

ROMÂNIA
JUDEȚUL SIBIU
CONSILIUL LOCAL CISNĂDIE

HOTĂRÂREA NR. 166

pentru modificarea Hotărârii Consiliului Local nr. 113/26 aprilie 2018 privind aprobarea Documentației tehnico-economice și a Indicatorilor tehnico-economici pentru investiția “Reabilitare și dotare cu aparatură medicală a ambulatoriului integrat de specialitate din cadrul Spitalului Orășenesc Cisnădie”

Consiliul local al orașului Cisnădie, întrunit în ședință publică ordinară, în număr de 17 consilieri, la data de 27 iulie 2023;

Analizând Referatul de aprobare nr. 14877/26.07.2023 întocmit de inițiator și Raportul de specialitate nr. 14878/26.07.2023 pentru modificarea Hotărârii Consiliului Local nr. 113/26 aprilie 2018 privind aprobarea Documentației tehnico-economice și a Indicatorilor tehnico-economici pentru investiția “Reabilitare și dotare cu aparatură medicală a ambulatoriului integrat de specialitate din cadrul Spitalului Orășenesc Cisnădie”, întocmit de Direcția administrație publică locală;

Văzând avizul comisiei economico – financiare, agricultură, programe de dezvoltare, mediu și turism nr. 1069/27.07.2023, avizul comisiei tehnice, amenajarea teritoriului, administrarea domeniului public-privat, gospodărie orășenească și comerț nr. 937/27.07.2023, precum și avizul comisiei juridice, ordine publică, sănătate, protecție socială, învățământ, cultură, culte, tineret și sport nr. 1143/27.07.2023;

În conformitate cu:

- prevederile art. 8 din Hotărârea Guvernului nr. 907/2016 privind etapele de elaborare și conținutul - cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor / proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice;

- Legea nr. 24/2000 privind normele de tehnică legislativă pentru elaborarea actelor normative, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

- Ghidul Solicitantului pentru Programul Operațional Regional 2014-2020 și Ghidul Specific pentru Axa prioritară 8, Prioritatea de investiții 8.1, Obiectivul Specific 8.1 – Creșterea accesibilității serviciilor de sănătate, comunitare și a celor de nivel secundar, în special pentru zonele sărace și izolate, Operațiunea A – Ambulatorii;

- Pregătirea notificării nr. 8 la contractul de finanțare pentru actualizarea caracteristicilor tehnice ale unor echipamente;

- Studiul de oportunitate revizuit de către SC TOMAD SRL la data de 26.07.2023

În temeiul dispozițiilor art. 129, alin. (1), alin. (2) lit. „b”, alin. (4) lit. „a”, art.139, art. 196, alin. (1), lit. „a” și art. 243 alin. (1) lit. „a” din OUG nr. 57/2019 privind Codul Administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

HOTĂRĂȘTE:

Art. I Hotărârea Consiliului Local Cisnădie nr. 113/26.04.2018 privind aprobarea Documentației tehnico-economice și a Indicatorilor tehnico-economici pentru investiția “Reabilitare și dotare cu aparatură medicală a ambulatoriului integrat de specialitate din cadrul Spitalului Orășenesc Cisnădie”, se modifică și se completează după cum urmează:

1. Articolul 1 se modifică și va avea următorul cuprins:

Art. 1 Se aprobă Studiul de Oportunitate revizuit - aferent proiectului "Reabilitare și dotare cu aparatură medicală a ambulatoriului integrat de specialitate din cadrul Spitalului Orășenesc Cisnădie". Studiul de oportunitate revizuit constituie Anexă la prezenta Hotărâre.

Art. II Celelalte articole ale Hotărârii Consiliului Local Cisnădie nr. 113/26.04.2018 privind aprobarea Documentației tehnico-economice și a Indicatorilor tehnico-economici pentru investiția "Reabilitare și dotare cu aparatură medicală a ambulatoriului integrat de specialitate din cadrul Spitalului Orășenesc Cisnădie", rămân neschimbate.

Art. III Comunicarea și publicitatea prezentei hotărâri vor fi asigurate de către Direcția Administrație Publică Locală.

Adoptată la Cisnădie, în data de 27 iulie 2023, cu 16 voturi „pentru” și 1 abținere.

**PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,
ZAHARIE HOZAT**



**CONTRASEMNEAZĂ
SECRETAR GENERAL,
CIPRIAN CONSTANTIN RUSU**

Difuzare: 1 ex. Instituția Prefectului - Jud. Sibiu

1 ex. Primar

1 ex. Secretar General

1 ex. Dosar ședință

1 ex. Evidență hotărâri

1 ex. DAPL

1 ex. Direcția economică —

1 ex. Comp. financiar contabilitate —

1 ex. Comp. achiziții —

1 ex. Adm. Public —

1 ex. Spitalul Orășenesc Cisnădie —

1 ex. Afișaj —

Red./Dact. D.S.

STUDIU DE OPORTUNITATE

PENTRU DOTĂRILE DE SPECIALITATE AFERENTE PROIECTULUI

REABILITARE ȘI DOTARE CU APARATURĂ MEDICALĂ A AMBULATORIULUI INTEGRAT DE SPECIALITATE DIN CADRUL SPITALULUI ORĂȘENESC CISNĂDIE

STR. BĂILOR NR. 23, LOCALITATEA CISNĂDIE, JUDEȚUL SIBIU

- Iunie 2018 -
REV. 26.07.2023

SC TOMAD SRL

Cuprins

Secțiunea I. DESCRIEREA SOLICITANTULUI.....	4
Secțiunea II. Secțiunea A: DESCRIEREA ACTIVITĂȚII CURENTE A ENTITĂȚII	5
1. Descrierea activității curente	5
1.1 Scurt istoric al entității	5
1.2 Situația existentă.....	10
1.3 Experiența anterioară în gestionarea de proiecte cu finanțare publică	13
1.4 Experiența anterioară în gestionarea de proiecte cu fonduri proprii, împrumuturi, asocieri în participațiune (dacă este cazul).....	13
1.5 Descrierea activității/rolului în cadrul clusterului de inovare/parcului științific/parcului tehnologic/zona tehnologică etc din care aceasta face parte.....	14
1.6 Descrierea spațiilor de desfășurare a activității/producției/prestării de servicii disponibile, inclusiv detalii despre utilitățile și facilitățile aferente.....	14
1.7 Strategia entității privind managementul serviciilor oferite.....	15
1.8 Resursele umane implicate în activitatea de administrare a activității/afacerii/incubatorului de afaceri	27
1.9 Resursele umane implicate în activitatea entității.....	33
Secțiunea III. SECȚIUNEA B: DESCRIEREA PROIECTULUI DE INVESTIȚIE PROPUȘ	37
1. Prezentarea proiectului	37
1.1 Descrierea activității propuse prin proiect.....	37
1.2 Justificarea necesității proiectului.....	37
1.3 Impactul, în special cel economic.....	40
1.4 Justificarea necesității finanțării publice a proiectului.....	41
1.5 Justificarea modalității în care investiția contribuie la dezvoltarea de noi activități și/sau îmbunătățirea celei/celei existente, precum și contribuția lor la crearea de valoare adăugată din punct de vedere economic, social, cultural etc.	42
1.6 Beneficiile și avantajele rezultatelor preconizate în urma implementării proiectului.....	42
1.7 Strategii de monitorizare (dacă este cazul).....	44
2. Descrierea produsului/serviciului.....	44
2.1 Descrierea produsului / serviciului realizat/furnizat prin exploatarea proiectului.....	45
2.2 Amplasarea investiției	48
2.3 Descrierea tehnică a proiectului.....	49
2.4 Justificarea alegerii echipamentelor	54
2.5 Maturitatea proiectului	93
2.6 Impactul general al proiectului.....	93
2.7 Concentrarea strategică	94
2.8 Graficul estimat al activităților proiectului (Gantt)	94
2.9 Investiția propusă prin proiect	99
3. Piața produsului/serviciului	103
3.1. Analiza sectorului/domeniului de activitate în care entitatea își desfășoară activitatea ...	103
3.2. Analiza pieței țintă.....	106
4. Strategia de marketing	108
4.1 Stabilirea obiectivelor generale de marketing;	108
4.2 Strategii de marketing în vederea implementării obiectivelor planului de marketing.	109

4.3	Plan/program de acțiune pentru implementarea strategiilor de marketing	111
Secțiunea IV.	SECȚIUNEA C: PLANIFICAREA RESURSELOR UMANE	113
Secțiunea V.	SECȚIUNEA D: SUSTENABILITATEA PROIECTULUI	120
Secțiunea VI.	Anexe și alte documente	122

Secțiunea I. DESCRIEREA SOLICITANTULUI

▪ Denumirea entității:

Unitatea Administrativ Teritorială Orașul Cisnădie

▪ Scurtă descriere a entității:

Unitate Administrativ-Teritorială Oraș ce desfășoară servicii publice de interes local, conform Legii nr. 215 din 23 aprilie 2001 a administrației publice locale, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

În conformitate cu prevederile Legii nr. 95 din 14 aprilie 2006 privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare, UAT Orașul Cisnădie are în subordine Spitalul orășenesc Cisnădie, din care face parte Ambulatoriul integrat de specialitate, ce va fi dotat prin proiect cu aparatura medicală de specialitate.

Obiectivele asistenței medicale ambulatorii de specialitate sunt:

- furnizarea de servicii preventive, stabilirea diagnosticului și efectuarea tratamentului în regim ambulatoriu în vederea protejării, menținerii sau îmbunătățirii stării de sănătate a populației;
- asigurarea continuității de diagnostic și terapeutice a serviciilor de sănătate prin integrare verticală cu asistența medicală primară și cu cea spitalicească.

▪ Forma de organizare:

Instituție publică

▪ Numele complet al reprezentantului legal/ administratorilor și acționarilor, cote de participare deținute, prin completarea următorului tabel:

Tabel nr. 1 Reprezentant legal

Nr. crt.	Nume și prenume	Poziția în cadrul companiei (administrator(i)/acționar(i))	Cota de participare deținută (%)
1	Gheorghe Huja	Primar	Nu este cazul

▪ Localizare, adresa sediului social (principal), sucursale, filiale – unde este cazul:

Adresa sediu: P-ța Revoluției nr. 1, Cisnădie, jud. Sibiu, 555300

▪ Cod unic de identificare/ înregistrare fiscală (unde se aplică):

4406002

▪ Număr de înmatriculare la Oficiul Registrului Comerțului (unde se aplică):

Nu este cazul

Secțiunea II. Secțiunea A: DESCRIEREA ACTIVITĂȚII CURENTE A ENTITĂȚII

1. Descrierea activității curente

1.1 Scurt istoric al entității

Entitatea responsabilă cu implementarea proiectului este UAT Orașul Cisnădie, având ca și domeniu principal de activitate servicii publice de interes local.

Conducerea Consiliului Local Cisnădie este asigurată de:

- Primar: Huja Gheorghe
- Viceprimari: Krech Johann și Filip Danut Mihai
- Secretar: Rusu Ciprian-Constantin

Primarul reprezintă unitatea administrativ-teritorială în relațiile cu alte autorități publice, cu persoanele fizice sau juridice române ori străine, precum și în justiție.

Consiliul local are inițiativă și hotărăște, în condițiile legii, în toate problemele de interes local, cu excepția celor care sunt date prin lege în competența altor autorități ale administrației publice locale sau centrale.

Consiliul local exercită următoarele categorii de atribuții (cf. Legii nr. 215/2001):

a) atribuții privind organizarea și funcționarea aparatului de specialitate al primarului, ale instituțiilor și serviciilor publice de interes local și ale societăților comerciale și regiilor autonome de interes local;

b) atribuții privind dezvoltarea economico-socială și de mediu a comunei, orașului sau municipiului;

c) atribuții privind administrarea domeniului public și privat al comunei, orașului sau municipiului;

d) atribuții privind gestionarea serviciilor furnizate către cetățeni; e) atribuții privind cooperarea interinstituțională pe plan intern și extern.

În exercitarea atribuțiilor prevăzute de lege, consiliul local asigură, potrivit competențelor sale și în condițiile legii, cadrul necesar pentru furnizarea serviciilor publice de sănătate de interes local.

Ambulatoriul integrat de specialitate ce face obiectul proiectului, funcționează în cadrul spitalului orăsenesc Cisnădie.

Spitalul Orăsenesc Cisnădie este un spital de tip general care are în structura sa următoarele specialități: medicina internă, pediatrie, obstetrică ginecologie, neonatologie, ATI, având în structura organizatorică un număr de 72 de paturi. Înființat încă din anul 1950, este situat la o distanță de 15 km de municipiul Sibiu și deservește populația orașului Cisnădie, și a satului aparținător Cisnădioara (21.006 locuitori) precum și Orăsele Talmaciu (8.213 locuitori) și Avrig (15.545 locuitori) comunele Sadu (2.586 locuitori), Rau Sadului (601 locuitori) și Boita (1.648 locuitori). A funcționat până la data de 31.03.2011, când prin Hotărârea de Guvern nu a mai fost finanțat de către CJAS Sibiu. Începând cu 07.05.2012 s-a demarat acțiunea de redeschidere a spitalului, prin solicitare scrisă la Ministerul Sănătății. În data de 02.08.2012 s-a emis avizul MS nr.XI/A/3603, 38192/2012/CV2976/02.08.2012, pentru o nouă structură organizatorică și s-au continuat demersurile pentru reautorizarea circuitelor spitalului, evaluarea acestuia precum și contractarea de servicii medicale

spitalicești și ambulatorii de specialitate. În urma efectuării acestor demersuri s-au obținut următoarele documente: ASF nr.192/22.08.2012, Contractele de prestări servicii spitalicești și Ambulatorii de specialitate nr.H05 și A62/2012, ASF nr. 111/2013 privind laboratorul de rontgen diagnostic, AF 4338/2013, precum și farmacia cu circuit închis.

Spitalul este de tip multipavilionar alcătuit din 3 corpuri de clădire, două dintre acestea aflându-se la aceeași adresă, iar un corp de clădire la adresă diferită la aproximativ 200 m distanță pe aceeași stradă, clădire în care funcționează cabinetele medicale de specialitate din ambulatoriu de specialitate cu spitalizarea de zi 6 paturi pe specialitățile chirurgicale și 10 paturi pe specialități medicale, iar la parter este situat blocul alimentară.

Ambulatoriul integrat își desfășoară în prezent activitatea în cele 3 locații ale spitalului, iar prin proiect se propune reabilitarea corpului existent din incinta spitalului (în care a funcționat în trecut o parte din spital dar a fost cedată prin moștenire altor proprietari și redobândită în anul 2016 de către Orașul Cisnădie) și mutarea tuturor secțiilor de ambulatoriu astfel încât activitatea medicală să se realizeze într-un sistem unitar, într-o singură clădire amenajată și echipată corespunzător.

Structura ambulatoriului pe specialități este următoarea:

- Medicină Internă
- Chirurgie generală
- Obstetrică-Ginecologie
- Pediatrie
- Psihiatrie
- Neurologie
- Recuperare medicina fizică și balneologie
- Cardiologie
- O.R.L.
- Oftamologie
- Sala de gimnastică medicală

Aparat funcțional

Laboratoarele, care deservește atât paturile cât și ambulatoriul integrat:

- Laborator de analize medicale
- Laborator de radiologie și imagistică medicală

Dezvoltarea și evoluția activității/ serviciilor:

În conformitate cu prevederile Legii 95/2006, art. 129¹, ambulatoriul de specialitate desfășoară următoarele activități:

- a) intervenții de primă necesitate în urgențele medico-chirurgicale, în limita competențelor personalului;
- b) activități preventive;
- c) activități medicale curative;
- d) activități de investigații și diagnostic;
- e) activități de reabilitare medicală;
- f) activități conexe actului medical;
- g) alte activități de asistență medicală de specialitate autorizate de Ministerul Sănătății.

