adecvată și cu o administrație publică orientată către nevoile cetățenilor, cu un mediu economic și social competitiv și dinamic, un loc mai atractiv pentru a locui, lucra și investi.

Strategia de dezvoltare pune bazele pentru creșterea susținută și dezvoltarea economică, subliniază oportunitățile și provocările unui oraș european și oferă linii directoare pentru dezvoltarea tuturor sectoarelor existente în cadrul comunității noastre.

Strategia de dezvoltare durabilă se realizează pentru cetățeni și cu participarea cetățenilor. Aceasta are la bază o viziune de lungă durată și integrează prioritățile economice sociale și de mediu ale comunității, fundamentată pe capacitatea și resursele locale și ține seama de interdependențele între provocările locale, naționale și globale.

VIZIUNE

Viziunea privind dezvoltarea economico-socială a orașului Cisnădie este:

Cisnădie va fi un oraș dezvoltat economic, accesibil și competitiv, care va oferi prosperitate și o calitate bună a vieții locuitorilor săi și va valorifica potențialul turistic ca factor de dezvoltare locală.

Strategia de dezvoltare durabilă a orașului Cisnădie își propune să valorifice potențialul, oportunitățile și realele disponibilități pentru dezvoltare, inclusiv crearea unui mediu de afaceri stimulat și competitiv, menit a atrage investiții private importante din țară și străinătate.

Printre obiectivele propuse, se poate menționa importanța formării unei deprinderi a participării publice, stimularea capacității de adaptare a cetățenilor la cultura schimbării, transformarea orașului Cisnădie într-un punct de referință pentru alte comunități, și nu în ultimul rând, utilizarea eficientă și concentrată a tuturor resurselor locale, corelată cu atragerea și utilizarea rațională a fondurilor de finanțare publice și private, interne și internaționale.

MISIUNE

Misiunea Primăriei orașului Cisnădie este de a fi permanent în slujba nevoilor comunității locale pentru a le rezolva într-o manieră legală, transparentă, echitabilă, competentă și eficientă, asigurând astfel prosperitatea locuitorilor orașului, prin furnizarea de servicii la un înalt standard de calitate în context național și internațional”.



PRINCIPII ȘI VALORI

Principiul unui context sustenabil

Promovăm ideea unei dezvoltări sustenabile, în cadrul căreia mediul natural, dezvoltarea economică și viața socială apar dependente reciproc, interacțiunea lor contribuind la menținerea și la creșterea calității vieții oamenilor și a mediului lor natural. Sprijinim protecția mediului ca disciplină educațională, capabilă să ușureze procesul de înțelegere, de către oameni, a conceptului de "mediu protejat". Scopul final este de a ajuta tinerii să-și dezvolte considerația față de mediu și dorința de a acționa în mod responsabil asupra acestuia și față de ceilalți.

Încurajăm educația privind protecția mediului nu doar prin asimilarea unor cunoștințe conceptuale și abilități pentru monitorizarea și măsurarea calității mediului, ci și prin dezvoltarea valorilor, atitudinilor și abilităților care vor motiva și încuraja munca oamenilor, atât individuală cât și în grup, ajutând la promovarea sustenabilității mediului nostru natural și social.

Principiul accesibilității

Accesul oamenilor la mediul ambiant reprezintă cheia spre o veritabilă integrare în societate și spre o egalitate de oportunități. Accesibilitatea este o condiție esențială pentru o calitate ridicată a vieții, deosebit de importantă pentru ca persoanele cu dizabilități să poată participa la activitățile din cadrul societății. Datoria noastră este aceea de a furniza servicii integrate accesibile, astfel încât toți cetățenii să le poată folosi independent, sigur și cu demnitate.

Principiul comunicării

Recunoaștem nevoia implicării cetățenilor și multitudinea de resurse și informații utile pe care ei le dețin. Este important să sporească gradul de înțelegere a nevoilor, ideilor și valorilor cetățenilor la nivelul orașului, astfel încât acestea să se poată utiliza în fundamentarea unor decizii mai bune. Orașul trebuie să identifice, să creeze și să bugeteze resursele adecvate, care să antreneze cetățenii și grupurile de cetățeni, oferindu-le posibilitatea de a deveni parte integrantă în procesul de luare a deciziilor cu privire la oraș. Multe dintre succesele orașului au prins contur datorită calității eforturilor sale de a intensifica procesul de comunicare în societate. Astfel, urmăm o abordare proactivă care să dezvolte o comunicare eficientă în ambele sensuri.

Principiul profesionalismului

Înțelegem faptul că activitatea în serviciul cetățeanului reprezintă un privilegiu, o oportunitate, o datorie și o obligație. Ne dorim ca oamenii să aibă încredere în instituțiile publice; vrem ca aceștia să se mândrească cu profesiile lor. Pentru a asigura și păstra această mândrie, ne-am impus standarde înalte. Acest lucru înseamnă că asemenea competențe de bază cum ar fi



managementul financiar, managementul resurselor umane, managementul informației și al comunicațiilor, dezvoltarea abilităților de conducere, dezvoltarea profesională și furnizarea de servicii, ar trebui dezvoltate în toate departamentele și în toate agențiile, la toate nivelurile. Credem că profesionalismul este exprimat atât prin managementul schimbării cât și prin utilizarea unor tehnici esențiale pentru un management public eficient. Cu această cerință esențială asigurată, răspunderea noastră crește, probitatea financiară este garantată, iar valorile și etica se dezvoltă.

Principiul transparenței

Sprijinim cu tărie dezvoltarea durabilă, relațiile strânse cu comunitatea, transparența tuturor procedurilor de consiliu fiind o condiție esențială în acest sens. Suntem foarte implicați în a realiza proiecte publice transparente și în a păstra dreptul cetățenilor de a participa la întâlniri și de a avea acces la înregistrări publice. De asemenea, îndemnăm oficialitățile publice să relateze conflictele de interese și să dezvăluie interesele financiare, să încurajeze oferirea de recompense pentru toți cei care sunt dispuși să ofere informații cu privire la aceste aspecte. Determinarea noastră de a avea o administrație publică lipsită de corupție este și va rămâne fermă.

VALORILE NOASTRE

Respect pentru diversitatea culturală

Diversitatea culturală reprezintă o moștenire valoroasă a lumii noastre, fiind pilonul central al păcii, armoniei și al sustenabilității culturii societății. Promovarea acestei moșteniri globale prin intermediul proceselor privind pluralismul cultural, constituie responsabilitatea tuturor societăților.

Respect pentru șanse egale

Autoritățile publice locale au scopul de a oferi posibilitatea tuturor indivizilor de a trai și de a munci într-un mediu lipsit de discriminări, acționând asemenea unui consilier pe probleme de șanse de angajare egale - dezvoltând și sprijinind pe mai departe, înțelegerea și implicarea comunității în aplicarea unor condiții corecte de angajare și în valorificarea diversității muncii.

Respect pentru diversitatea etnică

Autoritățile publice locale caută să înlăture discriminarea rasială, socio-economică și barierele instituționale, asigurându-se astfel că toți cetățenii, indiferent de etnie, au oportunități și șanse egale de a participa la viața comunității.

Respect pentru justiția socială

Autoritățile publice locale cred în ideea de justiție socială care să ofere perspective mai bune pentru categoriile aflate în nevoie și vulnerabile ale comunității noastre. Este esențial să se pună



bazele menținerii la un nivel scăzut a inegalității cu privire la venituri și averi și promovarea unor perspective egale de educație, sănătate și autonomie pentru toți cetățenii

Respect pentru demnitatea umană

Autoritățile publice locale garantează dezvoltarea independentă și la potențial maxim a fiecărui individ și respectarea deplină a personalității fiecăruia. Cetățenii orașului Cisnădie vor fi tratați cu demnitate în ceea ce privește stilul lor de viață, cultura, credințele și valorile personale.

Respect pentru confidențialitate

Autoritățile publice locale trebuie să se asigure că dreptul la intimitate și la viața de familie este respectat, că instituțiile au linii directoare clare pentru a ști în ce mod informațiile personale ar trebui folosite și stocate, și că cetățenii pot fi siguri de confidențialitatea informațiilor lor, dezvăluirea acestora putând fi realizată doar cu aprobarea lor.

Respect pentru mediul înconjurător

Autoritățile publice locale trebuie să se asigure că se respectă mediul înconjurător.

ȚINTE PROPUSE PENTRU ANUL 2030:

Pentru orizontul de timp 2030, Cisnădie dorește să devină un oraș dezvoltat economic, având în vedere că economia este factorul care susține dezvoltarea tuturor sectoarelor importante pentru locuitorii orașului. De asemenea, își propune folosirea la potențial maxim a resurselor proprii care oferă avantaje competitive orașului, va conserva biodiversitatea și patrimoniul natural de care dispune, ca factori de dezvoltare locală.

Ținte propuse:

1. Cisnădie – un oraș cu o infrastructură modernă, accesibil și competitiv

La orizontul anului 2030, orașul Cisnădie va beneficia de drumuri de acces și străzi urbane modernizate, de noi trasee pentru biciclete și pietoni, cu locuri de parcare amenajate, spații verzi și urbane moderne și sigure. Orașul Cisnădie va fi un loc în care rețeaua de drumuri aparținătoare va fi una modernizată, cetățenii vor beneficia de alimentare cu apă și canalizare, precum și iluminat public modern, fiind asigurată racordarea la energie termică în majoritatea zonelor orașului, din diferite surse, inclusiv din energii regenerabile, ca bază a apropierii condițiilor de viață de standardele europene.

2. Cisnădie – destinație turistică atractivă

La nivelul anului 2030, orașul Cisnădie va avea o ofertă turistică diversificată, bazată pe o infrastructură turistică și culturală modernă, care va cuprinde monumente istorice și culturale reabilitate, zone de agrement, unități de cazare și alimentație diversificate, centre de închiriere



biciclete și echipament sportiv, etc. Calendarul de evenimente culturale organizate în localitate va fi unul diversificat, care împreună cu oferta de produse turistice vor fi promovate intensiv. Orașul va putea oferi servicii de calitate turiștilor de toate vârstele, români, dar și străini, interesați de turism cultural, monahal și de agrement, servicii care respectă, conservă și valorifică resursele locale (tradițiile zonei, monumentele, siturile arheologice, rezervațiile și resursele naturale), servicii dezvoltate prin colaborare între toți agenții interesați, autorități publice, dar și agenți economici.

3. Cisnădie – un oraș cu o comunitate de afaceri dinamică și implicată

Orașul Cisnădie va avea o economie dinamică și competitivă, bazată pe dezvoltarea afacerilor antreprenorilor locali. Comunitatea economică va avea o pondere mare în producție și servicii (producători locali), prin resurse umane a căror pregătire și specializare este valorificată și corespunde ofertei de pe piața muncii locale, într-un mediu de afaceri flexibil, reprezentativ și bine structurat, cu reglementări legislative care stimulează dezvoltarea, în beneficiul ambelor sectoare public și privat, contribuind în cadrul parteneriatelor public – privat la dezvoltarea locală, iar în cadrul structurilor asociative profesionale și sectoriale, la o foarte bună reprezentare a intereselor specifice domeniilor în care activează. Producătorii locali tradiționali și nu numai vor putea să-și promoveze și comercializeze produsele, beneficiind de o piață modernizată și de crearea unui centru cu facilități de colectare, depozitare, ambalare, procesare primară și marketing a legumelor și fructelor. Se va susține o infrastructură turistică modernă care să valorifice resursele locale.

4. Cisnădie – un oraș cu o administrație locală responsabilă și orientată către nevoile cetățenilor

Orașul Cisnădie va oferi cetățenilor săi la orizontul anului 2030 servicii semnificativ îmbunătățite, cu un personal corespunzător calificat și responsabil și condiții de lucru îmbunătățite semnificativ. Dezvoltarea orașului se va face într-o manieră de abordare strategică, pe baza unei planificări, cu ținte și priorități precise și concrete. Planificarea dezvoltării locale, așa ca pretutindeni în lumea civilizată, este un proces transparent, care va implica asumarea sa de întreaga comunitate.

5. Cisnădie – un oraș cu o comunitate urbană activă și cu un nivel ridicat al calității vieții

La nivelul anului 2030 în orașul Cisnădie dezechilibrele teritoriale vor fi atenuate printr-o rețea eficientă de servicii sociale, educație și formare profesională, care răspunde nevoilor pieței în continuă dezvoltare, asigurându-se oportunități egale de participare pentru toată comunitatea, locuitorii vor beneficia de un stil de viață sănătos, atât ei cât și vizitatorii având acces la servicii medicale preventive, curative și de recuperare de calitate și la o viață culturală bogată și captivantă, care promovează patrimoniul cultural existent, tradiția și creativitatea.



CAPITOLUL XXVIII. DIRECȚII STRATEGICE DE ACȚIUNE

Analiza factorilor interni și externi care influențează dezvoltarea locală, au permis elaborarea direcțiilor strategice de intervenție pentru dezvoltarea orașului Cisnădie:

- ✚ Direcția 1 – Dezvoltare urbană durabilă integrată
- ✚ Direcția 2 – Dezvoltarea infrastructurii locale
- ✚ Direcția 3 – Sprijinirea unei economii competitive și a dezvoltării locale
- ✚ Direcția 4 – Îmbunătățirea infrastructurii energetice
- ✚ Direcția 5 – Dezvoltare durabilă a turismului local
- ✚ Direcția 6 – Îmbunătățirea condițiilor de mediu la nivel local și regional
- ✚ Direcția 7 – Dezvoltarea infrastructurii în vederea promovării incluziunii sociale și a reducerii gradului de sărăcie
- ✚ Direcția 8 – Asigurarea unei bune guvernante la nivel local.

Pentru fiecare direcție de dezvoltare au fost stabilite obiective și măsuri necesare pentru atingerea acestora.

Direcția 1 - Dezvoltare urbană durabilă integrată

Obiectiv operațional 1.1 – Creșterea gradului de mobilitate în interiorul orașului

Măsuri:

- a. reabilitarea și modernizarea rețelei de străzi, inclusiv pasaje, parcări, alei pietonale, piste de biciclete, spații pentru persoane cu dizabilități*

Proiecte:

- reabilitarea, modernizarea, străzilor din Cisnădie și Cisnădioara
- amenajarea zonelor pietonale din Cisnădie și Cisnădioara
- consolidări, terasamente, refacere și reabilitare drumuri de acces afectate de alte lucrări sau de calamități naturale
- reabilitarea podurilor, podețelor, punților pietonale
- reparații trotuare și accese pietonale, inclusiv amenajări pentru persoane cu dizabilități.

- b. marcarea și dotarea străzilor, amenajarea și sistematizarea intersecțiilor*

Proiecte:

- semnalizarea adecvată a intersecțiilor și trecerilor de pietoni
- introducerea panourilor informative privind date de utilizare generală



c. crearea și modernizarea spațiilor de parcare

Proiecte:

- amenajarea de parcări în locurile în care acestea lipsesc și sunt necesare;
- reabilitarea/modernizarea parcarilor existente, inclusiv lărgirea acestora, după caz.

d. îmbunătățirea aspectului stradal și pietonal al orașului

- migrarea (îngroparea) tuturor cablurilor aeriene în subteran.

Obiectivul operațional 1.2 – Dezvoltarea de sisteme de transport urban durabile

Măsuri:

a. investiții în realizarea de rețele de transport integrate, interoperabile

Proiecte:

- înființarea sistemului de transport public în comun
- organizarea sistemului de transport în vederea asigurării conexiunii cu localitățile vecine
- crearea de operatori locali pentru eficiența transportului local
- îmbunătățirea conexiunilor de transport în interiorul orașului, inclusiv asigurarea unui serviciu de transport din/către fiecare cartier al orașului

b. Crearea/amenajarea stațiilor de transport public în comun

Proiecte:

- crearea stațiilor de transport din oras
- asigurarea accesibilității în stațiile și mijloacele de transport în comun pentru persoanele cu dizabilități
- introducerea de automate pentru eliberarea electronică a biletelor de călătorie
- furnizarea de informații în stațiile și mijloacele de transport în comun privind alternativele și legăturile cu alte linii de transport
- amenajarea de parcări în punctele terminus ale liniilor de transport în comun pentru a încuraja continuarea călătoriei spre punctele de interes cu mijloacele de transport în comun.

c. modernizarea și dotarea conform standardelor în materie a gărilor existente în oraș

Proiecte:

- modernizarea gărilor, inclusiv a utilităților aferente, dotarea acestora cu sisteme informatice, automate de eliberare a legitimațiilor de călătorie, elemente de semnalizare mijloace de transport în comun și de acces către obiectivele turistice

d. dezvoltarea de sisteme inteligente de monitorizare a traficului

Proiecte:



- achiziționarea, montarea camerelor de monitorizare a traficului urban.
- e. *dezvoltarea de soluții alternative pentru transportul public, prietenoase mediului;*

Proiecte:

- achiziționarea de mijloace de transport noi ecologice
- realizarea și dotarea unor stații de închiriere de biciclete
- realizarea și/sau extinderea pistelor pentru bicicliști, inclusiv spații de parcare publice pentru biciclete.

f. *derularea de campanii de informare și promovare privind mobilitatea urbană*

Proiecte:

- derularea de campanii de informare privind importanța utilizării mijloacelor de transport ecologice.