Prin regulamentul de organizare și funcționare al spitalului orășenesc Cisnădie, s-au stabilit următoarele atribuții pentru cabinetele de consultații medicale de specialitate ale ambulatoriului:

- asigurarea asistentei medicale de specialitate bolnavilor ambulatori: asigurarea primului ajutor medical și asistentei de urgență în caz de boală sau accident, îndrumarea bolnavilor către unitățile sanitare cu paturi în cazurile când este necesară internarea;

- programarea judicioasă a bolnavilor, la cabinetele de specialitate, pentru evitarea aglomerației și a amănărilor;

- executarea măsurilor specifice de prevenire și combatere a bolilor cronice și degenerative;

- organizarea și efectuarea examenelor de specialitate și a investigațiilor de laborator, în cadrul examenului medical la angajare și controlul medical periodic al unor categorii de salariați;

- organizarea și asigurarea recuperării capacității de muncă pentru adulți și copii;

- organizarea depistării active, prevenirii și combaterii tuberculozei, bolilor venerice, tulburărilor și bolilor psihice;

- studierea morbidității din teritoriu, cu prioritate pentru afecțiunile cu pondere importantă; evidența acestor boli și efectuarea de studii cu caracter epidemiologic;

- dispensarizarea unor categorii de bolnavi și a unor persoane sanatoase, supuse riscului de îmbolnăvire;

- întocmirea documentelor medicale pentru bolnavii din teritoriu potrivit dispozițiilor în vigoare;

- efectuarea investigațiilor necesare expertizei capacității de muncă, colaborarea cu secțiile și serviciile de expertiză și recuperare medicală a capacității de muncă, în stabilirea capacității de muncă, efectuarea investigațiilor necesare pentru expertize medico-legale;

- informarea permanentă a bolnavilor privind problemele medico-sanitare importante din teritoriu precum și asupra drepturilor și îndatoririlor pe care le au pentru cunoașterea și păstrarea propriei sănătăți;

- efectuarea acțiunilor de educație sanitară a populației.

Laboratoarele medicale îndeplinesc următoarele atribuții:

- asigură efectuarea analizelor, investigațiilor, recoltarea de produse patologice, tratamentele și oricărui altor prestații medico-sanitare specifice profilului lor de activitate;

- se organizează ca activități unice pe profile, pe întreaga unitate. Ele pot servi și alte unități sanitare, în situația în care acestea nu au laborator propriu;

- în vederea organizării activității de programare, recoltare, ambalare, transport, transmiterea rezultatelor, interpretarea în comun a cazurilor deosebite, modernizarea dinamică a examenelor, instruirea personalului sanitar prin cunoașterea posibilităților de exploatare și condițiile tehnice de recoltare și efectuare a acestora, laboratoarele medicale colaborează permanent cu secțiile cu paturi;

- funcționează pe baza unui program de lucru afișat și adus la cunoștința secției și compartimentelor, dispensarelor medicale, care cuprinde zilele și orele de recoltare a probelor pentru bolnavii spitalizați și ambulatorii; zilele și orele de recoltare sau executare a anumitor analize deosebite; orele de eliberare a rezultatelor.

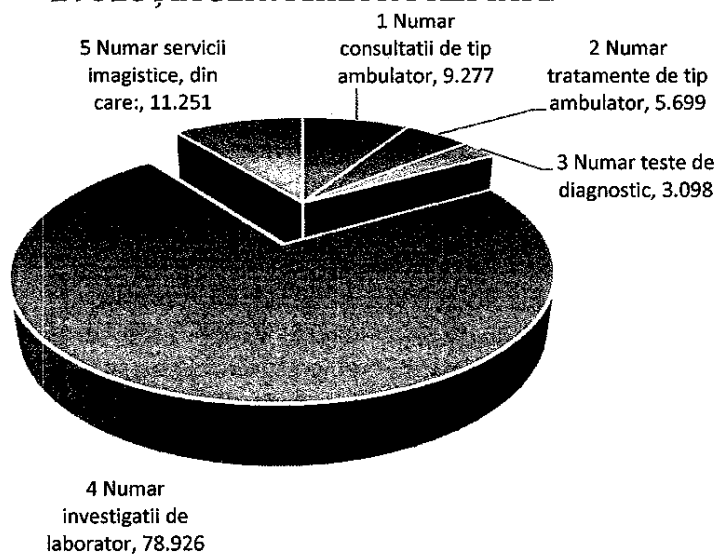
Executarea investigațiilor medicale se face pe baza recomandării medicului; redactarea rezultatelor se face de către personalul cu pregătire superioară.

Conform datelor înregistrate de Spitalul Orășenesc Cisnădie, evoluția serviciilor medicale oferite în ultimii 3 ani în ambulatoriu este următoarea:

Tabel nr. 2 – Evoluția serviciilor

Nr. crt	Activitati medicale	Anul 2017
1	Numar consultatii de tip ambulator	9.277
2	Numar tratamente de tip ambulator	5.699
3	Numar teste de diagnostic	3.098
4	Numar investigatii de laborator	78.926
5	Numar servicii imagistice, din care:	11.251
	fluoroscopii	3.973
	radiografii	4.080
	ecografii	3.198
	TOTAL SERVICII	108.251

EVOLUȚIA SERVICIILOR PRESTATE



Grafic nr. 1 – Evoluția serviciilor medicale ale ambulatoriului

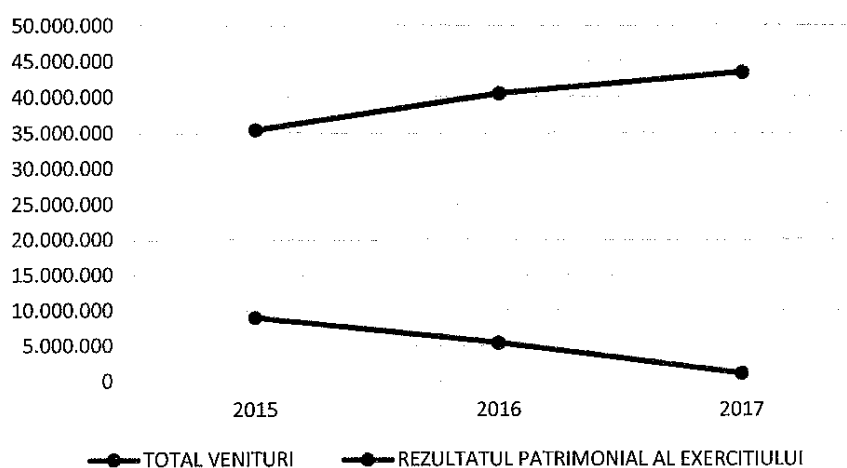
Evoluția principalilor indicatori de performanță din ultimii 3 ani:

S-a realizat o analiză a indicatorilor de performanță din ultimii 3 ani încheiați, respectiv anii 2013, 2014 și 2015.

Indicatori de performanță ai UAT Orasul Cisnădie:

Tabel nr. 3 – Indicatori de performanță – Orașul Cisnădie

Indicator/an	2015	2016	2017
TOTAL VENITURI, din care:	35.448.558	40.506.743	43.411.632
venituri operaționale	35.209.138	39.568.648	42.858.013
venituri financiare	5	0	0
venituri extraordinare	239.415	938.095	553.619
Total cheltuieli, din care:	26.468.367	35.127.500	42.380.495
cheltuieli operaționale	26.343.564	35.045.844	42.329.499
cheltuieli financiare	124.803	73.960	47.000
cheltuieli extraordinare	0	7.696	3.996
Rezultatul din activitatea curentă	8.865.574	4.522.804	528.514
Rezultatul din activitatea financiară	-124.798	-73.960	-47.000
Rezultatul din activitatea extraordinară	239.415	930.399	549.623
REZULTATUL PATRIMONIAL AL EXERCITIULUI	8.980.191	5.379.243	1.031.137

Indicatori de performanță UAT orașul Cisnădie**Grafic nr. 2 – Evoluția indicatorilor de performanță - UAT Orașul Cisnădie**

Numărul de angajați ai Primăriei Cisnădie la data de 31.12.2017 este de 102 persoane.

Numărul de posturi aprobate pentru Spitalul Orașenesc Cisnădie este de 92 posturi din care 17 medici.

Poziția curentă a entității în cadrul domeniului de activitate dezvoltat prin proiect:

Dupa implementarea proiectului Ambulatoriul de specialitate va desfasura aceleasi activitati ca si in prezent, proiectul avand rolul de imbunatatire a infrastructurii serviciilor de

sanatate atat din punct de vedere calitativ cat si cantitativ. Implementarea proiectului va contribui la scaderea numarului de internari in spital dar si la cresterea numărului de consultații în asistența medicală specializată în ambulatoriu; calitatea serviciilor medicale va crește, la fel si gradul de satisfacție al pacientilor si medicilor.

1.2 Situația existentă

Ambulatoriul orasenesc Cisnădie este singurul ambulatoriu din zona deservita, respectiv localitățile Cisnădie, Cisnădioara, Sadu, Rîu Sadului, Talmăciu, Colonia Talmăciu, Talmăcel, Boița, Lazaret, Lotrioara, Paltin, Avrig, Bradu, Glâmbocă, Mârșa și Săcădate, care nu au spitale sau ambulatorii acreditate, cu o populație totală de 49.599 locuitori.

În prezent, ambulatoriul integrat își desfășoară activitatea în cele 3 locații ale spitalului orasenesc, fiind imposibilă asigurarea condițiilor de organizare și funcționare prevăzute de Ordinul nr. 914/2006, pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare.

Structura ambulatoriului pe specialități este următoarea:

- Medicină Internă
- Chirurgie generală
- Obstetrică-Ginecologie
- Pediatrie
- Psihiatrie
- Neurologie
- Recuperare medicina fizica si balneologie
- Cardiologie
- O.R.L.
- Oftamologie
- Sala de gimnastica medicala

Aparat functional

Laboratoarele, care deservesc atat paturile cat si ambulatoriul integrat:

- Laborator de analize medicale
- Laborator de radiologie si imagistica medicala

Conform art. 44 din Ordinul nr. 914/200, *sectorul ambulatoriu poate fi accesibil după cum urmează:*

a) direct din exterior, situație în care va fi dotat cu anexe specifice (garderobă, punct de informații și control acces, cabine telefonice);

b) din holul intrării principale a spitalului, caz în care pacienții vor beneficia de toate serviciile și anexele prevăzute pentru vizitatori și însoțitori.

Astfel, pentru o bună funcționare a ambulatoriului este necesar ca acesta să-și desfășoare activitatea într-o singură clădire, în imediată apropiere a spitalului.

Prin proiectul de față, se propune reabilitarea corpului existent din incinta spitalului (în care a funcționat în trecut o parte din spital) și mutarea tuturor secțiilor de ambulatoriu astfel încât activitatea medicală să se realizeze într-un sistem unitar, într-o singură clădire amenajată și echipată corespunzător.

Ambulatoriul va fi organizat cf. Ordinului 914/2006 în:

- a) cabinete de consultație (în specialități din profilul spitalului și în specialități conexe cu acestea);
- b) camere pentru pansamente și tratamente curente;
- c) spații de așteptare aferente cabinetelor;
- d) birou de programare și evidență a pacienților;
- e) trusă pentru medicamente specifice (după caz);
- f) anexe pentru personalul medical;
- g) grupuri sanitare și boxă pentru curățenie.

Dotarea actuala se compune din echipamentele spitalului destinate activitatilor spitalicesti, ambulatoriul neavand echipamentele proprii. Aceasta situatie ingreuneaza activitatea medicala a ambulatoriului, prioritate avand sectiile cu paturi.

In plus, echipamentele spitalului sunt insuficiente, inadecvate si o mare parte dintre ele iesite din durata normala de functionare. În ultimii ani, s-au achiziționat doar echipamente medicale de maximă necesitate.

Prin proiect se propune pastrarea aparatelor existente in spital, iar pentru ambulatoriu avand in vedere reorganizarea acestuia intr-o noua locatie se propune achizitionarea tuturor echipamentelor si dotarilor necesare desfasurarii activitatilor medicale conform prevederilor legale in vigoare.

Tabel nr. 4 – Dotarea actuala a spitalului

Nr. crt.	Denumire echipament	Cant.	Val. totală	Data dării în folosință
1.	Analizor Chemwell 2902	1	47.931,86	02.12.2009
2.	Concentrator oxigen	1	4.299,47	29.10.2009
3.	Monitor Edan M8B+Carucior	1	5.014,78	18.12.2009
4.	Spirometru SPL 10	1	6.247,50	25.10.2010
5.	Concentrator oxigen	1	3.577,40	-
6.	Electrocardiograf Edan SE3	1	4.101,21	-
7.	Aparat EKG Heart Mirror	1	3.948,00	09.11.2007
8.	Autoclav statie sterilizare	1	93.003,68	30.06.1987
9.	Pompa de perfuzie pentru nou nascuti/ adulti	1	2.999,00	03.11.2008
10.	Masa standard pentru obstetrica ginecologie	1	6.678,00	31.12.2008
11.	Aspirator intrauterin	1	3.702,00	31.12.2008
12.	Autoclav statie sterilizare	1	92.003,68	30.06.1987
13.	Ecograf Mindray DP1100 plus sonda	1	25.134,00	02.10.2008
14.	Pompa de perfuzie pentru nou nascuti/ adulti	1	2.999,00	04.11.2008
15.	Incubator standard	1	19.800,00	08.09.2008
16.	Lampa de fototerapie mobila	1	5.793,00	08.09.2008

STUDIU DE OPORTUNITATE

17.	Pulsoximetru standard	1	2.774,00	22.12.2008
18.	Masa radianta standard pt. resuscitare	1	13.321,00	22.12.2008
19.	Pulsoximetru pentru adulti	1	3.549,00	22.12.2008
20.	Aspirator pt. nou nascuti	1	2.887,00	31.12.2008
21.	Lampa mobila de examinare	1	2.752,00	31.07.2009
22.	Aspirator de secretii portabil	1	3.466,00	31.10.2009
23.	Monitor EKG SA02	1	3.933,00	13.05.2010
24.	Autoclava TMD12LB	1	6.988,96	30.06.2010
25.	Aparat de purificat apa	1	5.132,34	15.12.2010
26.	Concentrator oxigen Yuyuie	1	3.577,40	-
27.	Aparat duo diagnostic	1	396.251,00	01.09.2002
28.	Masina automata de dezvoltat Kodak-Ray	1	17.316,00	31.08.2006
29.	Fotoprinter ID Camera model 4 L	1	11.420,00	31.08.2006
30.	Siste de masurare arie doza DAP-metru Kerma	1	4.415,00	16.11.2006
31.	Ecograf model X6 dopler color	1	60.763,54	25.05.2010
32.	Casete Kodak	1	3.770,00	31.08.2006
33.	Program informatic laborator	1	7.399,00	01.02.2011
34.	Analizor automat hematologie	1	36.950,39	30.09.2005
35.	Sterilizator laborator 17 litri	1	5.012,27	23.03.2011
36.	Hota cu flux laminar vertical	1	12.383,33	09.03.2011
37.	Autoclav laborator	1	11.155,04	09.10.2013
38.	Convergys X5 analizor hematologie	1	44.234,52	12.11.2015
39.	Ap. analizor biochimie	1	11.213,00	21.10.2005
40.	Concentrator oxigen	1	4.299,47	29.10.2009
41.	Monitor Edan M8B+Carucior	1	5.014,78	18.12.2009
42.	Monitor Edan M8B+Carucior	1	5.014,78	18.12.2009
43.	Defibrilator cu monitor	1	27.527,00	13.05.2010
44.	Aparat EKG Heart screen	1	6.945,19	05.09.2007

Aparatele existente in spital se folosesc in prezent atat pentru sectiile cu paturi ale spitalului cat si pentru cele ale ambulatoriului. Acestea vor fi utilizate in continuare pentru sectiile cu paturi si pentru camera de garda, iar odata cu reorganizarea ambulatoriului intr-un nou spatiu, prin proiect se vor achizitiona toate dispozitivele medicale si dotarile de specialitate necesare desfasurarii actului medical ambulatoriu in conditii optime.

Proiectul de investitie propune achizitionarea de echipamente medicale noi, de ultima generatie, la standardele actuale impuse in domeniu. Parametrii, performanțele și caracteristicile acestora sunt descrise in fisele tehnice atasate – Anexa nr. 1.

Prin proiectul propus se vor dota următoarele secții/compartimente/servicii ale Ambulatoriului: Chirurgie generală, Pediatrie, Obstetrică-Ginecologie, O.R.L., Laborator de analize medicale, Laborator de radiologie și imagistica medicală, Neurologie, Medicină Internă, Psihiatrie, Cardiologie, Oftamologie.

1.3 Experiența anterioară în gestionarea de proiecte cu finanțare publică

Unitatea Administrativ-Teritorială Orașul Cisnădie are experiență în gestionarea de proiecte de investiții atât din domeniul medical cât și din alte domenii. Prezentăm în continuare lista proiectelor finalizate în ultimii ani și a celor în curs de implementare:

1. Investiții finalizate:

- ✦ Imprejmuire gard la Stadionul orașenesc Cisnădie
- ✦ Extindere și reabilitare Baza Sportivă „Parcul Măgura”
- ✦ Reabilitare infrastructura rutieră și pietonală pe raza orașului Cisnădie (strazile Sub Livada, Garofitei-Negoiu, Cetatii, Uzinei, Izvorului)
- ✦ Reabilitare infrastructura rutieră și pietonală localitatea Cisnădioara
- ✦ Amenajare giratoriu cu fântână arteziană intersecție strazile Transilvaniei-CindreluluiTargului.
- ✦ Extindere sala sportivă
- ✦ Reabilitare sediu primarie
- ✦ Amenajare cai de acces în Cimitirul Ortodox
- ✦ Amenajare gard de beton la Cimitirul ortodox
- ✦ Compartimentare spații pe str. Targului

2. Investiții în curs:

- ✦ Introducere rețea de canalizare și apă în zona Cartierul Tineretului-prelungire strada Lungă din orașul Cisnădie.
- ✦ Reabilitare infrastructura rutieră și pietonală în cartierul Arhitecților-strada Duiliu Marcu
- ✦ Execuție terasament trotuar strada Cetatii L-1300 ml
- ✦ Extindere și reabilitare Baza sportivă „Parcul Magura” cu două travee
- ✦ Extindere și reabilitare Baza Sportivă „Parcul Magura” – Construcție piscină – Bazin copii.

Experiențe relevante pentru investiția propusă a se realiza în cadrul cererii de finanțare:

- ✦ Dotare cu aparatură medicală a spitalului orașenesc

1.4 Experiența anterioară în gestionarea de proiecte cu fonduri proprii, împrumuturi, asocieri în participațiune (dacă este cazul)

Activitățile Unității administrativ-teritoriale Orașul Cisnădie includ atât realizarea de proiecte/investiții cât și managementul acestora.

În vederea realizării investiției propuse, primăria Cisnădie are angajați în cadrul compartimentelor de specialitate Achizitii, Urbanism, Juridic, Administrare, Financiar-contabil, etc., cu experiența în gestionarea proiectelor pe domeniul specific.

Investițiile realizate s-au finanțat în special din fonduri proprii și au fost gestionate de aparatul propriu.

Conducerea spitalului orășenesc Cisnădie a realizat investiții de reabilitare, reorganizare și dotare a spitalului la fel din surse proprii și coordonate de angajații spitalului.

1.5 Descrierea activității/rolului în cadrul clusterului de inovare/parcului științific/parcului tehnologic/zona tehnologică etc din care aceasta face parte.

NU ESTE CAZUL

1.6 Descrierea spațiilor de desfășurare a activității/producției/prestării de servicii disponibile, inclusiv detalii despre utilitățile și facilitățile aferente

Pentru asigurarea spațiilor de desfășurare a activității ambulatorii, prin proiect se va reabilita corpul de clădire existent din incinta spitalului care a fost și în trecut parte a spitalului. În acest sens, se vor organiza spațiile și fluxurile necesare în acord cu specialitățile ambulatoriului, se vor asigura toate utilitățile și facilitățile aferente.

Prezentarea detaliată a spațiilor este tratată în Studiul de Fezabilitate/ Documentația de Avizare a Lucrărilor de Intervenție.

Lucrări prevăzute a se realiza:

- reabilitarea integrală a construcției existente – termoizolare exterioară, înlocuire tâmplărie, recopartimentare, restabilire fluxuri, refacere finisaje, pardoseli, etc.;
- extinderea construcției existente (pe orizontală);
- realizare rampe de acces pentru persoane cu dizabilități și amenajare grupuri sanitare;
- amplasarea unui lift pentru persoane;
- redimensionare și înlocuire instalații electrice, sanitare, de încălzire și de ventilație.

Spațiile de desfășurare a activității medicale propuse și care vor fi dotate cu aparatura de specialitate prin proiectul ce face obiectul cererii de finanțare sunt:

CLADIRE EXISTENTA (REABILITATA)

S construita la sol = 394 mp

S desfășurată = 902 mp

CLADIRE PROPUSA (EXTINDERE)

S construita la sol = 311 mp

S desfășurată = 1010 mp

TOTAL

S construita la sol = 705 mp

S desfășurată = 1912 mp

Planurile detaliate ale spațiilor enumerate mai sus, se găsesc în documentația de tehnică.

Prin proiectul propus se vor dota următoarele secții/compartimente/servicii ale Ambulatoriului:

- ✓ Chirurgie generală
- ✓ Pediatrie
- ✓ Obstetrică-Ginecologie
- ✓ O.R.L.
- ✓ Laborator de analize medicale
- ✓ Laborator de radiologie și imagistică medicală
- ✓ Neurologie
- ✓ Medicină Internă
- ✓ Psihiatrie
- ✓ Cardiologie
- ✓ Oftamologie

1.7 Strategia entității privind managementul serviciilor oferite

Din punct de vedere al serviciilor medicale prestate, în ambulatoriul integrat se oferă servicii medicale diagnostice, terapeutice, de consiliere, de prevenție și de recuperare. Toate acestea sunt acordate în mod sistematic într-o varietate de specialități medico-chirurgicale, care își desfășoară activitatea într-o structură organizatorică vastă.

Serviciile medicale de ambulatoriu se desfășoară în conformitate cu reglementările și procedurile medicale în vigoare, precum și cu Regulamentul de organizare și funcționare al spitalului orașenesc Cisnădie.

1.7.1 Viziunea, misiunea, strategia și obiectivele pe termen scurt, mediu și lung

Pe parcursul implementării proiectului propus, în cadrul Ambulatoriului se vor desfășura în continuare toate activitățile medicale în locațiile actuale, iar la finalizarea proiectului acestea vor fi mutate în noua clădire reabilitată și dotată. Instruirea personalului medical pentru utilizarea aparaturii se va realiza la finalizarea proiectului, după recepția echipamentelor.

Planul de dezvoltare pentru următorii ani (până la sfârșitul perioadei de implementare a proiectului), va respecta viziunea, misiunea și strategia detaliate în continuare.

Viziunea Ambulatoriului integrat de specialitate Cisnădie este: asigurarea stării de sănătate a populației din Cisnădie și localitățile învecinate, în condițiile unei creșteri permanente a calității actului medical, bazat pe specialiști de valoare, tehnologii moderne, asigurarea resurselor și promovarea excelenței.

Misiunea centrală este asistența medicală de cea mai înaltă calitate, într-o atmosferă de preocupare socială pentru natura, cauza, prevenirea și tratarea afecțiunilor oamenilor.

Strategia / Planul de dezvoltare, cuprinde următoarele direcții strategice:

- ✦ Creșterea accesibilității la serviciile medicale

Starea de sănătate a populației este determinată de accesul la sănătate, pe de o parte, și de accesul la servicii de sănătate, pe de altă parte. Accesibilitatea la servicii de îngrijire

medicală este determinată de convergența dintre oferta și cererea de astfel de servicii, sau, altfel spus, disponibilitatea reală a facilităților de îngrijiri comparativ cu cererea bazată pe nevoia reală pentru sănătate.

Obiective specifice:

- Reducerea cheltuielilor spitalului prin investiții în echipamente moderne cu un consum redus de energie
- achiziționarea de aparatură medicală și echipamente medicale moderne
- atragerea de fonduri europene care să asigure un ritm susținut al procesului de modernizare al ambulatorului integrat.

Realizarea acestor obiective duce la îmbunătățirea continuă a calității actului medical și la creșterea satisfacției pacienților și, de asemenea, la reducerea costurilor pentru orice serviciu furnizat. Calitatea actului medical presupune urmărirea ridicării continue a nivelului profesional al personalului medicosanitar, cunoașterea și respectarea ghidurilor, protocoalelor și tuturor prevederilor legale.

Obiective pe termen scurt:

1. Dezvoltarea, modernizarea infrastructurii și dotarea cu aparatură/echipamente medicale:

- modernizarea prin reabilitare a cabinetelor de specialitate; reorganizarea spațiilor acolo unde este posibil;
- dotarea cu aparatură de înaltă performanță;
- dotarea cu echipamente medicale necesare unui act medical de calitate.

Obiective pe termen mediu și lung:

2. Dezvoltarea resurselor umane în concordanță cu necesitățile reale

Această direcție de dezvoltare a avut la baza noile concepții manageriale referitoare la resursa umană :

- rolul reprezentativ pentru unitate și în relația cu pacienții;
- potențialul unic de creștere și dezvoltare cu rol în elaborarea și operaționalizarea coordonatelor de dezvoltare;
- rolul cel mai sugestiv pentru specificitatea managementului ca tip de activitate umană;
- domeniu în care deciziile sunt printre cele mai dificile având în vedere că interconectează factori individuali, organizaționali și situaționali;
- resursa unică cu cea mai mare putere, capabilă să pună în mișcare celelalte tipuri de resurse;
- managementul resurselor umane – factor decizional de succes.

Folosind suportul științific al abordării managementului resurselor umane, se poate concluziona că performanța ambulatoriului este direct determinată de personalul acestuia, de conducere și de execuție, care devin responsabili de rezultatele obținute.

Rezultate așteptate:

- creșterea eficienței și calității actului medical;
- creșterea satisfacției pacienților;
- creșterea satisfacției personalului medical;
- atragerea și menținerea personalului valoros;
- asigurarea condițiilor de siguranță și securitate în muncă;
- îmbunătățirea indicatorilor de activitate ai spitalelor.

Indicatori de evaluare :

- număr de pacienți tratați;
- proporția pacienților diagnosticați din total pacienți prezentați în ambulator;
- număr de pacienți consultați în ambulator;

↓ *Creșterea calității serviciilor medicale*

Calitatea serviciilor medicale este un principiu din ce în ce mai important în domeniul sănătății, deoarece crește gradul de informare al pacienților, concomitent cu progresele tehnologice și terapeutice. Calitatea serviciilor medicale are numeroase dimensiuni, dintre care cele mai importante sunt reprezentate de eficacitate, eficiență, continuitatea îngrijirilor, siguranța pacientului, competența echipei medicale, satisfacția pacientului, dar și a personalului medical.

Obiective generale:

1. *Asigurarea continuității actului medical, prin creșterea ponderii serviciilor de specialitate acordate în ambulator.*

Indicatori de evaluare :

- Analizarea listelor de așteptare;
- Număr pacienți internați în urma consultului în ambulatorul de specialitate;
- Număr de investigații repetate în spital.

Obiective specifice:

- adoptarea de standarde pentru produse medicale, tehnologii medicale, formare profesională, crearea de rețele de informare;
- introducerea și utilizarea ghidurilor de bună practică și evaluare a tehnologiilor medicale;
- asigurarea calității serviciilor medicale;

Indicatori de evaluare:

- numărul de cursuri de perfecționare continuă;
- măsurarea eficacității serviciilor medicale : număr consultații prin prezentare directă;
- nr. mediu de consultații interdisciplinare / pacient examinat;
- nr. mediu investigații paraclinice / pacient examinat;
- indice de concordanță între diagnostic la primul consult (consult inițial) și diagnostic la un interval stabilit de timp;
- procentul pacienților internați (dinspre ambulator) și transferați către alte spitale.

2. *Creșterea competențelor profesionale ale personalului medical*

Resursele umane sunt cele mai importante componente în furnizarea de îngrijiri de sănătate. Planificarea resurselor umane, și în special a medicilor, trebuie să constituie o prioritate în sectorul sanitar.

Obiective specifice:

- Îmbunătățirea pregătirii profesionale de bază a personalului medical (teoretică și practică);
- Îmbunătățirea pregătirii de specialitate (teoretică și practică) a medicilor;
- Îmbunătățirea pregătirii profesionale continue a personalului medical.

Indicatori de evaluare:

- Îndeplinirea planurilor de pregătire profesională.

3. *Evaluarea ambulatorului integrat din perspectiva obținerii acreditării*

Obiective specifice:

- implementarea tuturor standardelor generale necesare acreditării;

- analizarea situației ambulatorului prin prisma standardelor generale de acreditare;
- inițierea procedurilor de acreditare.

Indicatori de evaluare :

- calificativul obținut în urma acreditării.

Obiective specifice pentru finanțarea ambulatorului integrat:

- Îmbunătățirea resurselor financiare;
- Reducerea costurilor medii la nivel de cabinete de specialitate;
- Analiza veniturilor pe tipuri de servicii oferite de către ambuator și pe tipuri de proveniență;
 - Analiza cheltuielilor ambulatorului în funcție de destinația lor atât la nivelul întregului ambulator cât și la nivelul fiecărui cabinet de specialitate (sau pe specialități);
 - Aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al ambulatorului integrat, cu acordul ordonatorului de credite ierarhic superior;
 - Identificarea surselor pentru creșterea veniturilor proprii, în limitele legii.

Indicatori de evaluare:

- Procentul veniturilor proprii din total venituri ambulator;
- Procentul cheltuielilor de personal din total cheltuieli ambulator ;
- Cost mediu/ zi de ambulator / specialitate (cabinet).

MONITORIZARE ȘI EVALUARE

În vederea aducerii la îndeplinire a obiectivelor prevăzute mai sus se va elabora și urmări un Plan anual de acțiuni-plan de management - privind activitățile care trebuie întreprinse, modul de implementare a acestora, termenele de îndeplinire precum și structura și persoanele responsabile. Monitorizarea îndeplinirii obiectivelor prevăzute se va realiza în mod continuu de către fiecare structură responsabilă, în parte care poate să își stabilească și alte instrumente specifice de monitorizare și care își va nominaliza o persoană care va răspunde direct de realizarea monitorizării. Toate aspectele semnificative vor fi aduse la cunoștința Comitetului Director în vederea ajustării intervențiilor pe măsura implementării lor. În urma îndeplinirii activităților prevăzute, structurile responsabile vor întocmi trimestrial câte un raport de evaluare pe care îl vor prezenta spre avizare Comitetului Director. Acesta, după ce va aviza raportul, îl va prezenta Consiliului de Administrație spre aprobare. Se vor stabili o serie de indicatori de performanță cuantificabili și se va monitoriza evoluția acestora, elaborându-se de către fiecare structură responsabilă un raport care să surprindă îmbunătățirea acestora. Structurile implicate în implementarea intervențiilor își pot stabili și alte instrumente specifice de evaluare așa cum a fost detaliat la finalul fiecărui obiectiv.

Strategia /planul de dezvoltare a Ambulatoriului integrat de specialitate Cisnădie, în domeniul dezvoltării pe termen scurt, mediu și lung, va respecta planul strategic național în domeniul sanitar și legislația specifică:

- ✓ Strategia Națională de Sănătate pentru perioada 2014-2020 aprobată prin Hotărârea nr. 1028/2014;
- ✓ Legea nr. 95/2006, privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Ordinul MSP nr. 972/2010, pentru aprobarea Procedurilor, Standardelor și Metodologiei de acreditare a spitalului;

- ✓ Ordinul nr. 914/2006, pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare;
- ✓ Legea nr. 46/2003, privind drepturile pacientului și normele de aplicare;
- ✓ Ordinul MSP nr.1224/2010, privind aprobarea normativelor de personal pentru asistența medicală spitalicească, precum și pentru modificarea și completarea Ordinului MSP nr.1771/2006, privind aprobarea normativelor de personal.