Obiectivul operațional 1.3 – Stimularea atractivității și economiei locale prin creșterea accesului la infrastructura TIC de calitate

Măsur:

a. *extinderea infrastructurii de broadband*

Proiecte:

- crearea/extinderea rețelei de internet tip broadband, în special în Cisnădioara și zonele izolate.

b. *dezvoltarea TIC prin crearea și dezvoltarea de produse și servicii tip e-“servicii”;*

Proiecte:

- dezvoltarea de soluții TIC pentru servicii de sănătate on-line (e-sanatate) care să permită furnizarea de/accesul la informații în domeniul medical, atât a locuitorilor orașului (cu privire la medicii din localitate, programul acestora, tipul consultațiilor efectuate), cât și a medicilor;
- dezvoltarea de soluții TIC pentru servicii de educație on-line (e-educatie) care sa permită atât promovarea ofertei de formare, derularea efectivă a programelor de formare profesională, oferirea de informații publicului în domeniul educațional, cât și de a facilita interacțiunea între furnizorii de instruire și persoanele interesate;
- dezvoltare de soluții TIC pentru serviciile administrației publice locale (e-administratie), serviciile deconcentrate (e-deconcentrate), cu rol de a oferi informații de interes public, platforme pentru plata taxelor și impozitelor locale, de a facilita interacțiunea între administrația publică locală / serviciile deconcentrate și cetățeni;
- Crearea de pagini de internet, blog-uri pentru a facilita interacțiunea, pe teme de interes public.



Obiectivul operațional 1.4 – Stimularea atractivității prin utilizarea resurselor culturale ale orașului

Măsuri:

a. Îmbunătățirea managementului în domeniul cultural

Proiecte:

- Crearea/reabilitarea/modernizarea/extinderea și dotarea (inclusiv cu echipamente IT) spațiilor culturale (biblioteci, muzee, centre culturale) și a obiectivelor de interes cultural.

Directia 2 – Dezvoltarea infrastructurii locale

Prioritatea 2.1 – Asigurarea accesului la infrastructură și servicii de educație de calitate pentru toți locuitorii

Obiectivul operațional 2.1.1 – Crearea/reabilitarea/modernizarea/extinderea infrastructurii educaționale și creșterea actului educațional

Măsuri:

a. reabilitarea/modernizarea/extinderea și dotarea cu echipamente specifice a unităților de învățământ

Proiecte:

- reabilitarea/modernizarea/extinderea unităților de învățământ, în special în Cisnădioara și Cartierul Arhitecților, inclusiv dotarea acestora cu mobilier, elemente de birou, calculatoare;
- continuarea dotărilor cu mobilier, echipamente IT și multimedia a unităților școlare;
- dotarea laboratoarelor și atelierelor din unitățile de învățământ cu echipamente de specialitate;
- reabilitarea termică a unităților de învățământ;
- dezvoltarea de soluții TIC pentru servicii de educație online (e-educatie) care să permită atât promovarea ofertei de formare, derularea efectivă a programelor de formare profesională, oferirea de informații publicului în domeniul educațional, cât și de a facilita interacțiunea între furnizorii de instruire și persoanele interesate;
- sisteme informatice de educație e-learning în școlile din oraș;

b. construcția, modernizarea grădinițelor și a sălilor de sport;

Proiecte:

- modernizarea grădinițelor, inclusiv dotarea acestora;
- construcția de noi grădinițe, în special în Cisnădioara și Cartierul Arhitecților, dotarea acestora și asigurarea personalului didactic necesar;



- construirea, modernizarea sălilor de sport aparținătoare unităților de învățământ, inclusiv dotarea acestora;
- c. *îmbunătățirea condițiilor de transport școlar, inclusiv achiziționarea de mijloace de transport;*

Proiecte:

- achiziționarea de mijloace de transport pentru transportul elevilor, în special pentru elevii ce domiciliază în Cisnădioara, zone izolate;
- achiziționarea de mijloace de transport ecologice pentru transportul elevilor;

Obiectivul operațional 2.1.2 – Îmbunătățirea accesului și participării la educație și instruire de calitate

Măsuri:

- a. *reducerea ratei de părăsire timpurie a școlii, în special pentru tinerii din zonele rurale și comunitățile defavorizate;*

Proiecte:

- elaborarea și implementarea la nivel local a unui sistem de monitorizare a fenomenului de parasire timpurie a școlii, cât și de strategii locale de prevenire/combatere a acestui fenomen;
- elaborarea și implementarea de programe personalizate de reintegrare în procesul educațional a tinerilor care doresc să își continue studiile;
- promovarea importanței școlarizării în rândul populației care prezintă risc de abandon școlar;

- b. *îmbunătățirea calitatii și eficienței învățământului prin adaptarea ofertei educaționale la cerințele de pe piața muncii;*

Proiecte:

- derularea de programe școlare tip “școala după școala” accesibile tuturor copiilor;
- organizarea și derularea de cursuri de formare pentru cadrele didactice;
- elaborarea de studii privind nevoile de competențe și calificări cerute pe piața forței de muncă;
- crearea și dezvoltarea parteneriatelor între agenții economici și unitățile școlare;
- actualizarea planului local de acțiune pentru învățământ și a planurilor de școlarizare, în conformitate cu rezultatele studiilor realizate;
- c. *dezvoltarea și derularea de programe de constientizare și responsabilizare pentru toate partile implicate în procesul educațional;*

Proiecte:

- realizarea unor campanii de informare/educare a părinților în vederea creșterii gradului de implicare în actul educațional;



- realizarea unor campanii de constientizare privind beneficiile scolarizării;
- dezvoltarea de instrumente care să permită schimbul de experiență și prezentarea de exemple privind importanța scolarizării;
- dezvoltarea de acțiuni de încurajare a participării active la derularea procesului educațional;

Obiectivul operațional 2.1.3 – Acțiuni pentru sprijinirea și stimularea integrării pe piața muncii a tinerilor și adulților fără un loc de muncă

Măsuri:

- a. investiții pentru creșterea accesului la formare profesională continuă, atât în rândul tinerilor, cât și a adulților fără un loc de muncă;*

Proiecte:

- Investiții pentru sprijinirea participării tinerilor la programe de formare care vizează dobândirea competențelor pentru ocupații cerute pe piața muncii;
 - Investiții pentru sprijinirea participării tinerilor la programe de formare care vizează dobândirea competențelor antreprenoriale;
 - Construirea sau amenajarea într-un spațiu existent a unei școli profesionale care să pregătească tinerii (și nu numai) în meserii cerute pe piața muncii;
 - Sprijinirea inițiativelor locale pentru dezvoltarea capacității antreprenoriale a tinerilor și a persoanelor ce aparțin grupurilor dezavantajate;
 - Dezvoltarea, împreună cu unitățile școlare, de programe integrate pentru orientarea tinerilor, care să asigure o tranziție mai ușoară a tinerilor către piața muncii – furnizare de informații, orientare profesională;
 - Înființare de start-up-uri de către tinerii care au urmat în prealabil un program de formare profesională pentru dezvoltarea antreprenoriatului;
- b. acțiuni de consultare a reprezentanților mediului de afaceri în vederea corelării ofertei de formare cu cerințele specifice pe piața muncii*

Proiecte:

- Accesarea și derularea de scheme grant dedicate programelor de practică pentru tineri în cadrul firmelor și ONG-urilor, în vederea dobândirii de competențe și experiență pentru inserția pe piața muncii;
- Dezvoltarea unor programe de practică în cadrul firmelor și ONG-urilor, în vederea dobândirii de competențe și experiență pentru inserția pe piața muncii;



Prioritatea 2.2 - Asigurarea accesului la infrastructură și servicii de sănătate de calitate pentru toți locuitorii

Obiectivul operațional 2.2.1 - Creșterea accesului la servicii de sănătate de calitate

Măsuri:

a. crearea/reabilitarea/modernizarea/extinderea și diversificarea infrastructurii de sănătate;

Proiecte:

- Reabilitarea Spitalului Orășenesc Cisnădie (proiect aflat în implementare), înființarea de noi specializări în ambulatoriul de specialitate al spitalului, atragerea de specialiști cadre medicale, creșterea numărului de paturi din spital;
- Modernizarea și dotarea cu aparatură de specialitate (2 proiecte aflate în implementare), mobilier medical, echipamente informatice a unităților medicale existente;
- Înființarea unui serviciu de ambulanță și dotarea cu aparatură de specialitate, echipamente informatice și care asigură buna funcționare a acestuia;
- Sprijin pentru crearea, extinderea și diversificarea serviciilor preventive de sănătate, a serviciilor medicale destinate prevenirii și controlului bolilor cu impact major asupra stării de sănătate a populației;
- Sprijin pentru îmbunătățirea / modernizarea cabinetelor de medicină de familie, în vederea creșterii calității actului medical și îngrijirii medicale;

b. acțiuni de educare și promovare în domeniul sănătății;

Proiecte:

- Derularea de programe în parteneriat cu medicii de familie și/sau alte instituții / autorități locale în rândul populației, pentru creșterea nivelului de educație în vederea menținerii și îngrijirii sănătății, cât și a adoptării unor comportamente sănatoase în scopul prevenirii îmbolnavirilor;
- Sprijinirea creșterii rolului medicului de familie ca și consilier de sănătate pentru locuitorii orașului.