Investiția propusă prin proiect contribuie la atingerea celor două mari ținte strategice de creștere a accesibilității la serviciile medicale și de creștere a calității serviciilor medicale prin:

- achiziționarea de aparatură medicală și echipamente de specialitate moderne
- dezvoltarea resurselor umane în concordanță cu necesitățile reale (instruire în utilizarea aparaturii achiziționate)
- atragerea de fonduri europene care asigură un ritm susținut al procesului de modernizare al ambulatorului integrat.

1.7.2 Parteneriate strategice

NU ESTE CAZUL

1.7.3 Identificarea riscurilor

Riscurile reprezintă fenomenele ce pot influența în mod direct performanța activităților vizate de proiect. Efectele apariției riscului pot fi de ordin social, economic sau de mediu. Analiza de risc are în vedere stabilirea efectelor produse de apariția oricărui risc și de măsurarea amplitudinii acestor efecte asupra proiectului.

Scopul analizei riscurilor este de a evalua probabilitatea ca aceste modificări să aibă loc efectiv, având rezultatele exprimate ca o deviație medie și standard estimată pentru acei indicatori. Analiza de risc subliniază importanța încadrării în valorile stabilite ale investiției în vederea atingerii eficienței scontate a proiectului.

La fel ca în cazul oricărui tip de investiție, proiectul de față implică anumite riscuri. În acest sens putem deosebi două mari categorii:

- riscuri generale - se referă la acele riscuri care decurg din evoluția de ansamblu a mediului (natural, economic, social, cultural, tehnologic, politic etc.), la nivel mondial sau național;
- riscuri specifice - care țin de echipa de proiect, de tipul investiției, de modul cum sunt planificate activitățile în cadrul obiectivului de investiție.

Identificarea riscurilor: S-au identificat riscurile care pot apărea pe parcursul întregului proiect: financiare, tehnice, organizaționale, cu privire la resursele umane implicate, precum și riscurile externe (politice, de mediu, legislative). Riscurile identificate sunt prezentate mai jos împreună cu măsurile propuse de reducere a acestora.

Identificarea riscurilor va fi actualizată la fiecare sesiune lunară.

Evaluarea probabilității de apariție a riscului:

Riscurile identificate vor fi caracterizate în funcție de probabilitatea lor de apariție și impactul acestora asupra proiectului.

Identificarea măsurilor de reducere sau evitare a riscurilor:

Tabel nr. 5 – Identificarea riscurilor și descrierea mecanismului de gestionare a acestora

Risc	Probabilitate de apariție	Măsuri de gestionare
I. Riscuri legate de planificarea proiectului / activităților		
Imposibilitatea atingerii indicatorilor datorită supraestimării acestora și retragerea parțială a finanțării	Scăzută	<ul style="list-style-type: none"> - Estimarea realistă a indicatorilor în cadrul cererii de finanțare - Evaluarea periodică, pe parcursul implementării proiectului - în ședințele de monitorizare, a gradului de îndeplinire a indicatorilor
Planificarea necorespunzătoare a activităților care poate duce la prelungirea implementării activităților peste limitele planificate și nefinanțarea activităților respective	Medie	<ul style="list-style-type: none"> - Identificarea tuturor activităților și subactivităților necesare realizării investiției/atingerii obiectivelor propuse - Alocarea unor perioade realiste pentru activități - Identificarea situațiilor care ar putea cauza prelungirea termenelor și evitarea/ gestionarea lor - Prevederea unor perioade de rezervă în cadrul perioadei de implementare.
II. Riscuri legate de managementul proiectului		
Resurse umane insuficiente pentru activitățile proiectului - cu consecințe asupra calității activităților derulate și asupra perioadelor de timp în care se derulează activitățile.	Scăzută	<ul style="list-style-type: none"> - Identificarea tuturor activităților ce necesită implicarea resursei umane - Alocarea unui număr suficient de persoane pentru realizarea activităților - Contractarea de specialiști externi în managementul proiectului - Atribuirea sarcinilor ce necesită expertiză și volum mare de muncă specialiștilor externi - Evaluarea permanentă a gradului de încărcare pe persoane și a modului de îndeplinire a sarcinilor.
Nerespectarea termenelor de implementare a proiectului (pe total și pe activități) ceea ce poate duce la neeligibilitatea cheltuielilor	Medie	<ul style="list-style-type: none"> - Alocarea corespunzătoare a resurselor - Urmărirea continuă a respectării termenelor (ședințe de monitorizare) - Alocarea de resurse suplimentare, pentru recuperarea întârzierilor, dacă termenele nu pot fi respectate - Estimarea termenelor și luarea unor

STUDIU DE OPORTUNITATE

		<p>masuri in timp util (de ex. solicitarea de prelungire a termenului de implementare)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Stabilirea unor clauze contractuale, cu penalizari de intarziere, astfel incat furnizorii/prestatorii sa se incadreze in termenele contractate.
Întarzieri datorate procedurilor de achiziții publice	Medie	<ul style="list-style-type: none"> - Includerea in echipa de proiect a unors specialisti in achizitii publice - Stabilirea cerințelor minime în condițiile prevazute de legislatie si conform necesitatilor investitiei - Respectarea legislatiei, astfel incat sa se reduca probabilitatea depunerii de contestatii - Pregatirea documentatiilor necesare in timp util - Prevederea unor perioade de rezerva pentru eventuale contestatii sau intarzieri in aprobarea documentelor de catre institutiile implicate (ANRMAP, UCVAP)
Depășirea bugetului planificat care poate duce la neeligibilitatea cheltuielilor	Scăzută	<ul style="list-style-type: none"> - Planificarea realistă a cheltuielilor - Prevederea unor eventuale cresteri de preturi inca din faza de estimare a bugetului - Includerea unei sume in bugetul proiectului pentru cheltuieli diverse si neprevazute - Actualizarea bugetului conform contractelor incheiate si solicitarea unor eventuale transferuri pe linii bugetare - Stabilirea unor clauze contractuale care sa nu permita cresterea preturilor - Eliminarea costurilor nejustificate.
III. Riscuri legate de personal		
Resurse umane indisponibile/ sau insuficiente avand ca rezultat incarcarea timpului de munca a resurselor umane disponibile, conflicte intre membrii echipei de implementare, sentimente de frustrare la nivelul celor care	Scăzută	<ul style="list-style-type: none"> - Stabilirea unei echipe de proiect cu experienta in implementarea proiectelor - Intocmirea fiselor de post cu detalierea tuturor activitatilor alocate - Alocarea unui numar suficient de specialisti pentru realizarea activitatilor

STUDIU DE OPORTUNITATE

constientizeaza importanta asigurarii unei calitati corespunzatoare pentru activitatile proiectului.		<ul style="list-style-type: none"> - Luarea in considerare a unor activitati neprevazute precum si a altor proiecte care vor fi implementate de aceleasi persoane - Evaluarea permanenta a gradului de incarcare pe persoane si a modului de indeplinire a sarcinilor - Contractarea de specialisti in managementul proiectului - Alocarea de resurse umane suplimentare pentru acoperirea tuturor activitatilor.
Neîndeplinirea sarcinilor de către furnizorii/ prestatorii contractați pentru activitatile proiectului	Scăzută	<ul style="list-style-type: none"> - Includerea de garanții de bună executie in contractele cu furnizorii/ prestatorii - Stabilirea foarte clara a sarcinilor in faza de contractare - Detalierea tuturor sarcinilor in cadrul contractelor - Prevederea unor clauze contractuale stricte, cu penalizari in caz de neindeplinire a sarcinilor.
IV. Riscuri legate de echipamente/resurse tehnice		
Resurse tehnice insuficiente pentru activitatile proiectului ceea ce poate duce la nerespectarea termenelor planificate, la afectarea calitatii implementarii activitatilor, la imposibilitatea continuarii activitatii.	Scăzută	<ul style="list-style-type: none"> - Planificarea minutioasa a activitatilor proiectului - Stabilirea necesarului de resurse tehnice - Asigurarea de resurse tehnice necesare echipei interne de management al proiectului - Luarea in considerare si a altor proiecte care vor fi implementate in aceeași perioada - Solicitarea in faza de contractare a expertilor in managementul proiectelor sa asigure resursele tehnice necesare indeplinirii sarcinilor atribuite
Indisponibilitatea/ probleme in functionarea echipamentelor atunci când este nevoie de ele având ca rezultat prelungirea timpului de muncă sau imposibilitatea continuării activității.	Scăzută	<ul style="list-style-type: none"> - Asigurarea unui numar suficient de echipamente corelat cu numarul persoanelor din echipa si activitatile de proiectului - Solicitarea expertilor externi in faza de contractare sa asigure un numar suficient de echipamente pentru

		indeplinirea sarcinilor atribuite
V. Riscuri organizationale		
Intreruperi de finantare avand ca rezultat imposibilitatea continuarii implementarii proiectului.	Medie	<ul style="list-style-type: none"> - Prevederea in bugetul propriu a unor sume de bani suficiente pentru acoperirea sumelor necesare pana la recuperarea finantarii nerambursabile - Utilizarea mecanismului cererilor de plata
Conflict de acces la resurse partajate intre mai multe proiecte ce poate duce la conflicte, prelungirea timpului de munca.	Medie	<ul style="list-style-type: none"> - Includerea in bugetul propriu a unor sume suficiente, special destinate proiectului - Acesarea unui credit bancar, in cazul imposibilitatii acoperirii sumelor necesare din bugetul propriu
VI. Riscuri externe		
Schimbari legislative in domeniul achizitiilor publice	Scăzută	<ul style="list-style-type: none"> - Includerea in echipa de proiect a cel puțin unui specialist in domeniu achizitiilor publice - Actualizarea documentelor de achizitie la momentul realizarii procedurilor, conform prevederilor legale in vigoare
Schimbari legislative in domeniul fiscal (ex. modif. cota TVA) sau alte domenii ce pot afecta prevederile bugetare	Scăzută	<ul style="list-style-type: none"> - Includerea in cadrul bugetului proiectului si in bugetul propriu a unor sume pentru cheltuieli diverse si neprevazute, acoperitoare pentru eventuale modificari ale taxelor si cotelor legale sau altele asemenea care pot influenta bugetul proiectului
Schimbari de curs valutar, de rate ale dobanzii care pot duce la nerespectarea prevederilor bugetare.		<ul style="list-style-type: none"> - Includerea in bugetul propriu a unor sume de rezerva pentru cheltuielile neeligibile ce pot aparea ca urmare a cresterilor de curs valutar, a dobanzilor, sau altele asemenea care pot influenta bugetul proiectului
Creșterea accelerată a prețurilor	Medie	<ul style="list-style-type: none"> - Realizarea bugetului la prețurile existente pe piață - Includerea in buget a cheltuielilor diverse si neprevazute - Acoerirea cheltuielilor generate de creșterea prețurilor din sume prevazute in bugetul propriu.
VII. Riscuri de forță		
Incendii, inundatii sau alte calamitati ce pot pune proiectul	Scăzută	<ul style="list-style-type: none"> - Pastrarea bunurilor de la livrare si pana la instalarea si punerea in

STUDIU DE OPORTUNITATE

in pericol.		<p>functiune in spatii special amenajate</p> <ul style="list-style-type: none"> - Asigurarea bunurilor achizitionate prin proiect
Virusarea sistemelor informatice / pierderea informatiilor culese si prelucrate	Scăzută	<ul style="list-style-type: none"> - Pastrarea documentelor in format electronic pe mai multe dispozitive si pe CD-uri, atat la echipa interna de proiect cat si la cea externa, contractata pentru managementul proiectului
VIII. Alte riscuri		
Elaborarea unor metodologii nefunctionale care poate duce la implementarea defectuoasa a activitatilor proiectului si dificultati in monitorizarea implementarii acestora.	Scăzută	<ul style="list-style-type: none"> - Stabilirea inca din faza de pregatire a proiectului a metodologiei de implementare - Distribuirea sarcinilor intre membrii echipei si expertii externi in concordanta cu volumul de munca si expertiza necesara - Organizarea unor sedinte periodice de progres cu evaluarea
Elaborarea unor documente necorespunzatoare din perspective datelor pe care le contin ce poate duce la dificultati in derularea activitatilor proiectului	Scăzută	<ul style="list-style-type: none"> - Contractarea, in faza de pregatire a proiectului, a unor specialisti in elaborarea documentelor (plan de afaceri, cerere de finantare) si transferarea responsabilitatii intocmirii documentelor respective catre acestia - Contractarea, in faza de implementare a proiectului, a unor specialisti in elaborarea documentelor (documentatiile achizitiilor publice, cereri de rambursare, cereri de plata, etc.) si transferarea responsabilitatii intocmirii documentelor respective catre acestia - Urmarirea si controlul (echipa interna) indeplinirii modului de realizare a activitatilor contractate de catre specialistii externi.
Elaborarea necorespunzatoare a fiselor de post/ nealocarea unor sarcini de implementare a proiectului sau repartizarea aceleiasi sarcini la mai multi membri ai echipei	Medie	<ul style="list-style-type: none"> - Identificarea tuturor activitatilor si subactivitatilor care vor trebui desfasurate de catre echipa interna de proiect - Estimarea timpului necesar pentru indeplinirea activitatilor - Intocmirea fiselor de post cu

STUDIU DE OPORTUNITATE

		<p>detalierea tuturor activitatilor alocate</p> <ul style="list-style-type: none"> - Stabilirea pentru fiecare membru al echipei a unei persoane care il va inlocui in lipsa - Alocarea unui numar suficient de specialisti pentru realizarea activitatilor - Luarea in considerare a unor activitati neprevazute precum si a altor proiecte care vor fi implementate de aceleasi persoane - Evaluarea permanenta a gradului de incarcare pe persoane si a modului de indeplinire a sarcinilor - Contractarea de specialisti in managementul proiectului - Alocarea de resurse umane suplimentare pentru acoperirea tuturor activitatilor, daca va fi cazul.
<p>Materiale promotionale fara impact la public si/sau expuse/ distribuite necorespunzator – transmiterea de informatii insuficiente, ineficienta in transmiterea informatiilor.</p>	<p>Scăzută</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Respectarea cerintelor programului cu privire la materialele/ activitatile promotionale - Realizarea tuturor activitatilor de promovare impuse de program - Stabilirea in cadrul cererii de finantare a tuturor activitatilor si materialelor de promovare ce se vor realiza - Urmarirea realizarii activitatilor si materialelor de promovare pe tot parcursul implementarii proiectului.

Analiza de risc evaluează impactul unei anumite modificări ale unor indicatori de performanță ai proiectului. Prin repartizarea distribuției de probabilitate corespunzătoare variabilelor critice se poate estima distribuția de probabilitate pentru indicatorii de performanță financiari și economici. În anumite situații (de ex. lipsa datelor istorice referitoare la proiecte similare, informații eronate, etc.) este dificil de realizat ipoteze sensibile privind distribuția de probabilitate a variabilelor critice. În asemenea situații, este efectuată cel puțin o evaluare calitativă a riscului pentru a sprijini rezultatele analizei de sensibilitate.

Investiția de reabilitare, extindere și dotare a spitalului orașenesc Cisnădie are efecte pozitive la nivelul dezvoltării comunității și creșterii calității vieții, la nivelul creșterii gradului de sănătate al populației, dar cu toate acestea, pe parcursul implementării și operării investiției pot să apară anumite riscuri.

Pentru analiza de risc a proiectului de investiții s-au luat în considerare riscurile ce pot apărea atât în perioada de implementare a proiectului cât și în perioada de exploatare a obiectului de investiție.

Principalele categorii de riscuri care pot apărea sunt: de natură tehnică, financiară, legală, instituțională sau care pot apărea în procesul de implementare.

Riscuri tehnice:

Această categorie de riscuri depinde direct de modul de desfășurare al activităților prevăzute în planul de acțiune al proiectului, în faza de pregătire sau în faza de implementare. Riscuri posibile:

- a) Etapizarea eronată a investiției;
- b) Erori în analiza soluțiilor tehnice;
- c) Implementarea defectuoasă a unor activități;
- d) Nerespectarea normativelor și legislației în vigoare.

Administrarea acestor riscuri, a fost prevăzută în planul de acțiune, în felul următor:

- a) În planificarea logică și cronologică a activităților cuprinse în planul de acțiune au fost prevăzute marje de eroare pentru etapele mai importante ale proiectului;
- b) Se va pune mare accent pe etapa de verificare a proiectului;
- c) Echipa care va asigura managementul de proiect se va ocupa direct de colaborarea în bune condiții cu entitățile implicate în implementarea proiectului;
- d) Echipa care va asigura managementul de proiect va supraveghea atent modul de implementare a proiectului;
- e) Se va urmări încadrarea proiectului în standardele de calitate și în termenele prevăzute;
- f) Se va urmări respectarea specificațiilor referitoare la echipamente și metodele de implementare a proiectului;
- g) Se va pune accent pe protecția și conservarea mediului inconjurator;
- h) Se va solicita furnizorilor de echipamente instruirea personalului responsabil cu întreținerea și exploatarea acestora (în etapa de achiziție publică).

Riscuri financiare:

Din categoria riscurilor financiare care pot apărea enumerăm:

- a) Creșterea nejustificată a prețurilor de achiziție pentru echipamentele prevăzute în proiect;
- b) Modificări majore ale cursului de schimb valutar;
- c) Imposibilitatea beneficiarului de a susține investiția din fonduri proprii.

Administrarea riscurilor financiare constă în:

- a) Asigurarea condițiilor pentru sprijinirea liberei concurențe pe piață, în vederea obținerii unui număr cât mai mare de oferte conforme în cadrul procedurilor de achiziție a aparaturii medicale;
- b) Estimarea cât mai realistă a creșterii prețurilor pe piață;
- c) Identificarea unei surse de finanțare nerambursabilă;
- d) Prevederea sumelor necesare susținerii proiectului în bugetul propriu.

Riscuri legate de procesul de achiziție:

În cadrul procesului de achiziție a lucrărilor și dotărilor de specialitate, poate apărea situația în care să nu existe operatori economici care să se poată angaja să respecte condițiile prevăzute în caietul de sarcini, la prețul maxim specificat, sau în termenul specificat. Astfel, există riscul reluării procesului de achiziție, ceea ce ar duce la întârzierea termenului de implementare. O altă situație ar fi aceea a contestațiilor care ar putea apărea și care la fel ar genera întârzieri în implementarea proiectului.

Aceste riscuri pot fi gestionate printr-o serie de măsuri, cum ar fi:

- a) Respectarea cat mai riguroasă a reglementărilor privind achizițiile publice, pentru a evita apariția unor contestații;
- b) Angajamentul beneficiarului de a include o anumită sumă în bugetul propriu, care ar putea suplimenta valoarea eligibilă a contractului de furnizare, pentru a evita întârzierile ce ar apărea în cazul în care nici-o ofertă nu se încadrează în bugetul aprobat al proiectului;
- c) Promovarea pe scară cât mai largă a proiectului, fără a încălca prevederile privind achizițiile publice, pentru ca piața furnizorilor să fie pregătită.

Riscuri instituționale

Această categorie de riscuri vizează obținerea diverselor autorizații și acorduri pentru a putea realiza investiția, risc minimizat datorita faptului că spitalul funcționează cu toate avizele și acordurile necesare, iar proiectul prevede doar dotare suplimentară cu echipamente medicale.

Riscuri legale

Această categorie de riscuri este greu de controlat deoarece nu depinde direct de beneficiarul proiectului. Pot apărea următoarele riscuri legale:

- a) Modificări în legislația privind achizițiile publice, ce ar necesita timp mai îndelungat pentru realizarea achizițiilor sau ar îngreuna procesul de achiziție;
- b) Modificări ale prevederilor legale cu privire la aparatura medicală de specialitate;
- c) Instabilitatea legislativă – frecvența modificărilor de ordin legislativ, modificări ce pot influența implementarea proiectului. Proiectul fiind unul ce se dorește a fi finanțat din fonduri ale Uniunii Europene, odată cu aderarea României la Uniunea Europeană începând cu data de 01.01.2007, orice modificare legislativa ar trebui să nu contravină reglementărilor legislative și condițiilor impuse de Uniunea Europeană.

Printr-o pregătire corespunzătoare și la timp a unor măsuri asiguratorii, se pot diminua considerabil efectele negative produse de diferiți factori de risc.

Proiectul nu cunoaște riscuri majore care ar putea întrerupe realizarea obiectivului de investiție. Planificarea corectă a proiectului încă din faza de elaborare a acestuia, precum și monitorizarea continuă pe parcursul implementării, asigură evitarea/diminuarea riscurilor care ar putea influența major proiectul.

1.8 Resursele umane implicate în activitatea de administrare a activității/afacerii/incubatorului de afaceri

Administrarea UAT Orașul Cisnădie este asigurata de conducerea Consiliului Local Cisnădie formata din:

- Primar: Huja Gheorghe
- Viceprimar: Krech Johann
- Secretar: Rusu Ciprian-Constantin

Primarul este cel care reprezinta orasul in relatiile cu alte autoritati publice, cu persoane fizice sau juridice romane sau straine, precum si in justitie. Acesta are urmatoarele responsabilitati:

- asigura respectarea drepturilor si libertatilor omului;

- asigura respectarea si executarea hotararilor Consiliului local;
- asigura ordinea publica si linistea locuitorilor;
- intocmeste proiectul bugetului local si contul de incheiere a exercitiului bugetar si le supune spre aprobare consiliului local;
- ia masuri pentru prevenirea si combaterea pericolelor, calamitatilor, catastrofelor, incendiilor etc.;
- asigura intretinerea drumurilor publice;
- controleaza igiena si salubritatea locurilor publice;
- conduce serviciile publice locale;
- asigura administrarea bunurilor ce apartin orasului;
- emite avizele, acordurile si autorizatiile date in competenta sa prin lege;

In directa subordonare a Primarului se afla:

- Viceprimarul
- Secretarul
- Directia Economica
- Compartimentul Autorizare si Control
- Compartimentul Audit
- Centrul De Informatii Pentru Cetateni
- Compartimentul De Protectia Si Siguranta Muncii
- Compartimentul Protectie Civila Si Ordine Publica
- Serviciul Public Ocolul Silvic Magura Sibiului
- Serviciul Comunitar Pentru Cadastru Si Agricultura
- Serviciul Public De Pompieri
- Serviciul public comunitar de evidenta a persoanelor Cismadie

Viceprimarul orasului este ales de catre consiliul local, din randul membrilor sai. El exercita atributiile ce ii sunt delegate de catre primar, in conditiile prevazute de art.70 din Legea 215/2001.:

- indruma si supravegheaza activitatea gardienilor publici, conform angajamentelor contractuale;
- controleaza igiena si salubritatea localurilor publice si produselor alimentare puse in vanzare pentru populatie, cu sprijinul serviciilor de specialitate;
- asigura repartizarea locuintelor sociale pe baza hotararii consiliului local;
- exercita controlul asupra activitatilor din targuri, pietee, oboare, locuri si parcuri de distractie si ia masuri pentru buna functionare a acestora;
- raspunde de inventarierea si administrarea bunurilor care apartin domeniului public si domeniului privat al orasului;
- organizeaza evidenta lucrarilor de constructii din localitate;
- ia masuri pentru controlul depozitarii deseurilor menajere, industriale sau de orice fel;

Secretarul orasului este functionar public de conducere, cu studii superioare juridice sau administrative. Nu poate fi membrul al unui partid politic.

- participa in mod obligatoriu la sedintele consiliului local;
- coordoneaza compartimentele si activitatile cu caracter juridic de stare civila, autoritate tutelara si asistenta sociala;
- avizeaza proiectele de hotarare ale consiliului local;
- avizeaza pentru legalitate dispozitiile primarului;

- pregătește lucrările supuse dezbaterii consiliului local;
- asigură publicitatea hotărârilor și dispozițiilor cu caracter normativ;
- poate coordona și alte servicii ale aparatului propriu de specialitate al autorităților publice locale, stabilite de primar;

Organigrama Consiliului Local și a aparatului de specialitate se prezintă în felul următor:

Administrarea Spitalului Orasenesc Cisnadie din care face parte ambulatoriul ce va fi dotat prin proiect este asigurata de:

Conducerea spitalului formata din:

- **MANAGER** – Jr. DANCANET HANZU DORINA
- **DIRECTOR MEDICAL** – Dr. NOVAC MIRCEA ANTONIU
- **DIRECTOR FINANCIAR CONTABIL** – Ec. FLOREA DORINA FLORINA

Consiliul de administratie format din:

- **Jr. Rusu Ciprian Constantin** - reprezentant al Primarului Cisnadiei
- **Talmaceanu Mariana** - reprezentant al Consiliului Local Cisnadie
- **Curea Ionel – consilier local** - reprezentant al Consiliului Local Cisnadie
- **Dr. Ilie Nicoleta** – reprezentant al Directiei de Sanatate Publica a Judetului Sibiu
- **Ing. Dorin Pop** – Consilier Superior Directia de Sanatate Publica a Judetului Sibiu - reprezentant al Directiei de Sanatate Publica a Judetului Sibiu
- **Dr. Novac Mircea Antoniu** – Director medical Spitalul Orasenesc Cisnadie - reprezentant al Colegiului Medicilor din Sibiu, cu statut de invitat
- **As. Mircea Lucia Olimpia** – reprezentant al Ordinului asistentilor medicali generalisti, moaselor si asistentilor medicali din Romania Filiala Sibiu, cu statut de invitat.

Organigrama Spitalului Orasenesc Cisnadie se prezinta in continuare:

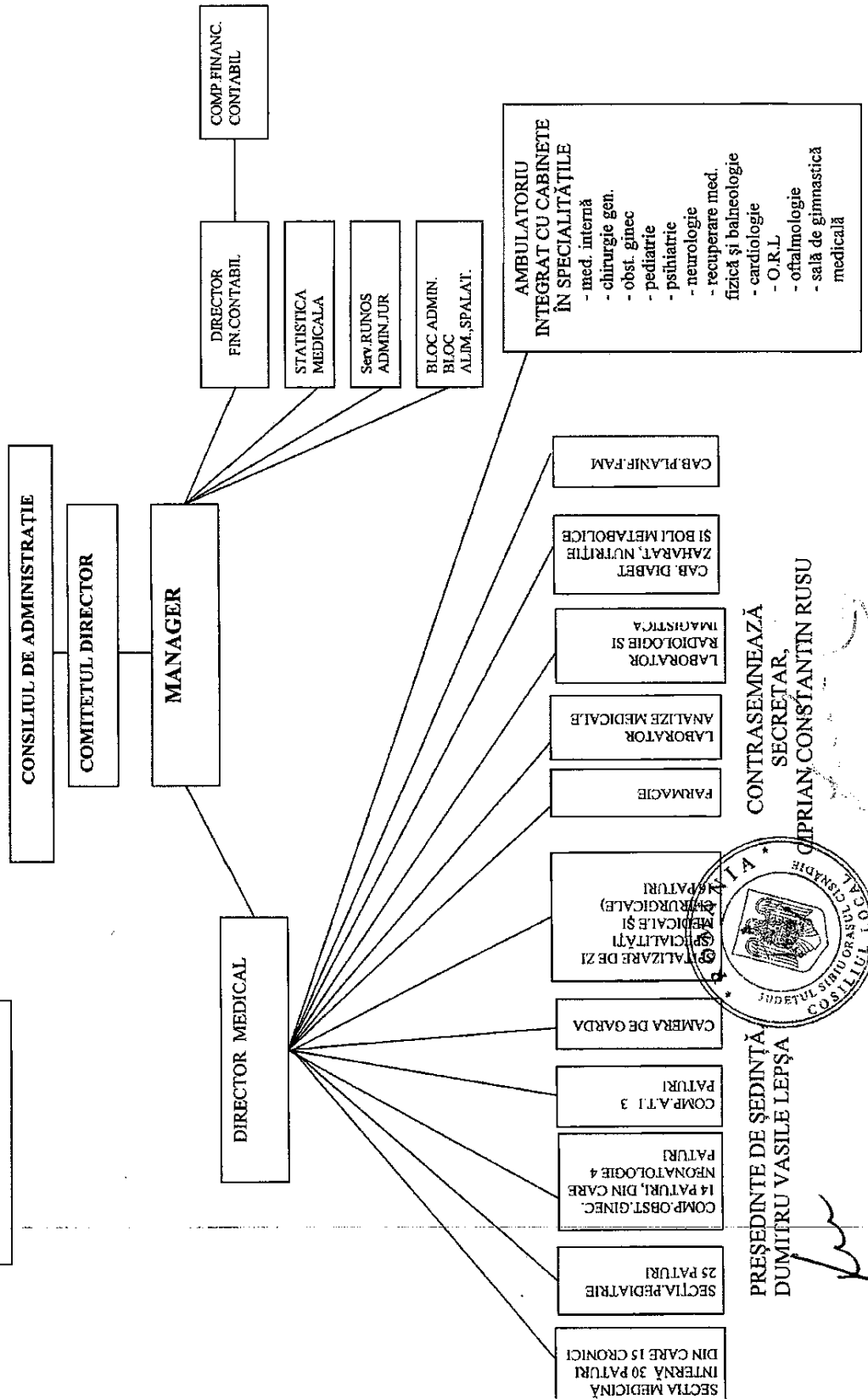
CONSILIUL LOCAL CISNĂDIE
SPITALUL ORĂȘENESC CISNĂDIE

Anexa nr. 1 la H.C.L. nr. 92/13.06.2014

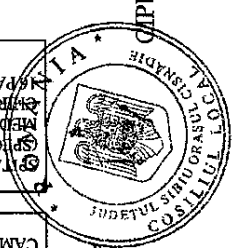
ORGANIGRAMA

01.07.2014

NUMĂR TOTAL PATURI 72



CONTRASEMNEAZĂ
SECRETAR,
CIPRIAN CONSTANTIN RUSU



PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ
DUMITRU VASILE LEPȘA

Echipa responsabilă de implementarea proiectului va fi formată din specialiști în domeniul managementului investițiilor, în domeniul medical, juridic, achiziții, financiar – cu experiență în administrarea proiectelor și a activității medicale.

Echipa responsabilă de implementarea proiectului este formată din:

- Manager proiect
- Asistent manager
- Responsabil achiziții
- Responsabil financiar
- Responsabil informare și publicitate
- Responsabil tehnic

Echipa de proiect va avea în componența sa și un membru desemnat de către conducerea unității sanitare.