Prioritatea 2.3 - Asigurarea accesului la infrastructură și servicii sociale de calitate și combaterea sărăciei

Obiectivul operațional 2.3.1 - Creșterea accesului la servicii sociale de calitate

Măsuri:

a. crearea, reabilitarea, modernizarea, infrastructurii de servicii sociale, inclusiv dotarea cu echipamente;

Proiecte:



- Înființarea și dotarea unor centre multifuncționale pentru persoanele vârstnice;
 - Înființarea și dotarea de centre de îngrijire și asistență socială pentru persoanele cu handicap;
 - Modernizarea și dotarea Centrelor existente pentru persoane vârstnice sau în dificultate;
 - Înființarea și dotarea unui centru pentru pacienți cu boli psihice;
 - Crearea de servicii specializate pentru îngrijirea la domiciliu;
 - Transformarea unităților medicale închise în centre de servicii multifuncționale;
 - Construirea de locuințe sociale pentru familii defavorizate;
 - Construirea de locuințe sociale pentru tineri;
 - Renovarea/transformarea/modernizarea clădirilor abandonate în centre comunitare.
- b. derularea de programe de promovare destinate accesului la servicii sociale de calitate și combaterii sărăciei*

Proiecte:

- Realizarea de activități care au în vedere intensificarea intervențiilor sociale pentru prevenirea și combaterea fenomenului “copiii străzii”;
 - Dezvoltarea parteneriatelor publice-private care să furnizeze servicii sociale de interes general;
- c. modernizarea managementului public în administrarea politicilor publice de asistență socială*

Proiecte:

- Creșterea calității și numărului serviciilor sociale oferite de Direcția de Asistență Socială a Orașului;
- Accesarea și derularea de scheme de grant ce vizează crearea sau dezvoltarea serviciilor sociale;
- Specializarea resurselor umane implicate în furnizarea serviciilor sociale.

Directia 3 – Sprijinirea unei economii competitive și a dezvoltării locale

Obiectiv operațional 3.1 – Crearea unui mediu de afaceri atractiv, dinamic și competitiv

Măsuri:

- a. sprijinirea inovării și competitivității mediului economic, stimularea mediului anteprenorial;*

Proiecte:

- Crearea și/sau extinderea diferitelor tipuri de structuri regionale/locale de sprijinire a afacerilor (construirea, modernizarea, extinderea de clădiri și anexe aferente, exclusiv pentru activități de producție și servicii pentru firme, construirea/extinderea infrastructurii rutiere în interiorul structurii și a drumurilor de acces, crearea, modernizarea, extinderea utilităților de bază din interiorul structurii de afaceri);
- Încurajarea firmelor care folosesc resursele umane și materiale existente la nivel local;



- Susținerea dezvoltării IMM-urilor;
 - Revitalizarea și reconversia zonelor industriale/neutilizate;
 - Sprijin pentru dezvoltarea structurilor de afaceri existente;
 - Sprijin pentru crearea de clustere în domenii ce pot conduce la creșterea competitivității locale și regionale;
- b. sprijin pentru domenii competitive și sisteme productive integrate, inclusiv pentru dezvoltarea de produse, servicii și procese tehnologice noi, cu valoare adăugată crescută “verzi”;*

Proiecte:

- Sprijin pentru agenții economici care dezvoltă produse favorabile mediului;
- c. îmbunătățirea accesului firmelor la servicii de afaceri de calitate, inclusiv sprijinirea firmelor tinere și antreprenorilor tineri;*

Proiecte:

- Sprijinirea la nivel local a firmelor tinere în primii ani de activitate, pentru ca acestea să aibă premisele de a reuși;
 - Crearea de strat-up-uri de către tinerii antreprenori, persoane ce domiciliază în mediul rural (Cisnădioara), persoane dezavantajate;
 - Sprijinirea dezvoltării capacității anteprenoriale a tinerilor;
 - Reamenajarea terenurilor, cladirilor, siturilor industriale dezafectate/abandonate (inclusiv activități de demolare) și pregătirea acestora pentru noi activități economice;
- d. încurajarea și dezvoltarea agroturismului;*

Proiecte:

- Creșterea accesibilității zonelor rurale (Cisnădioara);
 - Creșterea gradului de acoperire cu utilități de baza în Cisnădioara;
 - Creșterea calitatii serviciilor de educație și medicale în Cisnădioara;
 - Încurajarea activităților meșteșugărești/artizanale, inclusiv de comercializare;
- e. acțiuni pentru promovarea producătorilor locali, atât la nivelul orașului, cât și la nivelul microregiunii, județului sau regiunii;*

Proiecte:

- Campanii de promovare a agenților economici, a identității firmelor și produselor /pachetelor de servicii ale acestora;
- Sprijin pentru internaționalizare, participare la târguri, evenimente de profil, interne și internaționale.



Obiectiv operațional 3.2 – Sprijinirea competitivității produselor locale

Măsuri:

a. sprijinirea activităților cu profil agricol;

Proiecte:

- Crearea, dezvoltarea și îmbunătățirea infrastructurii asociate dezvoltării agriculturii;
- Susținerea înființării de grupuri de producători, asociații, cooperative;
- Promovarea agriculturii ecologice și instruirea producătorilor agricoli cu privire la cerințele tehnologice specifice agriculturii ecologice;
- Modernizarea și dezvoltarea exploatațiilor agricole;
- Dezvoltarea activităților neagricole;
- Specializarea și eficientizarea agriculturii;
- Susținerea/promovarea asocierii în domeniul agricol;
- Încurajarea activităților economice alternative, care să permită crearea de noi locuri de muncă (cultivarea și procesarea produselor agricole ecologice – ciuperci, fructe de pădure, plante medicinale, produse apicole; colectarea și procesarea produselor agricole, prelucrarea lemnului);
- Realizarea/extinderea/reabilitarea/modernizarea piețelor publice, comerciale, targuri, oboare, etc. (realizare cai de acces, platforme, parcuri, alei pietonale și auto, împrejurimi, grupuri sanitare, racorduri la rețelele de utilități, platforme depozitare gunoi);
- Înființarea de centre locale pentru colectarea produselor agricole (în vederea exportului, vânzării, etc);
- Sprijin pentru demararea sau dezvoltarea unei afaceri ce vizează procesarea produselor agricole sau de origine animală;

b. creșterea accesibilității zonelor rurale;

Proiecte:

- îmbunătățirea infrastructurii de bază din Cisnădioara;

c. dezvoltarea de servicii de promovare a producătorilor locali;

Proiecte:

- Organizarea de evenimente de promovare a producătorilor locali: expoziții, targuri, congrese, forumuri;
- Stimularea participării producătorilor locali la evenimente de promovare, atât interne, cât și externe.



Dirrecția 4 – Îmbunătățirea infrastructurii energetice

Obiectiv operațional 4.1 – Creșterea eficienței energetice

Măsuri:

- a. *modernizarea, extinderea sistemului de iluminat public și a rețelei de gaze naturale, inclusiv introducerea soluțiilor pentru crearea, valorificarea energiilor regenerabile în sectorul rezidențial și public;*

Proiecte:

- Extinderea sistemului de iluminat public în Cisnădie și Cisnădioara
 - Reabilitarea, modernizarea sistemului de iluminat public;
 - Introducerea unui sistem de iluminat cu eficiența energetică ridicată și durată mare de viață.
 - Utilizarea surselor regenerabile de energie pentru iluminatul public (ex. Baterii fotovoltaice).
 - Reabilitarea, modernizarea și extinderea rețelei de gaze naturale;
- b. *reabilitarea și modernizarea termică a clădirilor publice, locuințelor și firmelor;*

Proiecte:

- Reabilitarea și modernizarea termică a clădirilor, locuințelor și firmelor;
- Consolidarea/refacerea acoperisurilor la clădirile vechi din centrul orașului care prezintă probleme foarte grave cu risc de a se prăbuși;
- Reabilitarea, modernizarea sistemelor de încălzire ale clădirilor publice și a blocurilor de locuințe;
- Reabilitarea și modernizarea rețelei de distribuție a energiei termice;

Obiectiv operațional 4.2 – Creșterea gradului de utilizare a resurselor regenerabile

Măsuri:

- a. *crearea, dezvoltarea și utilizarea surselor de energie regenerabilă;*

Proiecte;

- crearea unei centrale în cogenerare, cu utilizarea biomasei pentru producerea energiei electrice;
- b. *reabilitare termică și creșterea gradului de independență energetică prin utilizarea surselor de energie regenerabilă;*

Proiecte;

- reabilitarea modernizarea termică a clădirilor, precum și a sistemelor de alimentare cu caldura pentru încălzirea și prepararea apei calde menajere, prin folosirea panourilor solare sau a altor elemente inovative.



Directia 5 – Dezvoltare durabilă a turismului local

Obiectiv operațional 5.1 – Sprijinirea valorificării potențialului turistic existent

Măsuri:

a. îmbunătățirea imaginii orașului Cisnădie

Proiecte:

- Modernizarea arhitecturală și peisagistică a orașului;
- Reabilitarea Centrului istoric al orașului Cisnădie;
- Crearea și promovarea “brand”-ului local;
- Renovarea/transformarea/modernizarea clădirilor abandonate de pe raza orașului;

b. dezvoltarea infrastructurii de turism și de agrement, promovarea potențialului turistic;

Proiecte:

- Crearea / reabilitarea / modernizarea drumurilor de acces către zonele de interes turistic;
- Reabilitarea/renovarea obiectivelor turistice ce aparțin patrimoniului cultural, istoric, ecumenic;
- Crearea/reabilitarea/modernizarea/extinderea spațiilor de cazare, inclusiv a infrastructurii de agrement conexe;
- Construirea unui minihotel cu cel puțin 30 de camere în Cisnădie;
- Dezvoltarea și extinderea sistemului existent de semnalizare a atracțiilor turistice: panouri, hărți turistice pe drumurile locale, județene, naționale, gări, autogări;
- Dezvoltarea infrastructurii de agrement asociate sporturilor de iarnă;
- Realizarea/modernizarea traseelor montane, a rețelei de cabane și refugii montane;
- Dezvoltarea și diversificarea infrastructurii fizice de agrement necesară petrecerii timpului liber;
- Asigurarea funcționării efective a centrului de informare și promovare turistică;
- Amenajarea pistelor de biciclete între orașul Cisnădie și municipiul Sibiu, între orașul Cisnădie și satul Cisnădioara precum și pe traseele turistice din zonă;
- Crearea, amenajarea, modernizarea zonelor de agrement.

c. dezvoltare economică locală prin valorificarea specificului turistic local (montan, gastronomic, vanatoare, pescuit, etc.);

Proiecte:

- Investiții în dezvoltarea turismului rural (turism montan, ecvestru, etc.) și agroturismului;
- Sprijin pentru organizarea și derularea de târguri, expoziții, manifestări culturale, festivaluri;



- Sprijin pentru derularea de campanii de promovare integrată a produsului turistic local la târguri de profil, interne și internaționale;
- Derularea de campanii de reconstrucție și promovare a tradițiilor locale (festivaluri, târguri, expoziții interne și internaționale);

d. valorificarea durabilă a patrimoniului cultural cu potențial turistic;

Proiecte:

- Reabilitarea/renovarea monumentelor istorice, a clădirilor și monumentelor de patrimoniu, conservarea patrimoniului cultural al orașului;
- Derularea de activități culturale de reconstrucție și afirmare a tradițiilor deosebite din zonă;

e. realizarea de parteneriate și activități la nivelul microregional și nu numai în vederea promovării și îmbunătățirii potențialului turistic

Proiecte:

- Dezvoltarea de rețele de comunicare între centrele de informare și promovare turistică din zonă și cele naționale/internationale, integrarea standardizată a acestora prin interconectare;
- Sprijin în organizarea și derularea de târguri, expoziții, manifestări culturale, festivaluri la nivelul microregiunii.

Direcția 6 – Îmbunătățirea condițiilor de mediu la nivel local și regional

Obiectiv operațional 6.1 – Protejarea mediului, biodiversității și peisajului prin realizarea de investiții specifice aquis-ului comunitar și valorificarea siturilor naturale

Măsuri:

a. investiții în crearea/reabilitarea/ modernizarea/extinderea rețelelor de apă potabilă și canalizare la nivel local;

Proiecte:

- Extinderea rețelei de apă și canalizare (investiții în curs);
- Introducerea rețelelor de apă potabilă și canalizare în Cisnădioara;
- Modernizarea, extinderea rețelei de furnizare a apei potabile (investiții în curs);
- Modernizarea și extinderea rețelei de canalizare (investiții în curs);
- Construirea și/sau extinderea, rețehnologizarea, reabilitarea și modernizarea instalațiilor de epurare a apelor uzate menajere și/sau industriale;

b. investiții în sisteme de management integrat al deșeurilor;

Proiecte:

- Dezvoltarea sistemelor integrate de management al deșeurilor;

STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030



- Achiziționarea de echipamente pentru realizarea colectării selective a deșeurilor, construcția de stații de sortare, de tratare, construcția de depozite ecologice;
- Realizare/modernizare/extindere platforme de gunoi;
- Achiziții de mijloace de transport ecologice;
- Construirea facilităților de sortare, compostare și reciclare ;
- Investiții pentru curățenia orașului;
- Ecologizarea terenurilor afectate de depozitarea ilegală a deșeurilor.

c. investiții în sisteme de management al riscurilor și a creșterii capacității de intervenție în situații de urgență;

Proiecte:

- Reabilitarea, amenajarea resurselor naturale de apă, a cursurilor de apă;
- Reabilitări ale cursurilor de apă afectate de calamități;
- Amenajarea torenților;
- Lucrări de stabilizare și protecție a terenurilor împotriva alunecărilor și de combatere a eroziunii solului;
- Amenajarea / consolidarea malurilor râurilor și a zonelor adiacente acestora;
- Execuția de sisteme colectoare și dirijare a apelor pluviale;
- Realizarea/modernizarea/reabilitarea podurilor, podețelor, punților pietonale;
- Investiții în amenajarea cursurilor apă și realizarea unor sisteme de avertizare-alarmare sonoră a populației și a obiectivelor din zonele potențial afectate;
- Investiții ce vizează implementarea sistemelor de monitorizare a calității factorilor de mediu (apă, aer, sol), precum și a poluării fonice;
- Investiții ce urmăresc stoparea poluării, respectiv depoluarea râurilor și lacurilor, inclusiv acțiuni de repopulare a acestora;
- Investiții pentru stabilizarea versanților din apropierea cailor de acces;
- Realizarea lucrărilor de prevenire, respectiv de combatere a fenomenelor de pantă (reîmpăduriri, reabilitări cursuri de apă afectate de calamități, amenajări torenți, lucrări de stabilizare și protecție a terenurilor împotriva alunecărilor, alte lucrări de combatere a eroziunii solului);
- Modernizarea sistemului de dezapezire, prin achiziția de mijloace tehnice necesare pentru intervenții;

d. derularea de programe de împădurire, de creare a unor perdele forestiere și spații verzi;

Proiecte:



- Conservarea mediului înconjurător asociată cu conservarea terenurilor, pădurilor și peisajului;
- Dezvoltarea și valorificarea domeniului silvic;
- Creșterea suprafețelor împădurite;
- Derularea de programe de creare de perdele forestiere de protecție a terenurilor agricole;

e. prezervarea biodiversității

Proiecte:

- Realizarea de studii de evaluare a stării de conservare a habitatelor și speciilor din ariile naturale protejate aparținătoare orașului;
- Elaborarea sau actualizarea planurilor, strategiilor de management a ariilor naturale protejate (inclusiv prin utilizarea sistemelor GIS – Sisteme Informaționale Geografice);
- Investiții în infrastructura de uz public orientată spre protecția și gestionarea mediului în ariile naturale protejate;
- Organizarea și derularea de campanii de conștientizare publică în ceea ce privește protecția mediului;
- Investiții în derularea de cursuri de instruire pentru personalul ariilor naturale protejate;
- Încurajarea voluntariatului în acțiunile de curățare a mediului înconjurător;
- Promovarea unui comportament responsabil față de mediu;

f. investiții în derularea de programe de conștientizare și responsabilizare a locuitorilor și agenților economici privind protecția mediului;

- Informarea și conștientizarea cetățenilor cu privire la importanța unui management al deșeurilor eficient implementat prin S.M.I.D. - Sistemul de Management Integrat al Deșeurilor.
- Organizarea și derularea de campanii de conștientizare publică în ceea ce privește protecția mediului.

Obiectiv operațional 6.2 – Îmbunătățirea calității mediului

Măsuri:

a. Acțiuni în vederea extinderii și modernizării infrastructurii de agrement și sportive

Proiecte:

- amenajarea, extinderea și modernizarea zonelor verzi (parcuri, scuaruri, etc);
- amenajarea, extinderea și modernizarea zonelor de agrement (spații de promenadă);
- amenajarea, extinderea și modernizarea infrastructurii sportive (terenuri de sport, săli polivalente și de sport);
- amenajarea, extinderea și modernizarea spațiilor verzi și a parcurilor pentru copii;



- amenajarea, extinderea și modernizarea unor spații de joacă pentru copii în fiecare cartier al orașului, inclusiv dotarea acestora;
- realizarea/modernizarea/extinderea bazelor sportive;
- amenajarea cursurilor de apă și crearea unor spații de agrement.

Obiectiv operațional 6.3 – Reabilitarea /tratarea siturilor/solurilor contaminate și/sau poluate și a celor brownfield

Măsuri:

a. decontaminarea/curățarea/tratarea suprafețelor industriale poluate și a celor brownfield;

Proiecte:

- Investiții pentru identificarea riscurilor asociate siturilor potențial contaminate sau contaminate;
- Investiții în crearea și implementarea unor planuri de acțiune privind decontaminarea siturilor potențial contaminate sau contaminante;

b. investiții pentru pregătirea siturilor decontaminate pentru noi activități economice și/sau sociale;

Proiecte:

- modernizarea/ extinderea clădirilor și anexelor aferente, care vor fi utilizate de operatorii economici, pentru activități de producție și/sau servicii;
- modernizarea/extinderea infrastructurii rutiere/ feroviare din interiorul structurii de afaceri și a drumurilor de acces;
- dotarea cu echipamente a structurilor de sprijinire a afacerilor construite/ modernizate/ extinse.