1.9 Resursele umane implicate în activitatea entității

Numărul, funcțiile și calificările personalului angajat al Primăriei Cisnădie sunt reglementate prin Hotărârea Consiliului Local Cisnădie nr. 38 din 31 martie 2016 – Anexa 2, în felul următor:

Tabel nr. 6 – Resurse umane implicate în activitatea UAT Orasul Cisnădie

Nr. crt.	Funcția		Nivelul studiilor	Gradul/Gradul profesional/ treapta profesionala	Numarul de posturi
	Conducere	Executie			
0	1	2	3	4	5
DEMNITARI					2
1.	Primar				1
2.	Viceprimar				1
CONDUCERE					2
1.	Secretar al orasului		S	II	1
2.	Administrator public				1
COMPARTIMENTUL CABINET PRIMAR					2
1.	Inspector de specialitate		S	IA	2
SERVICIUL ARHITECT SEF, URBANISM SI ADMINISTRATIV					11
1.	Arhitect sef		S	II	1
2.		Consilier	S	Debutant	1
3.		Inspector	S	Asistent	1
4.		Inspector de specialitate	S	IA	1

STUDIU DE OPORTUNITATE

5.		Referent	M	IA	1
6.		Administrator	M	I	1
7.		Ingrijitor			3
8.		Sofer		II	2
SERVICIUL PUBLIC COMUNITAR LOCAL DE EVIDENTA A PERSOANELOR					3
1.		Consilier	S	Superior	2
2.		Consilier	S	Asistent	1
SERVICIUL POLITIA LOCALA					16
1.	Sef serviciu		S	II	1
2.		Politist local	M/S	Debutant/Asistent, Superior/Principal	14
3.		Guard			1
SERVICIUL VOLUNTAR PENTRU SITUATII DE URGENTA					4
1.		Inspector	S	Asistent	1
2.		Sofer PSI		I, II	3
COMPARTIMENTUL AUDIT					1
1.		Auditor	S	Principal	1
DIRECTIA TEHNICA					19
1.	Director executiv		S	II	1
2.		Inspector	S	Debutant/Superior	2
3.		Referent	M/IA	Principal	2
4.		Consilier	S	Debutant/Superior/ Principal	4
5.		Inspector de specialitate	S	I/IA	4
6.		Administrator	M	I	2
7.		Muncitor necalificat		I	3
8.		Muncitor calificat		III	1
DIRECTIA ADMINISTRATIE PUBLICA LOCALA					29
1.	Director executiv		S	II	1
2.		Consilier	S	Asistent/Superior/ Principal	10
3.		Dactilograf	M	IA	1
4.		Secretar- dactilograf	M	IA	1
5.		Referent	M	Superior	1
6.		Referent de specialitate	SSD	Superior	1
7.		Muzeograf	S	I	1
8.		Supraveghetor muzeu	M		1
9.		Medic specialist	S		2

STUDIU DE OPORTUNITATE

10.		Asistent medical	PL		3
11.		Consilier juridic	S	Debutant/ asistent	2
12.		Bibliotecar	S	II	1
13.		Administrator		I	1
14.		Muncitor calificat		III	1
15.		Ingrijitor			2
SERVICIUL PUBLIC DE ASISTENTA SOCIALA					47
1.	Sef serviciu		S	II	1
2.		Consilier	S	Debutant/ Asistent/ Superior/ Principal	5
3.		Asistent personal			35
4.		Administrator	M	I	1
5.		Muncitor calificat		II/III/IV	3
6.		Ingrijitor			2
DIRECTIA ECONOMICA					19
1.	Director executiv		S	II	1
2.	Sef serviciu		S	II	1
3.		Consilier	S	Debutant/ Asistent/ Superior/ Principal	9
4.		Referent	M	I/Principal	2
5.		Casier	M		2
6.		Inspector	S	Asistent	1
7.		Administrator		I	1
8.		Muncitor calificat		II	1
9.		Muncitor necalificat		I	1
TOTAL					155

Calificarile si expertiza personalului angajat in activitatea primariei sunt acord cu cele necesare pregatirii si implementarii proiectului dar si a gestionarii ulterioare a investitiei.

Numărul de posturi al Spitalului orasenesc Cismădie este aprobat prin HCL 92/13.06.2014, Anexa nr. 2 si se prezinta in felul urmatoar:

Tabel nr. 7 – Resurse umane implicate în activitatea Spitalului Orasenesc Cismădie

Nr. crt.	Denumire functie	Nr. posturi aprobate
1.	Manager spital	1
2.	Director spital	1
3.	Director financiar	1

STUDIU DE OPORTUNITATE

4.	Sef serviciu/RUNOS	1
5.	Medic primar S -- sef sectie	2
6.	Medic rezident	1
7.	Chimist	1
8.	Asistent medical PL-SEF	2
9.	Profesor CFM	1
10.	Medic primar	2
11.	Medic specialist S	12
12.	Farmacist primar S	1
13.	Asistent medical S	1
14.	Asistent medical SSD	5
15.	Asistent medical primar PL	9
16.	Asistent medical PL	20
17.	Sora medicala Sc. S	1
18.	Registrator medical	1
19.	Infirmiera G	17
20.	Spalatoreasa	1
21.	Ingrijitoare curatenie G	1
22.	Economist S	1
23.	Referent IA M cu atributii achizitie	1
24.	Conducator autosanitara	1
25.	Muncitor calificat I	2
26.	Muncitor calificat II	0
27.	Muncitor calificat IV	1
28.	Muncitor necalificat	1
29.	Portar	3
TOTAL		92

Spitalul orasenesc Cismădie detine personal cu calificările și experiența necesare desfășurării activităților medicale și administrării acestora. Ambulatoriul este deservit de medicii și asistentele medicale ale spitalului. De asemenea, administrarea și întreținerea ambulatoriului este asigurată de personalul spitalului.

Secțiunea III. SECȚIUNEA B: DESCRIEREA PROIECTULUI DE INVESTIȚIE PROPUS

1. Prezentarea proiectului

1.1 Descrierea activității propuse prin proiect.

Prin proiect se propune reabilitarea, extinderea și dotarea ambulatoriului integrat de specialitate cu aparatură medicală și mobilier de specialitate, în vederea îmbunătățirii activității curente a ambulatoriului și creșterii calității actului medical.

Ambulatoriul de specialitate Cisnădie desfășoară activități medicale în conformitate cu prevederile Legii 95/2006 art. 129¹ și a celorlalte acte normative din domeniu.

Activitățile desfășurate de ambulatoriu după implementarea proiectului corespund cu activitățile actuale, acestea nu se vor modifica.

Principalele lucrări de intervenție/ activități aferente investiției de bază:

1. Pregătirea amplasamentului
2. Amenajări pentru protecția mediului și aducerea la starea inițială, inclusiv refacerea cadrului natural după terminarea lucrărilor, precum plantare de copaci și reamenajarea spațiilor verzi.
3. Lucrări de construcții și instalații - reabilitare spații existente
4. Înlocuirea corpurilor de iluminat fluorescent și incandescent cu corpuri de iluminat cu eficiență energetică ridicată și durată mare de viață;
5. Lucrări de construcții și instalații extindere clădire (corp clădire nou):
6. Utilaje și echipamente tehnologice, precum și cele incluse în instalațiile funcționale, inclusiv montajul utilajelor tehnologice și al utilajelor incluse în instalațiile funcționale, inclusiv rețelele aferente necesare funcționării acestora.
7. Echipamente medicale (Utilaje, echipamente tehnologice și funcționale care nu necesită montaj)
8. Dotări specifice cabinetelor medicale (Dotări)
9. Construcții, instalații și dotări conexe investiției de bază
10. Organizare de șantier

1.2 Justificarea necesității proiectului

Din punctul de vedere al stării de sănătate, populația României prezintă unii dintre cei mai defavorabili indicatori din întreaga zonă europeană, nu doar de la nivelul Uniunii Europene. Datele de morbiditate și mortalitate prezintă un amestec de indicatori specifici țărilor dezvoltate, mortalitate ridicată prin boli cardiovasculare, creșterea bolilor neoplazice, cu indicatori specifici mai ales în țările în curs de dezvoltare. Astfel, deși prezintă o ușoară îmbunătățire, speranța medie de viață continuă să fie printre cele mai scăzute din regiune. Indicatorii de mortalitate infantilă și mortalitate maternă, care au o puternică asociere cu

nivelul socio-economic, plasează în continuare România pe unul dintre ultimele locuri în Uniunea Europeană. Principalele cauze de deces în România sunt reprezentate de bolile aparatului cardiovascular, urmate de tumori, boli digestive, leziuni traumatice, otrăviri și boli ale aparatului respirator. În ceea ce privește decesele prin afecțiuni maligne, chiar dacă frecvența acestora este sub media Uniunii Europene, se remarcă decesele evitabile, aspect ce reprezintă un indicator direct al inadecvării sistemului sanitar la nevoile reale ale populației. Se poate astfel constata că în România modelele de morbiditate și mortalitate au suferit modificări importante în ultimele decenii, în sensul creșterii prevalenței bolilor cronice și a mortalității din aceste cauze, în contextul creșterii ponderii populației vârstnice, asociată cu acțiunea multiplă a factorilor de risc biologici, de mediu, comportamentali și cu influența condițiilor socio-economice și de asistență medicală. În același timp, afecțiuni care în multe state ale Uniunii Europene sunt aproape eradicate continuă să afecteze un număr mult prea mare de români, mai ales dintre acelea care pot fi prevenite și controlate printr-un sistem sanitar public eficient și aici se află atât multe dintre bolile transmisibile, cât și multe alte afecțiuni.

În conformitate cu prevederile Legii nr. 95 din 14 aprilie 2006 privind reforma în domeniul sănătății, art. 127¹, Obiectivele asistenței medicale ambulatorii de specialitate sunt:

- ✦ furnizarea de servicii preventive, stabilirea diagnosticului și efectuarea tratamentului în regim ambulatoriu în vederea protejării, menținerii sau îmbunătățirii stării de sănătate a populației;
- ✦ asigurarea continuității de diagnostic și terapeutice a serviciilor de sănătate prin integrare verticală cu asistența medicală primară și cu cea spitalicească.

Astfel, ambulatoriile au un rol fundamental în creșterea indicatorilor de sănătate a populației, iar calitatea infrastructurii ambulatorii este direct proporțională cu calitatea serviciilor medicale respectiv cu valorile indicatorilor rezultați.

Strategia națională de sănătate 2014-2020 propune o serie de măsuri astfel încât ambulatoriile să dețină o pondere mult mai importantă în oferirea de servicii medicale de specialitate și să constituie un filtru eficient în reducerea spitalizărilor evitabile. În acest sens, una din ariile strategice este consolidarea calității și eficacității serviciilor furnizate în ambulatorul de specialitate.

Ambulatoriul orășenesc Cisnădie este singurul ambulatoriu din zona deservită, respectiv localitățile Cisnădie, Cisnădioara, Sadu, Rîu Sadului, Talmăciu, Colonia Talmăciu, Talmăcel, Boița, Lazaret, Lotrioara, Paltin, Avrig, Bradu, Glâmbocă, Mârșa și Săcădate, care nu au spitale sau ambulatorii acreditate, cu o populație totală de 49.599 locuitori.

Asadar, infrastructura și dotarea ambulatoriului trebuie să fie completă, de ultimă generație și la cel mai înalt grad de performanță astfel încât activitatea medicală să se poată desfășura în condiții optime.

Situația spațiilor și a dotărilor existente este precară, organizarea necorespunzătoare, aparatura medicală a ambulatoriului este insuficientă și foarte veche, cele mai multe echipamente depășind durata normală de funcționare. În ultimii ani, în spital, s-a achiziționat doar echipamente medicale de maximă necesitate. Prin proiect se propune păstrarea aparatelor existente în spital, iar pentru ambulatoriu având în vedere reorganizarea acestuia într-o nouă locație se propune achiziționarea tuturor echipamentelor și dotărilor necesare desfășurării activităților medicale.

Medicina modernă se axează în principal pe tratarea afecțiunilor prin proceduri minim-invazive, care se pot realiza doar cu aparate performante. Aceste deziderate se pot realiza numai prin dotarea unităților sanitare cu aparatură performantă pentru investigare, diagnosticare și tratare.

Dotarea ambulatoriilor cu aparatură modernă cu care se pot diagnostica mai rapid afecțiunile pacienților și tratarea prin operațiuni minim- invazive conduce pe de o parte la reducerea numărului de zile de spitalizare, situație care permite tratarea unui număr mai mare de pacienți pe același număr de paturi și cu același număr de personal, iar pe de altă parte se câștigă o recuperare mai rapidă a pacienților, care pot fi activi în câmpul muncii într-un timp mai scurt. Reducerea numărului de zile de spitalizare pentru o afecțiune ajută spitalul din punct de vedere financiar, deoarece, conform Contractului Cadru privind furnizarea serviciilor medicale, Casa de Asigurări decontează pentru fiecare afecțiune o sumă fixă, indiferent de numărul zilelor de spitalizare (chiar dacă se cheltuie mai mult sau mai puțin).

Prin urmare, se impune dotarea corespunzătoare a secțiilor ambulatoriului de specialitate cu aparatură nouă, de ultimă generație pentru îmbunătățirea calității serviciilor medicale și pentru înlesnirea accesului real al populației la serviciile publice de sănătate.

Tabel nr. 8 – Analiza SWOT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> ✦ Ambulatoriul deservește mai multe localități din zona fără spitale/ambulatorii acreditate ✦ Spitalul are angajați medici specialiști pentru toate serviciile ambulatoriului ✦ Ambulatoriul are un serviciu performant de radiologie și imagistică medicală ✦ Detine un laborator de analize medicale certificat ✦ Spitalul are un sistem informatizat de preluare, prelucrare și analiză a datelor medicale. 	<ul style="list-style-type: none"> ✦ Aparatură medicală uzată, cu vechime mai mare de 5 ani ✦ Resurse limitate pentru dotarea cu aparatură medicală modernă ✦ Deficite în formarea profesională continuă datorate în special lipsei fondurilor necesare pentru asigurarea cursurilor de formare ✦ Deficit de pregătire profesională al asistenților medicali proaspăt absolvenți ✦ Ocupare redusă a posturilor aprobate ✦ Migrația personalului medical cu experiență.
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> ✦ Posibilitatea atragerii de resurse financiare nerambursabile pentru reabilitarea și dotarea ambulatoriului cu aparatură medicală modernă și performantă ✦ Colaborarea dintre spital/ambulatoriu și centrele universitare din proximitatea județului ✦ Parteneriatele dintre spital și companiile multinationale locale 	<ul style="list-style-type: none"> ✦ Personal insuficient motivat datorită echipamentelor medicale învechite/lipsei echipamentelor și deficitelor de formare profesională continuă ✦ Oferta concurențială privată în creștere ✦ Migrarea personalului medical către unitățile medicale private sau către spitale din municipiul Sibiu ✦ Modificarea frecvenței a legislației cu consecințe în previzionarea dezvoltării de

<ul style="list-style-type: none"> ✦ Parteneriate cu asociații și fundații din regiune. 	<p>noi servicii</p> <ul style="list-style-type: none"> ✦ Insuficiența promovării a serviciilor acordate în cadrul ambulatoriului.
--	--

În vederea îmbunătățirii infrastructurii medicale, se impune achiziția de aparatură medicală performantă care să asigure medicilor mijloacele necesare diagnosticării și tratării pacienților în condiții optime.

Dotarea ambulatoriilor se va face în conformitate cu prevederile Ordinului Ministerului Sănătății nr. 1.301 din 20 iulie 2007 pentru aprobarea Normelor privind funcționarea laboratoarelor de analize medicale și ale Ordinului nr. 153 din 26 februarie 2003 pentru aprobarea Normelor metodologice privind înființarea, organizarea și funcționarea cabinetelor medicale, în acord cu propunerile Colegiului Medicilor.

Realizarea investiției va contribui la îmbunătățirea nivelului de sănătate al populației din zonă și din județul Sibiu, prin asigurarea de servicii medicale complexe care intră în categoria serviciilor esențiale pentru populație.

Echipamentele noi achiziționate în vederea dotării ambulatoriului vor asigura mijloacele oferirii de servicii medicale la standarde europene, vor conduce la reducerea timpului de diagnosticare și tratament, reducerea numărului de pacienți redirectionați către alte centre medicale, reducerea numărului de internari, cu implicații pozitive asupra gradului de sănătate al populației.

1.3 Impactul, în special cel economic

Proiectul va genera atât beneficii directe cât și o serie de beneficii indirecte.

Beneficii directe:

➤ **Timp economisit prin reducerea duratei de spitalizare** – Odată cu realizarea investiției, unele diagnosticări și tratamente vor putea fi realizate imediat, fără a fi necesară internarea pacientului. Pe de altă parte, în cazul persoanelor spitalizate, se va putea reduce durata de spitalizare, datorită continuării procedurilor în ambulatoriu sau a diagnosticării și tratării pacienților într-un termen mai scurt. Astfel, se va economisi timp în care pacienții ar fi fost internați.

➤ **Costuri economisite prin reducerea duratei de spitalizare** – Prin implementarea proiectului există posibilitatea reducerii zilelor de spitalizare deoarece, în prezent, din cauza lipsei echipamentelor performante anumite investigații, se realizează prin internarea pacientului timp de 2-3 zile, deși ar exista posibilitatea ca astfel de investigații să se realizeze într-o ședință, fără internarea pacientului. S-a considerat ca cel puțin 5% din pacienți ar fi putut fi investigați fără a fi internați. Prin implementarea proiectului se realizează economii atât prin reducerea timpului pacienților (aspect tratat la punctul anterior) cât și din reducerea costurilor cu spitalizarea.