Direcția 7 – Dezvoltarea infrastructurii în vederea promovării incluziunii sociale și a reducerii gradului de sărăcie

Obiectiv operațional 7.1 – Promovarea incluziunii sociale prin regenerarea zonelor rurale și urbane aflate în declin

Măsuri:

a. extinderea, diversificarea și îmbunătățirea accesului grupurilor vulnerabile și a comunităților izolate la condiții bune de locuire;

Proiecte:

- construcția de locuințe sociale pentru grupurile dezavantajate (inclusiv comunitatea romă), care locuiesc în condiții improprii;
- Transformarea (după caz) a unităților medicale închise în centre de servicii multifuncționale;



b. investiții în infrastructura de sanătate, educație și ocupare, servicii sociale;

Proiecte:

- derularea de programe orientate către asigurarea accesului gratuit și universal al copiilor/tinerilor aparținând minorității romilor la educație;
- derularea de programe pentru promovarea educației incluzive prin eliminarea segregării și combaterea discriminării (școală după școală, sau a doua șansa);
- reducerea ratei de părăsire timpurie a școlii, în special în cazul populației rome;
- organizarea și derularea de cursuri de formare pentru mediatorii școlari, sanitari, cadre didactice din doemniul educației incluzive, educației interculturale care sustine principiile non-discriminării;
- facilitarea accesului persoanelor dezavantajate la servicii de informare, consiliere, formare profesională și mediere pe piața muncii;
- acțiuni preventive și active de integrare pe piața muncii pentru grupuri vulnerabile;
- creșterea accesului la formare profesională continuă;
- Crearea/reabilitarea/modernizarea/extinderea infrastructurii educaționale;
- Crearea, reabilitarea, modernizarea, extinderea infrastructurii de servicii sociale, inclusiv dotarea acestora;
- Crearea/reabilitarea/modernizarea/extinderea infrastructurii de sănătate adaptată la nevoile populației defavorizate;
- Crearea, reabilitarea, modernizarea, extinderea centrelor comunitare care acordă servicii sociale integrate (educație, sanătate, ocupare, dezvoltare comunitară);
- Înființarea de centre de îngrijire și asistență socială pentru persoanele cu handicap, vârstnici;
- Identificarea de oportunități pentru integrarea pe piața muncii a persoanelor cu dizabilități;

c. stimularea ocupării prin intermediul activităților economice sociale;

Proiecte:

- sprijinirea inițiativelor locale pentru dezvoltarea capacității antreprenoriale a persoanelor ce aparțin grupurilor dezavantajate;

d. activități de dezvoltare comunitară integrată (informare/consiliere/mediere, etc), în vederea creșterii gradului de coeziune și consens la nivelul comunității;

Proiecte:

- organizare de campanii pentru combaterea discriminării.



Directia 8 – Asigurarea unei bune guvernante la nivel local

Obiectiv operațional 8.1 – Îmbunătățirea coeziunii dintre administrația publică locală și cetățeni și creșterea transparenței

Măsurile:

a. dezvoltarea capacității de planificare strategică;

Proiecte:

- Pregătirea personalului din administrația publică în domenii strategice, respectiv: managementul proiectelor, achiziții publice, management financiar;
- Creșterea capacității administrației publice locale în dezvoltarea și implementarea de proiecte;
- Consolidarea capacității administrative a autorităților locale în vederea accesării fondurilor comunitare (realizarea de planuri, strategii și proiecte, implementarea și monitorizarea acestora);
- Elaborarea/revizuirea strategiilor de dezvoltare, planurilor urbanistice și de amenajare a teritoriului;

b. formarea personalului din administrația publică

Proiecte:

- Training și formare profesională continuă;
- Dezvoltarea de programe de formare profesională pentru angajații primăriei, în special cele ce vizează instruirea la locul de muncă și cele tip online (e-educatie);

c. stimularea schimburilor de experiență și a cooperării teritoriale;

Proiecte:

- Organizarea de schimburi de experiență cu autorități locale din România sau Uniunea Europeană. Creșterea performanțelor administrației publice locale și a interacțiunii acestora cu cetățeanul prin implementarea unor soluții de e-guvernare la nivelul orașului;
- Participarea în programele ce vizează transferul de expertiză din partea altor instituții de profil din Uniunea Europeană;

d. implementarea sistemelor informatice tip e-administrație;

Proiecte;

- Realizarea de puncte pentru accesul publicului la informare (PAPI – Punct de Acces Public la Informație);

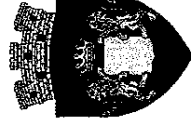
e. implementarea sistemelor de management

Proiecte

**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**



- Investiții în implementarea și certificarea sistemelor de management al calității și implementarea și certificarea sistemelor de management integrate Calitate-Mediu;
- Eficientizarea activității administrației publice locale.



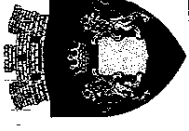
**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**

PARTEA VI PLANUL OPERAȚIONAL

CAPITOLUL XXIX. PLAN DE DEZVOLTARE DURABILĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE PENTRU PERIOADA 2021-2030

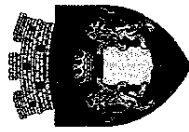
PORTOFOLIUL DE PROIECTE

Nivel tactic Măsuri	Nivel operațional Proiecte	Sursa de finanțare	Responsabili și posibili parteneri	Nivel de prioritate
Direcția Strategică - Direcția 1 - Dezvoltare urbană durabilă integrată				
Obiectiv operațional - 1.1 – Creșterea gradului de mobilitate în interiorul orașului				
Reabilitarea și modernizarea rețelei de străzi, inclusiv pasaje, parcări, alei pietonale, piste de biciclete, spații pentru persoane cu dizabilități	Reabilitarea, modernizarea, străzilor din Cisnădie-Cisnădioara-Cartierul Arhitecților	POR 2021-2027, PNRR, buget de stat, buget local, fonduri europene, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă
	Preluarea în domeniul public a unor străzi din domeniu privat	POR 2021-2027, buget de stat, buget local, fonduri europene, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă
	Refacere drumuri pietruite Cisnădie-Cisnădioara- Cartierul Arhitecților	Buget local, fonduri europene, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă
	Modernizare străzi în oraș Cisnădie, Jud.Sibiu (Pachet nr.1), Străzile Apărării, Cetății,	Programul National de Investiții "Anghel Saligny" - drumurile publice	Primăria Orașului Cisnădie	Proiect prioritar



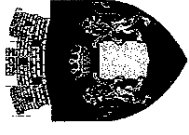
**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**

Nivel tactic Măsuri	Nivel operațional Proiecte	Sursa de finanțare	Responsabili si posibili parteneri	Nivel de prioritate
	Dezrobirii, 1 Decembrie, Florilor, Lungă, Măgurii, Podului, Patrioților, Transilvaniei, Târgului, Teilor, Țesătorilor, Șelimbărului, Sibiului, Stadionului, Uzinei, Unirii.	clasificate și încadrate în conformitate cu prevederile legale în vigoare ca drumuri județene, drumuri de interes local, respectiv drumuri comunale și/sau drumuri publice din interiorul localităților, precum și variante ocolitoare ale localităților;		
	Modernizare străzi în oraș Cisnădie, Jud.Sibiu (Pachet nr.2) Străzile Piața Nouă, Stejarului, Băilor	Programul National de Investiții "Anghel Saligny" - drumurile publice clasificate și încadrate în conformitate cu prevederile legale în vigoare ca drumuri județene, drumuri de interes local, respectiv drumuri comunale și/sau drumuri publice din interiorul localităților, precum și variante ocolitoare ale localităților;	Primăria Orașului Cisnădie	Proiect prioritar



**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**

Nivel tactic Măsuri	Nivel operațional Proiecte	Sursa de finanțare	Responsabili si posibili parteneri	Nivel de prioritate
	Asfaltare Str. Nicolae Porumbescu – cartierul Arhitecților	POR 2021-2027, buget local, fonduri europene, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Proiect prioritar
	Modernizarea drumului județean DJ106C – Str. Grigore Ionescu	Buget Consiliul Județean Sibiu, fonduri europene, alte surse	Consiliu Județean Sibiu, Primăria Orașului Cisnădie	Conform PMUD Municipiul Sibiu
	Modernizarea drumului județean DJ106D (Cisnădioara – intersecție DJ 106 A)	Buget Consiliul Județean Sibiu, fonduri europene, alte surse	Consiliu Județean Sibiu	Lista lungă
	Varianța ocolitoare SIBIU SUD	POT 2021-2027 - componenta de lucrări, POIM, buget local județ, alte surse de finanțare	Primăria Municipiului Sibiu, Ministerul Transporturilor – CNAIR	Conform PMUD Municipiul Sibiu
	Artère de categoria I, a II-a și a III-a în zona de expansiune urbană Cisnădie - Șelimbăr	Buget Consiliul Județean Sibiu, buget local, fonduri europene, alte surse	Consiliul Județean Sibiu, Primăria Orașului Cisnădie	Conform PMUD Municipiul Sibiu