➤ **Beneficii din îmbunătățirea calității vieții** - Îmbunătățirea calității vieții este posibilă prin creșterea speranței de viață sănătoasă. Studiile sociale pot identifica avantajele oferite de fiecare proiect de investiții pentru îmbunătățirea calității vieții beneficiarilor. Beneficiile

din îmbunătățirea calității vieții s-au estimat pe baza următorilor parametri:

- Valoarea vieții care poate fi calculată ca și produs dintre durata de munca și valoarea muncii.
- Numărul de ani de viață sănătoasă câștigați datorită investigării și tratării corespunzătoare. Acest aspect rezidă din rata de prevenire a accidentelor/ mortalității prin investigare și tratare.

Beneficii indirecte:

- **Costuri economisite prin scăderea numărului de pacienți redirecționați către alte unitati medicale.** Unul din aspectele importante ale investiției îl reprezintă achiziția de echipamente noi și moderne care nu există în zona în sistemul de sanătate de stat și pentru care un număr mare de pacienți se adresează altor centre medicale și astfel ambulatoriul pierde pacienți iar pacienții pierd foarte mult timp și bani pentru deplasările în alte localități.
- **Creșterea gradului de sănătate al populației Cisnădiei, al județului Sibiu și a Regiunii Centru**
- **Creșterea satisfacției profesionale a medicilor** datorită faptului că aceștia vor lucra cu echipamente noi, de ultimă generație
- **Creșterea încrederii populației în calitatea serviciilor medicale** oferite de ambulatoriu
- **Creșterea numărului de pacienți ai ambulatoriului** prin atragerea pacienților care merg la alte spitale sau la instituții de sănătate private.

1.4 Justificarea necesității finanțării publice a proiectului.

Tratamentul și îngrijirea pacienților sunt direct legate de buna dotare și funcționare a serviciilor din cadrul spitalului, iar în acest scop, s-a propus realizarea investiției de reabilitare, extindere și dotare cu aparatură medicală a Ambulatoriului din cadrul Spitalului orășenesc Cisnădie, investiție ce are drept scop crearea unei infrastructuri adecvate și ameliorarea calității serviciilor medicale acordate populației.

Necesitatea finanțării publice a proiectului rezidă în primul rând din faptul că rezultatele acestuia privesc nevoile de bază ale populației, respectiv de diagnosticare și tratare a problemelor de sanătate.

Asa cum s-a descris mai sus, spațiile existente sunt neadecvate, aparatura medicală existentă la ora actuală în ambulatoriu, este insuficientă, învechită și uzată moral, ceea ce îngreunează diagnosticarea și tratarea pacienților, mulți dintre aceștia neputând fi tratați corespunzător.

În lipsa finanțării nerambursabile, proiectul nu s-ar putea realiza în perioada imediat următoare, ori problemele de sanătate ale populației nu pot aștepta. Având în vedere capacitatea redusă de finanțare din surse proprii, dotarea cu aparatura s-ar realiza doar la nivel de urgențe și dotări strict necesare.

Proiectul propus are în vedere să contribuie la crearea unui sistem de sănătate orientat pe prevenirea bolilor, sistem capabil să ofere populației serviciile medicale necesare pentru menținerea și dobândirea unei mai bune stări de sănătate.

Acest proiect are un beneficiu evident din punct de vedere social, atât prin prisma depistării și tratării precoce a afecțiunilor acute și cronice, cât și prin prisma costului redus pentru populație, aceasta beneficiind de servicii medicale accesibile în ambulatoriu și investigații decontate de Casa Județeană a Asiguraților de Sănătate Sibiu.

1.5 Justificarea modalității în care investiția contribuie la dezvoltarea de noi activități și/sau îmbunătățirea celei/celor existente, precum și contribuția lor la crearea de valoare adăugată din punct de vedere economic, social, cultural etc.

Investiția propusă contribuie la îmbunătățirea activităților existente ale Ambulatoriului integrat de specialitate Cisnădie, posibilitatea oferirii de noi servicii medicale și contribuie la crearea de valoare adăugată din punct de vedere economic și social.

Contribuția la îmbunătățirea activităților existente se realizează prin:

- creșterea calitatii serviciilor medicale datorită aparaturii medicale performante
- capacitate crescută de diagnostic și tratament
- număr mai mare de servicii medicale oferite pe specialitățile ambulatoriului
- personal medical mai motivat din punct de vedere profesional.

Un grad ridicat de sănătate a populației contribuie favorabil la prosperitatea economică și socială a societății, dar dincolo de valența economică aceasta se constituie într-o valoare în sine, este un drept fundamental al individului asumat prin Pactul European din 2008.

Contribuția la crearea de valoare adăugată din punct de vedere economic și social se manifestă prin:

- Reducerea timpului de spitalizare
- Reducerea costurilor de spitalizare
- Creșterea gradului de sănătate al populației
- Îmbunătățirea calitatii vieții populației.

1.6 Beneficiile și avantajele rezultatelor preconizate în urma implementării proiectului

Concurența ambulatoriului Cisnădie este formată din:

- spitalele/ambulatoriile publice din județul Sibiu în număr de 6 unități din care patru în municipiul Sibiu, unul în Agnita și unul în Medias
- clinicile private din județul Sibiu
- ambulatorii/spitale din județele vecine (Alba, Mureș, Brașov, Valcea)
- clinici private din județele vecine.

Beneficiile și avantajele preconizate a se obține prin implementarea proiectului

comparativ cu unitatile medicale concurente constau în:

1. **Calitatea serviciilor** – va fi la cel mai înalt nivel, având în vedere existența personalului medical de specialitate, motivarea suplimentară a personalului, achiziționarea celor mai performante echipamente medicale și instruirea personalului medical pentru utilizarea echipamentelor. Având în vedere că din ce în ce mai multe clinici private și spitale își procura dotări performante și detin personal medical foarte bine pregătit, se presupune că după implementarea proiectului și concurența va oferi servicii medicale de înaltă calitate.

2. **Gama de servicii medicale** oferite de ambulatoriu va fi completă, având toată infrastructura necesară. Prin comparație, doar ambulatoriile integrate din cadrul spitalelor județene pot oferi aceeași gamă de servicii, unitățile private fiind limitate în ceea ce privește specialitățile de ambulatoriu și personalul medical (ex. radiologie).

3. **Promovare** – atât în timpul implementării proiectului cât și după implementare, vor fi realizate o serie de activități menite să informeze populația despre infrastructura, specialitățile și avantajele serviciilor medicale oferite de ambulatoriu.

4. **Amplasarea ambulatoriului** este foarte avantajoasă, acesta aflându-se în cadrul Spitalului orășenesc Cisnădie, astfel încât pacienții pot fi consultați și în funcție de tipul problemei sunt direcționați fie la ambulatoriu fie internați în spital. De asemenea, pentru probleme urgente, în aceeași locație funcționează un serviciu de urgență. Concurenții au o amplasare dezavantajoasă, mai ales unitățile din alte județe.

5. **Tehnologia** utilizată va fi de ultimă oră, iar activitățile medicale de diagnostic vor putea fi efectuate la cel mai înalt grad de precizie.

Tabel nr. 9 Beneficii și avantaje ale rezultatelor preconizate prin implementarea proiectului comparativ cu ale concurenților

Puncte tari	Ale serviciilor ambulatoriului Cisnădie	Ale concurenților			
		A – spitale/ambulatorii publice din județul Sibiu	B – clinici private din județul Sibiu	C – ambulatorii din cadrul spitalelor județene vecine	D – clinici private din județele vecine
Calitate	5	5	5	5	5
Gamă	5	5	3	5	4
Promovare	5	3	5	3	5
Amplasare	5	3	3	1	1
Servicii post-vânzare	-	-	-	-	-
Distribuție	-	-	-	-	-
Tehnologie	5	5	4	5	5
Total	25	21	20	19	20

Unde:

Scala

1	2	3	4	5
nesatisfăcător	satisfăcător	bun	foarte bun	excelent

1.7 Strategii de monitorizare (dacă este cazul)

NU ESTE CAZUL

2. Descrierea produsului/serviciului

Ambulatoriul integrat de specialitate asigura acordarea serviciilor medicale preventive, curative si de recuperare populatiei din raza sa teritoriala, a orasului Cisnădie si a localitatilor din apropiere: Cisnădioara, Sadu, Rîu Sadului, Talmăciu, Colonia Talmăciu, Talmăcel, Boița, Lazaret, Lotrioara, Paltin, Avrig, Bradu, Glâmbocă, Mârșă și Săcădate.

Potrivit clasificării CAEN, spitalul desfășoară activități de asistență medicală spitalicească (cod CAEN 8610), activități de asistență medicală specializată (cod CAEN 8622) și activități de cercetare dezvoltare în științe naturale și inginerie (cod CAEN 7219).

Prin proiect se propune dotarea ambulatoriului cu aparatură medicală pentru îmbunătățirea serviciilor medicale oferite în prezent, cum ar fi:

- Administrare intravenoasă de medicamente
- Anestezie
- Consultatii initiale si de control - interne
- Ecografii abdomen inferior (vezica urinara, uter, ovare), abdomen superior, pelvis, generala, tiroidiana
- EKG
- Extractie corp strain
- Extragere fire chirurgicale
- Ingrijire arsura
- Injectii intradermice, intramusculare, intravenoase, subcutanate
- Pansament hemostatic
- Sutura plagi superficiale, sutura simpla
- Toaleta + pansament
- Verificare TA
- VTA
- Perfuzie la solicitare la recomandarea medicului
- Aerosoli (laringita acuta)
- Aspiratie auricular in supuratiile acute
- Audiograma tonala
- Cauterizare pata vasculara
- Consultatie de control ORL
- Consultatie intiala ORL
- Extractie corp strain faringian, esofagian, auricular, nasal, laringian
- Incizie abces amigdalin, auricular
- Incizie othematon
- Paracenteza
- Punctie sinusala

- Tamponament nasal anterior
- Tamponament nasal posterior
- Adeverinte medicale ORL
- Referat medical ORL
- Consultatie initial si de control psihiatrie
- Adeverinte medicale psihiatrie
- Certificate medical pt. comisia de handicap si pensionare
- Referat medical psihiatrie
- Consultatie initial si de control neurologie
- Adeverinte medicale neurologie
- Certificate medical pt. comisia de handicap si pensionare
- Referat medical neurologie
- Consultatie initiala si de control obstetrica-ginecologie
- Montat, extractie sterilet
- Examen citologic
- Injectii intramusculare, intravenoase ginecologie
- Ecografie sarcina
- Ex.radiologic parti ale scheletului in 2 planuri
- Examen radiologic articulatie cot, coxo femurala, articulatie sacro-iliace, articulatie radio-carpiana, articulatie scapulo humerala, articulatie temporo-mandibulara, articulatie tibio-tarsiana, bazin, calcaneu.
- Examen radiologic cardio-pulmonar, centura scapulara sau pelviana, clavicula, coloana cervicala, coloana vertebrala lombara, coloana vertebrala toracala, coloana vertebrala toraco-lombo-sacrala
- Examen radiologic de vizualizare generala a abdomenului nativ in cel putin 2 planuri
- Examen radiologic esofag ca serviciu independent, inclusiv radioscopie
- Examen radiologic hemitorace, mastoide, membre, orbite, examen radiologic sacru/coccis, examen radiologic sinusuri, examen radiologic torace si organe ale toracelui, examen radiologic tract digestiv.
- Radiografie craniana, baza de craniu
- Radiografie antebrat, ante-picior, femur, gamba, genunchi, mana, picior, umar
- Radiografie renala simpla
- Radioscopie pulmonara
- etc.

2.1 Descrierea produsului / serviciului realizat/furnizat prin exploatarea proiectului

Activitatea proiectului consta in furnizarea de servicii medicale si nu presupune furnizarea de produse.

Activitatile ambulatoriului sunt reglementate de Legea nr. 95 din 14 aprilie 2006 privind reforma in domeniul sanatatii, cu modificarile si completarile ulterioare precum si de legislatia complementara in domeniu.

Obiectivele asistenței medicale ambulatorii de specialitate sunt:

a) furnizarea de servicii preventive, stabilirea diagnosticului și efectuarea tratamentului în regim ambulatoriu în vederea protejării, menținerii sau îmbunătățirii stării de sănătate a populației;

b) asigurarea continuității de diagnostic și terapeutice a serviciilor de sănătate prin integrare verticală cu asistența medicală primară și cu cea spitalicească.

Asistența medicală ambulatorie de specialitate se asigură de către medicii de specialitate împreună cu alt personal specializat și autorizat în condițiile legii și se acordă prin următoarele structuri medicale:

a) *cabinete medicale de specialitate organizate conform legislației în vigoare privind organizarea și funcționarea cabinetelor medicale;*

b) *unități medicale ambulatorii de specialitate, organizate potrivit dispozițiilor legale în vigoare, care funcționează independent sau integrat în structura spitalelor;*

c) *cabinete medicale ambulatorii de specialitate din structura spitalului care nu fac parte din ambulatoriul de specialitate/integrat al spitalului;*

d) *furnizori autorizați pentru îngrijiri de specialitate la domiciliu;*

e) *unități medicale ambulatorii ale universităților de medicină și farmacie acreditate.*

În unitățile medicale ambulatorii de specialitate prevăzute la alin. (1) lit. b) se pot include:

a) *laboratoare sau centre de radiologie și imagistică medicală, analize medicale, explorări funcționale, organizate în condițiile legii;*

b) *centre de diagnostic și tratament, centre medicale și centre de sănătate multifuncționale, organizate potrivit legii;*

c) *ambulatorii de specialitate ale spitalelor; potrivit legii;*

d) *ambulatorii integrate ale spitalelor;*

e) *policlinici balneare;*

f) *policlinici cu plată.*

(3) *Servicii medicale de specialitate se acordă și prin:*

a) *dispensare TBC;*

b) *laboratoare/centre de sănătate mintală;*

c) *staționare de zi cu profil de psihiatrie;*

d) *cabinete de medicină dentară;*

e) *cabinete și unități medicale mobile organizate conform normelor legale, aprobate prin ordin al ministrului sănătății.*

Derularea și coordonarea activităților din ambulatoriile de specialitate

Ambulatoriile pot desfășura următoarele activități:

a) *intervenții de primă necesitate în urgențele medico-chirurgicale, în limita competențelor personalului;*

b) *activități preventive;*

c) *activități medicale curative;*

d) *activități de investigații și diagnostic;*

e) *activități de reabilitare medicală;*

f) *activități conexe actului medical;*

g) *alte activități de asistență medicală de specialitate autorizate de Ministerul Sănătății.*

Autoritățile administrației publice locale pot sprijini furnizorii de servicii medicale de specialitate, la nivelul comunităților locale, financiar, material și administrativ, inclusiv prin punerea la dispoziție a spațiilor cu destinația de cabinete medicale/laboratoare, conform unor criterii obiective și transparente aprobate prin hotărâre a consiliului local.

Consiliul Local Cisnădie a aprobat prin Hotărârea nr. 58 din 7 aprilie 2016 achiziționarea și punerea la dispoziția spitalului a imobilului ce va fi amenajat pentru activitatea ambulatoriului, localizat în incinta spitalului – str. Bailor nr. 23 și care în trecut a făcut parte din spital.

Furnizorii de servicii medicale de specialitate au următoarele obligații specifice:

- a) înregistrarea, stocarea, prelucrarea și transmiterea datelor colectate rezultate din activitatea proprie, conform normelor aprobate prin ordin al ministrului sănătății;
- b) raportarea datelor prevăzute la lit. a) se face către Ministerul Sănătății, structurile de specialitate ale Ministerului Sănătății și, după caz, către ministerele și instituțiile cu rețea sanitară proprie, pentru constituirea bazei de date, la nivel național, în vederea fundamentării deciziilor de politică de sănătate, precum și pentru raportarea datelor către organismele internaționale;
- c) raportarea către CNAS și casele de asigurări de sănătate cu care se află în relații contractuale a tuturor datelor menționate în contractele încheiate cu aceștia;
- d) păstrarea, securizarea și asigurarea sub formă de document scris și electronic a documentației primare, ca sursă a acestor date, constituind arhiva furnizorului, conform reglementărilor legale în vigoare.

Materialele și echipamentele necesare prestării serviciilor constau în:

- aparatura medicală de specialitate
- mobilier medical
- obiecte de inventar și consumabile.