**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**

Nivel tactic	Nivel operațional	Sursa de finanțare	Responsabili și posibili parteneri	Nivel de prioritate
Măsurii	Proiecte			
	Realizare drum de legătură Str. Lungă – Cisnădioara – 11m lățime	POR 2021-2027 AP 5, POT 2021-2027, PNRR, buget de stat, buget local, fonduri europene, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Proiect prioritar
	Realizare drum de legătură între Str. Wernigerode și Str. Lungă	POR 2021-2027 AP 5, PNRR, Programul National de Investiții „Anghel Saligny”, fonduri europene, Buget local, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă
	Dezvoltarea infrastructurii rutiere pentru accesibilizare cartiere și zonele de expansiune urbană, în conformitate cu PUG	Programul National de Investiții „Anghel Saligny”, buget local, fonduri europene, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă
	Actualizare PUG în vederea organizării rețelei stradale și introducerea în intravilan a mai multor terenuri, cu scopul dezvoltării urbane a orașului Cisnădie	PNRR, fonduri europene, fonduri guvernamentale, buget local, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Proiect prioritar
	Intabularea tuturor drumurilor de exploatare	Fonduri europene, buget local, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă



**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**

Nivel tactic Măsuri	Nivel operațional Proiecte	Sursa de finanțare	Responsabili si posibili parteneri	Nivel de prioritate
	Amenajare sens giratoriu Uzinei-Unirii-Târgului	POR 2021-2027, PNRR, buget local, fonduri europene, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Proiect prioritar
	Centura Velo în jurul Sibiului	PNRR - Pilonul IV – Coeziune economică, socială și teritorială, Componenta C10 – Fondul local; II. Mobilitate urbană durabilă; II.4., POR 2021-2027; AP 4 - O regiune cu mobilitate urbana durabila; b (viii) , PNRR - Pilonul IV – Coeziune economică, socială și teritorială, Componenta C11 - Turism și Cultură Bugetul Consiliului Județean Buget local al UAT-urilor traversate	Consiliul Județean Sibiu sau in parteneriat intre UAT Sibiu si UAT Cisnădie	Conform PMUD Municipiul Sibiu
	Crearea unei rețele de piste de biciclete în zona metropolitan: Traseu Sibiu-Cisnădie	Parteneriat între Primăria Municipiului Sibiu și alte UAT-uri, Consiliul Județean	Consiliul Județean Sibiu sau in parteneriat intre	Conform PMUD Municipiul Sibiu



**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**

Nivel tactic Măsuri	Nivel operațional Proiecte	Sursa de finanțare	Responsabili și posibili parteneri	Nivel de prioritate
			UAT Sibiu și UAT Cisnădie	
	Crearea unei rețele de piste de biciclete în zona metropolitană: Traseu Sibiu-Cisnădie	Parteneriat între Primăria Municipiului Sibiu și alte UAT-uri	Primăria Municipiului Sibiu, și Primăria Orașului Cisnădie	Conform PMUD Municipiului Sibiu
	Crearea unei rețele de piste de biciclete Cisnădie - Sadu	POR 2021-2027, PNRR, fonduri europene, buget de stat, buget local, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă
	Consolidări, terasamente, refăcere și reabilitare drumuri de acces afectate de alte lucrări sau de calamități naturale	POR 2021-2027, buget de stat, buget local, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă
	Amenajarea zonelor pietonale	POR 2021-2027, buget de stat, buget local, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă
	Intervenții pentru reorganizarea unor străzi și piațete urbane în favoarea pietonilor	POR 2021-2027, AP 4 - O regiune cu mobilitate urbană durabilă b (viii),	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă



**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**

Nivel tactic Măsuri	Nivel operațional Proiecte	Sursa de finanțare	Responsabili și posibili parteneri	Nivel de prioritate
		PNRR, fonduri europene, buget local, alte surse		
	Coridor de mobilitate urbană Str. Cindrelu – Str. Țesătorilor	POR 2021-2027, AP 4 - O regiune cu mobilitate urbana durabila b (viii), PNRR, fonduri europene, buget local, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie, Investitori privați	Lista lungă
	Măsuri suplimentare pentru îmbunătățirea calității spațiului urban - umbrirea traseelor pionale și dotarea cu mobilier urban (inclusiv smart)	POR 2021-2027, AP 4 - O regiune cu mobilitate urbană durabila b (viii), PNRR, fonduri europene, buget local, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă
	Creșterea siguranței la trecerile de pietoni	POR 2021-2027, AP 4 - O regiune cu mobilitate urbană durabila b (viii), PNRR, fonduri europene, buget local, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă
	Instituirea de circulații în sens unic pe străzi de importanță locală în Orașul Cisnădie	Buget local, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă



**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**

Nivel tactic Măsuri	Nivel operațional Proiecte	Sursa de finanțare	Responsabili și posibili parteneri	Nivel de prioritate
	Reabilitarea podurilor, podezelor, punților pietonale	POR 2021-2027, PNRR, fonduri europene, buget de stat, buget local, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie -	Lista lungă
	Construirea unui pod rutier care face legătura peste râul Cisnădie, între Str. Wernigerode și Str. Lungă	POR 2021-2027, Programul National de Investitii „Anghel Saligny”, PNRR, fonduri europene, buget local, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie Apele Române (pentru lucrarea în albia râului Cisnădie	Lista lungă
	Amenajare strada Cetății în zona pod și reabilitarea acestuia	Programul National de Investitii „Anghel Saligny”, PNRR, fonduri europene, buget local, buget de stat, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă
	Amenajare strada Podului în zona pod și reabilitarea acestuia	Programul National de Investitii „Anghel Saligny”, PNRR, fonduri europene, buget local, buget de stat, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie, Apele Române (pentru lucrarea în albia văii Argintului	Lista lungă



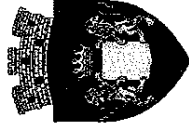
**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**

Nivel tactic Măsuri	Nivel operațional Proiecte	Sursa de finanțare	Responsabili și posibili parteneri	Nivel de prioritate
	Amenajare strada Lungă în zona pod și reabilitarea acestuia	Programul National de Investitii „Anghel Saligny”, PNRR, fonduri europene, buget local, buget de stat, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie, Apele Române (pentru lucrarea în albia văii Argintului	Lista lungă
	Amenajare strada Argintului în zona pod și reabilitarea acestuia	Programul National de Investitii „Anghel Saligny”, PNRR, fonduri europene, buget local, buget de stat, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie, Apele Române (pentru lucrarea în albia văii Argintului	Lista lungă
	Amenajare strada Băilor în zona pod și reabilitarea acestuia (zona La Scăldători)	Programul National de Investitii „Anghel Saligny”, PNRR, fonduri europene, buget local, buget de stat, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie, Apele Române (pentru lucrarea în albia văii Argintului	Lista lungă
	Interzicerea parcării pe arterele principale și pe căile de acces defavorizate cu dublu sens	Buget local, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă



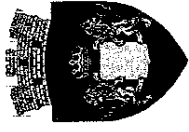
**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**

Nivel tactic	Nivel operațional	Sursa de finanțare	Responsabili și posibili parteneri	Nivel de prioritate
Măsuri	Proiecte			
	Reparații trotuare și accese pietonale, inclusiv amenajări pentru persoane cu dizabilități	POR 2021-2027, fonduri europene, buget de stat, buget local, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă
Marcarea și dotarea străzilor, amenajarea și sistematizarea intersecțiilor	Semnalezarea adecvată a intersecțiilor și trecerilor de pietoni	POR 2021-2027, fonduri europene, buget de stat, buget local, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă
	Introducerea panourilor informative privind date de utilizare generală	POR 2021-2027, fonduri europene, buget de stat, buget local, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă
	Informare în spațiul public, prin instalarea de mobilier urban inteligent și interactiv (ex. panouri și/ sau toteme interactive) și prin marcaje pentru traseele și obiectivele turistice (inclusiv digital, prin intermediul codurilor QR sau realității augmentate)	POR 2021-2027, fonduri europene, buget de stat, buget local, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie, parteneri publici și privați	Lista lungă
	Amenajarea de parcare în locurile în care acestea lipsesc și sunt necesare	POR 2021-2027, fonduri europene, buget de stat, buget local, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă



**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**

Nivel tactic Măsuri	Nivel operațional Proiecte	Sursa de finanțare	Responsabili si posibili parteneri	Nivel de prioritate
Crearea si modernizarea spatiilor de parcare	Amenajare parcare și copertină metalică în curtea interioară Spitalul Orășenesc Cisnădie	POR 2021-2027, fonduri europene, buget de stat, buget local, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Proiect prioritar
	Realizare parcare rezidențiala- Parcare supraterană Strada Măgurii	POR 2021-2027, fonduri europene, buget de stat, buget local, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Proiect prioritar
	Sisteme parcare digitalizate – cu plata electronică în varianta jeton, cod de bare, bandă magnetică	POR 2021-2027, fonduri europene, buget de stat, buget local, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă
	Reabilitarea/modernizarea parcarilor existente, inclusiv largirea acestora, după caz	POR 2021-2027, fonduri europene, buget de stat, buget local, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă
	Reabilitarea/modernizarea parcărilor rezidențiale	Buget local, fonduri europene, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă
	Reabilitarea/modernizarea parcărilor Instituțiilor publice, școli, grădinițe	POR 2021-2027, buget de stat, buget local, fonduri europene, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă
	Realizare parcare de mare capacitate în proximitatea centrului istoric Cisnădioara - Amenajare parcare autocare Str. Lungă	POR 2021-2027, buget de stat, buget local, fonduri europene, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă



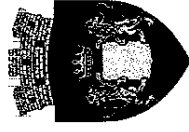
**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**

Nivel tactic Măsuri	Nivel operațional Proiecte	Sursa de finanțare	Responsabili si posibili parteneri	Nivel de prioritate
Obiectiv operațional - 1.2 – Dezvoltarea de sisteme de transport urban durabile				
Investiții în realizarea de rețele de transport integrate, interoperabile	Înființarea sistemului de transport public în comun	POR 2021-2027, buget de stat, buget local, fonduri europene, alte surse	Agenti Economici Locali	Proiect prioritar
	Organizarea sistemului de transport în vederea asigurării conexiunii cu localitățile vecine	Buget local, fonduri private, alte surse	Agenti Economici	Lista lungă
	Crearea și ficționalizarea Asociației Metropolitane Sibiu sau ADI pentru transport metropolitan	Buget ADI, buget local, alte surse de finanțare	Primăria Municipiului Sibiu și UAT-uri din zona periurbană	Proiect prioritar
	Semnarea unui CSP la nivelul zonei metropolitane pentru transport public	Buget ADI, buget local, alte surse de finanțare	Primăria Mun. Sibiu și UAT-uri din zona periurbană	Proiect prioritar
Crearea de operatori locali pentru înființarea și funcționarea eficientă a transportului local		Buget local, fonduri private, alte surse	Agenti Economici Locali	Lista lungă



**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**

Nivel tactic Măsuri	Nivel operațional Proiecte	Sursa de finanțare	Responsabili si posibili parteneri	Nivel de prioritate
	Îmbunătățirea conexiunilor de transport în interiorul orașului, inclusiv asigurarea unui serviciu de transport din/catre fiecare cartier al orașului	Buget local, fonduri private, alte surse	Agenti Economici Locali	Lista lungă
Crearea/amenajarea stațiilor de transport public în comun	Crearea stațiilor de transport din oraș	POR 2021-2027, buget de stat, buget local, fonduri europene, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă
	Asigurarea accesibilității în stațiile și mijloacele de transport în comun pentru persoanele cu dizabilități	POR 2021-2027, buget de stat, buget local, fonduri europene, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă
	Introducerea de automate pentru eliberarea electronică a biletelor de calatorie	POR 2021-2027, buget de stat, buget local, fonduri europene, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă
	Continuarea modernizării stațiilor de transport public și a sistemului de informare călători	POR 2021-2027, AP 4 - O regiune cu mobilitate urbană durabilă b (viii), buget local, fonduri europene, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă



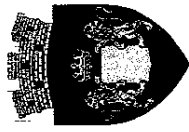
**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**

Nivel tactic Măsurii	Nivel operațional Proiecte	Sursa de finanțare	Responsabili și posibili parteneri	Nivel de prioritate
	Furnizarea de informații în stațiile și mijloacele de transport în comun privind alternativele și legăturile cu alte linii de transport	POR 2021-2027, buget de stat, buget local, fonduri europene, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă
	Amenajarea de parcuri în punctele terminus ale liniilor de transport în comun pentru a încuraja continuarea călătoriei spre punctele de interes cu mijloacele de transport în comun	POR 2021-2027, buget de stat, buget local, fonduri europene, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă
Modernizarea și dotarea conform standardelor în materie a garilor existente în oraș	Modernizarea garilor, inclusiv a utilitatilor aferente, dotarea acestora cu sisteme informatice, automate de eliberare a legitimațiilor de călătorie elemente de semnalizare mijloace de transport în comun și de acces către obiectivele turistice	POR 2021-2027, buget de stat, buget local, fonduri europene, alte surse	Agenti economici Locali SNCFR solicitant	Lista lungă
Dezvoltarea de sisteme inteligente de monitorizare a traficului	Achiziționarea, montarea camerelor de monitorizare a traficului urban.	POR 2021-2027, buget de stat, buget local, fonduri europene, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie, Agenti economici Locali	Lista lungă



**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**

Nivel tactic	Nivel operațional	Sursa de finanțare	Responsabili și posibili parteneri	Nivel de prioritate
Măsuri	Proiecte			
Dezvoltarea de solutii alternative pentru transportul public, prietenoase mediului;	Achiziționarea de mijloace de transport noi ecologice Instalarea stațiilor de încărcare a vehiculelor electrice sau hibride (mașini, biciclete, autobuze de mică capacitate)	POR 2021-2027, buget de stat, buget local, fonduri europene, alte surse PNRR - Pilonul IV – Coeziune economică, socială și teritorială, Componenta C10 – Fondul local; I1. Mobilitate urbană durabilă; I1.3 sau AFM; Buget local, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă Lista lungă
	Realizarea și dotarea unor stații de închiriere de biciclete	POR 2021-2027, buget de stat, buget local, fonduri europene, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă
	Realizarea și/sau extinderea pistelor pentru biciclisti, inclusiv spații de parcare publice pentru biciclete.	POR 2021-2027, buget de stat, buget local, fonduri europene, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă
Derularea de campanii de informare și promovare privind mobilitatea urbana	Derularea de campanii de informare privind importanta utilizării mijloacelor de transport ecologice	Buget local, fonduri europene, alte surse	Agenti economici din domeniul transportului	Lista lungă



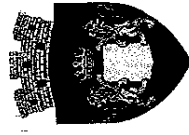
**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CÎSNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**

Nivel tactic Măsuri	Nivel operațional Proiecte	Sursa de finanțare	Responsabili și posibili parteneri	Nivel de prioritate
Obiectiv Operațional - 1.3 – Stimularea atractivității și economiei locale prin creșterea accesului la infrastructura TIC de calitate				
Extinderea infrastructurii de broadband	Crearea/extinderea rețelei de internet tip broadband, în special în Cîsnădioara și zonele izolate	PO Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare, buget de stat. buget local, alte surse	Primăria Orașului Cîsnădie	Lista lungă
Dezvoltarea TIC prin crearea și dezvoltarea de produse și servicii tip e-“servicii”	Dezvoltarea de soluții TIC pentru servicii de sănătate online (e-sanatate) care să permită furnizarea de/accesul la informații în domeniul medical, atât a locuitorilor orașului (cu privire la medicii din localitate, programul acestora, tipul consultațiilor efectuate), cât și a medicilor	PO Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare, buget de stat. buget local, alte surse	Unitățile medicale din oraș	Lista lungă
	Dezvoltarea de soluții TIC pentru servicii de educație online (e-educație) care să permită atât promovarea ofertei de formare, derularea efectivă a programelor de formare profesională, oferirea de informații publicului în domeniul	PO Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare, buget de stat. buget local, alte surse	Scolile din oraș, Inspectoratul Școlar Județean	



**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**

Nivel tactic Măsuri	Nivel operațional Proiecte	Sursa de finanțare	Responsabili și posibili parteneri	Nivel de prioritate
	educational, cât și de a facilita interacțiunea între furnizorii de instruire și persoanele interesate			
	Dezvoltare de soluții TIC pentru serviciile administrației publice locale (e-administrație), serviciile deconcentrate (e-deconcentrate), cu rol de a oferi informații de interes public, platforme pentru plata taxelor și impozitelor locale, de a facilita interacțiunea între administrația publică locală / serviciile deconcentrate și cetățeni	PO Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare, buget de stat. buget local, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă



**STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI CISNĂDIE
ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE PENTRU ORIZONTUL 2021-2030**

Nivel tactic	Nivel operațional	Sursa de finanțare	Responsabili și posibili parteneri	Nivel de prioritate
Măsurile	Proiecte Crearea de pagini de internet, blog-uri pentru a facilita interacțiunea, pe teme de interes public	Programul Operațional Educație și Ocupare, buget de stat, buget local, fonduri europene, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie	Lista lungă
Obiectiv operațional - 1.4 – Stimularea atractivității prin utilizarea resurselor culturale ale orașului				
Îmbunătățirea managementului domeniului cultural	Crearea/reabilitarea/modernizarea/extinderea și dotarea (inclusiv cu echipamente IT) spațiilor culturale (biblioteci, muzee, centre culturale) și a obiectivelor de interes cultural	POR 2021-2027, buget de stat, buget local, fonduri europene, alte surse	Primăria Orașului Cisnădie, parteneri publici și privați	Lista lungă