Etapetele în procesul de prestare a serviciilor medicale sunt cele prevăzute de actele normative în vigoare și protocoalele de lucru stabilite la nivelul ambulatoriului.

Consiliul Local Cisnădie aprobă prin hotărâre de consiliu Regulamentul de organizare și funcționare al spitalului orăsenesc Cisnădie.

Clienții serviciilor medicale sunt reprezentați de populația Cisnădiei și a localităților din zona. Aceștia vor avea următoarele beneficii după implementarea proiectului:

- diagnostic și tratament mai rapid și mai precis datorită aparatelor medicale performante
- evitarea deplasărilor către ambulatoriile din municipiul Sibiu sau alte centre medicale
- reducerea timpului de așteptare pentru a beneficia de serviciile medicale ca urmare a achiziției tuturor echipamentelor medicale necesare
- relaționare mai bună cu doctorii datorită creșterii satisfacției profesionale a acestora
- îmbunătățirea calității vieții populației.

Pentru dotarea ambulatoriului se vor achiziționa tehnologii noi, moderne, de ultimă generație care vor îmbunătăți calitatea serviciilor prestate, vor permite diagnosticul mai precis și mai rapid, ceea ce va contribui la îmbunătățirea calității vieții populației.

2.2 Amplasarea investiției

Modul în care se realizează accesul la infrastructura proiectului:

Ambulatoriul integrat de specialitate Cisnădie va fi amplasat în cadrul spitalului orășenesc la adresa:

Str. Bailor, Nr. 23
 Loc. Cisădie, 555300
 Jud. Sibiu, România
 CF nr. 109086

Accesul este facil, se va intra direct în clădirea ambulatoriului, acesta fiind împartit pe secții.

Accesul din localitățile deservite de proiect:

Proiectul va deservi localitățile Cisnădie, Cisnădioara, Sadu, Rîu Sadului, Tălmăciu, Colonia Tălmăciu, Tălmăcel, Boița, Lazaret, Lotrioara, Paltin, Avrig, Bradu, Glâmbocă, Mârșă și Săcădate.

Distanțele între localitățile deservite și orașul Cisnădie, unde este amplasat ambulatoriul, sunt prezentate în tabelul următor:

Tabel nr. 10 Distanțe între localitățile deservite de proiect și orașul Cisnădie

Nr. crt.	Localitate	Distanța până în orașul Cisnădie (km)
1	Cisnădioara	4
2	Sadu	6
3	Rîu Sadului	20
4	Tălmăciu	13
5	Colonia Tălmăciu	13
6	Tălmăcel	17
7	Boița	17
8	Lazaret	27
9	Lotrioara	32
10	Paltin	30
11	Avrig	25
12	Bradu	20
13	Glâmbocă	36
14	Mârșă	29
15	Săcădate	29

Modul în care se realizează accesul la clădirea/spațiul unde se vor monta/instala echipamentele:

Echipamentele medicale achiziționate prin proiect vor fi amplasate în cabinetele ambulatoriului, la adresa specificată mai sus – str. Bailor nr. 23 din orașul Cisnădie.

Accesul la cladire si spatiile ambulatoriului este facil din curtea interioara a spitalului orasenesc. Atat pacientii internati, personalul medical cat si pacientii neinternati vor avea acces rapid in incinta cladirii.

Prin proiect se va asigura si accesul persoanelor cu dizabilitati motorii in conformitate cu prevederile Ordinului nr. 189 din 12 februarie 2013 pentru aprobarea reglementării tehnice "Normativ privind adaptarea clădirilor civile și spațiului urban la nevoile individuale ale persoanelor cu handicap, indicativ NP 051-2012 - Revizuire NP 051/2000", cu completarile si modificarile ulterioare.

Clădirea/spațiul unde se vor monta/instala si utiliza utilajele si echipamentele:

Echipamentele ce vor fi achizitionate prin proiect vor fi amplasate in cladirea din incinta spitalului unde vor fi mutate sectiile ambulatoriului.

Spatiile necesare vor fi reabilitate in conformitate cu normativele in vigoare, in acord cu specializarile ambulatoriului.

Suprafetele si functiunile sunt detaliate in Studiul de fezabilitate/ Documentatia de avizare a lucrarilor de interventie.

Spatiile ambulatoriului se afla in domeniul Orasului Cismadie, actul doveditor fiind Cartea funciara nr. 109086.

Utilități existente/necesare:

Prin proiectul de reabilitare si extindere a cladirii in care va functiona ambulatoriul, se vor asigura toate utilitatile si facilitatile necesare, in acord cu specialitatile ambulatoriului si cu dotarile propuse.

Necesarul de utilități pentru utilajele și echipamentele care vor fi montate/instalate, interventiile si operatiunile necesare conectării utilajelor și echipamentelor la rețelele/instalațiile de utilități (apă, canal, energie electrică, s.a.) vor fi detaliate in Documentatia tehnica.

Autorizații, avize și acorduri obținute/necesare:

Pentru reabilitarea si extinderea cladirii in care va functiona ambulatoriul de specialitate, prin documentatia de avizare a lucrarilor de interventie se vor propune solutii care sa respecte reglementările în vigoare cu privire la mediu, securitate la incendiu, s.a. in conformitate cu prevederile Certificatului de Urbanism.

Pentru echipamentele medicale achizitionate prin proiect, care necesita autorizari speciale, acestea vor fi obtinute conform prevederilor legale si in acord cu cerintele caietului de sarcini.

2.3 Descrierea tehnică a proiectului.

Proiectul propune reabilitarea cladirii existente din incinta Spitalului orasenesc, extinderea cladirii pentru asigurarea tururilor spatiilor necesare desfasurarii activitatii in conditii optime si dotarea ambulatoriului cu echipamente medicale si dotari specifice.

Prin proiectul propus se vor dota urmatoarele secții/compartimente/servicii ale Ambulatoriului: Chirurgie generala, Pediatrie, Obstetrică-Ginecologie, O.R.L., Laborator de

STUDIU DE OPORTUNITATE

analize medicale, Laborator de radiologie si imagistica medicala, Neurologie, Medicină Internă, Psihiatrie, Cardiologie, Oftamologie.

Dotarile actuale, sunt cele din spital care deservesc sectiile cu paturi, fiind insuficiente, inadecvate si o mare parte dintre ele iesite din durata normala de functionare. Aparatele existente in spital se folosesc in prezent atat pentru sectiile cu paturi ale spitalului cat si pentru cele ale ambulatoriului.

Proiectul de investitie propune achizitionarea de echipamente medicale noi, de ultima generatie, la standardele impuse in domeniu. Parametrii, performanțele și caracteristicile acestora sunt descrise in fisele tehnice atasate – Anexa nr. 1.

Tabel nr. 11 – Echipamente medicale ce vor fi achizitionate prin proiect

Nr. crt.	Denumire echipament	Cantitate U.M. (buc.)	Fisa tehnica atasata
0	1	2	3
AMBULATORIU DE SPECIALITATE CHIRURGIE GENERALA			
1	Trusa laparoscopica	1	Fisa tehnica nr. 1
2	Masa de operație chirurgicală	1	Fisa tehnica nr. 2
3	Lampa bactericida - set 4 bucati	1	Fisa tehnica nr. 3
4	Bisturiu electric	1	Fisa tehnica nr. 4
5	Electrocauter	1	Fisa tehnica nr. 5
6	Aparat electrochirurgical	1	Fisa tehnica nr. 6
7	Aspirator chirurgical - set 2 bucati	1	Fisa tehnica nr. 7
8	Monitor functii vitale	4	Fisa tehnica nr. 8
9	Coagulator cu infrarosu	1	Fisa tehnica nr. 9
10	Lampa scialitica	2	Fisa tehnica nr. 10
11	Lampa operatie	1	Fisa tehnica nr. 11
12	Aparat anestezie generala	1	Fisa tehnica nr. 12
13	Aparat chirurgie pentru varice	1	Fisa tehnica nr. 13
14	Negatoscop - set 3 bucati	1	Fisa tehnica nr. 14
15	Aparat radiologie mobil	1	Fisa tehnica nr. 15
16	Set instrumentar si aparate mici chirurgie	1	Fisa tehnica nr. 16
AMBULATORIU DE SPECIALITATE MEDICINA INTERNA			

STUDIU DE OPORTUNITATE

17	Monitor pacienti	1	Fisa tehnica nr. 17
18	Concentrator de oxigen	1	Fisa tehnica nr. 18
19	Defibrilator automat	1	Fisa tehnica nr. 19
20	Aparat ECG	1	Fisa tehnica nr. 20
21	Lampa	1	Fisa tehnica nr. 21
22	Injectomat	1	Fisa tehnica nr. 22
23	Aspirator secretii	1	Fisa tehnica nr. 23
24	Otoscop oftalmoscop	1	Fisa tehnica nr. 24
25	Pulsoximetru pentru copii	1	Fisa tehnica nr. 25
26	Aparat ecograf	1	Fisa tehnica nr. 26
27	Laringoscop	1	Fisa tehnica nr. 27
28	Set dispozitive medicale mici Medicina Interna	1	Fisa tehnica nr. 28
29	Aparat EKG	3	Fisa tehnica nr. 29
30	Monitor pacienti	5	Fisa tehnica nr. 30
31	Concentrator oxigen	5	Fisa tehnica nr. 31
32	Spirometru	1	Fisa tehnica nr. 32
33	Analizor rapid de enzime cardiace	1	Fisa tehnica nr. 33
34	Analizor de gaze sangvine	1	Fisa tehnica nr. 34
35	Ecograf mobil	2	Fisa tehnica nr. 35
36	Defibrilator portabil	1	Fisa tehnica nr. 36
37	Cantar persoane cu tija pentru inaltime	1	Fisa tehnica nr. 37
38	Aparat osteoporoza cu ultrasunete	1	Fisa tehnica nr. 38
39	Ecograf cu 5 sonde	1	Fisa tehnica nr. 39
40	Injectomat	3	Fisa tehnica nr. 40
41	Analizator selectiv	1	Fisa tehnica nr. 41
42	Cititor examen de urina automat	1	Fisa tehnica nr. 42
43	Monitor cu statii de monitorizare	3	Fisa tehnica nr. 43

STUDIU DE OPORTUNITATE

44	Coagucheck	1	Fisa tehnica nr. 44
45	Aparat testare hemoleucograma urgenta	1	Fisa tehnica nr. 45
AMBULATORIU DE SPECIALITATE PEDIATRIE			
46	Ecograf doppler	1	Fisa tehnica nr. 46
47	Defibrilator automat	1	Fisa tehnica nr. 47
48	Set instrumentar si dispozitive medicale mici Pediatrie	1	Fisa tehnica nr. 48
49	Pulsoximetru	2	Fisa tehnica nr. 49
50	Monitor EKG	2	Fisa tehnica nr. 50
51	EKG	2	Fisa tehnica nr. 51
52	Concentrator de oxigen	1	Fisa tehnica nr. 52
53	Spirometru pediatric	3	Fisa tehnica nr. 53
54	Sistem pH-metrie esofagiana	1	Fisa tehnica nr. 54
55	Lampa examinare	3	Fisa tehnica nr. 55
AMBULATORIU DE OBSTETRICA-GINECOLOGIE			
56	Lampa examinare mobila	1	Fisa tehnica nr. 56
57	Ecograf 4D	1	Fisa tehnica nr. 57
58	Video Colposcop	1	Fisa tehnica nr. 58
59	Electrocauter	1	Fisa tehnica nr. 59
60	Masa ginecologica	1	Fisa tehnica nr. 60
61	Set instrumentar si dispozitive medicale Obstetrica-Ginecologie	1	Fisa tehnica nr. 61
AMBULATORIU DE SPECIALITATE ORL			
62	Set instrumentar si dispozitive medicale mici ORL	1	Fisa tehnica nr. 62
63	Audiometru	1	Fisa tehnica nr. 63
64	Timpanometru, impedantmetru	1	Fisa tehnica nr. 64
65	Unitate examinare ORL	1	Fisa tehnica nr. 65
LABORATOR DE ANALIZE MEDICALE			
66	Analizor de biochimie	1	Fisa tehnica nr. 66

STUDIU DE OPORTUNITATE

67	Analizor de imunologie	1	Fisa tehnica nr. 67
68	Aparat electroforeza	1	Fisa tehnica nr. 68
69	Analizor pentru efectuarea examenului sumar de urina	1	Fisa tehnica nr. 69
70	Aparat pentru compartimentul de bacteriologie	1	Fisa tehnica nr. 70
71	Centrifuga	1	Fisa tehnica nr. 71
72	Autoclav	1	Fisa tehnica nr. 72
73	Aparat coagulare	1	Fisa tehnica nr. 73
74	Pipete	1	Fisa tehnica nr. 74
75	Balanta analitica	1	Fisa tehnica nr. 75
76	Scaun recoltare analize	2	Fisa tehnica nr. 76
77	Cititor automat VSH	1	Fisa tehnica nr. 77
78	Frigider de laborator	1	Fisa tehnica nr. 78
LABORATOR RADIOLOGIE SI IMAGISTICA MEDICALA			
79	Aparat Computer Tomograf (CT)	1	Fisa tehnica nr. 79
80	Aparat RX	1	Fisa tehnica nr. 80
81	Aparat dezvoltare automata	1	Fisa tehnica nr. 81
AMBULATORIU DE SPECIALITATE NEUROLOGIE			
82	Aparat Electroencefalograf (EEG)	1	Fisa tehnica nr. 82
83	Electromiograf (EMG)	1	Fisa tehnica nr. 83
84	Set dispozitive medicale mici Neurologie	1	Fisa tehnica nr. 84
AMBULATORIU DE SPECIALITATE CARDIOLOGIE			
85	Electrocardiograf	1	Fisa tehnica nr. 85
86	Ecocardiograf	1	Fisa tehnica nr. 86
87	Set dispozitive medicale mici Cardiologie	1	Fisa tehnica nr. 87
88	Echipament testare efort (bicicleta)	1	Fisa tehnica nr. 88
89	Monitor EKG	1	Fisa tehnica nr. 89
AMBULATORIU DE SPECIALITATE OFTALMOLOGIE			

STUDIU DE OPORTUNITATE

90	Biomicroscop	1	Fisa tehnica nr. 90
91	Set dispozitive medicale mici Oftalmologie	1	Fisa tehnica nr. 91
AMBULATORIU DE SPECIALITATE PSIHIATRIE			
92	Set dispozitive medicale mici Psihiatrie	1	Fisa tehnica nr. 92
DOTARI SPECIFICE CABINETELOR MEDICALE			
93	Canapea examinare cu suport perfuzie - set 14 bucati	1	Fisa tehnica nr. 93
94	Dulap medical, birou, si scaun - set 14 bucati	1	Fisa tehnica nr. 94
95	Dulap fisier - set 16 bucati	1	Fisa tehnica nr. 95
96	Masuta instrumentar - set 17 bucati	1	Fisa tehnica nr. 96
97	Canapea 2 locuri psihiatrie	1	Fisa tehnica nr. 97
98	Dispenser sapun+Dispenser hartie - set 15 buc.	1	Fisa tehnica nr. 98
99	Bancute de asteptare	11	Fisa tehnica nr. 99

Rolul si functiunea fiecarui echipament propus sunt date de sectia si specializarea in cadrul carora vor fi utilizate, conform tabelului de mai sus.

Majoritatea echipamentelor medicale sunt independente, unele chiar mobile. Acestea nu constituie un flux tehnologic si nu necesita lucrari de montaj.

Plansele spatiilor unde vor fi amplasate aparatele, inclusiv schemele de instalatii si fluxuri pentru aparatele care le impun fac obiectul documentatiei tehnice (SF cu elemente din DALI).

Pentru montarea si instalarea aparatelor medicale spatiile cladirii vor fi adaptate corespunzator conform proiectului de reabilitare si a avizului Directiei de sanatate publica.

2.4 Justificarea alegerii echipamentelor

Lista echipamentelor ce fac obiectul proiectului a fost stabilita in acord cu necesitatile ambulatoriului, legislatia specifica aplicabila, indicatorii specifici, costurile de operare, resursele financiare si umane disponibile, dupa cum urmeaza:

Tabel nr. 12 – Justificarea alegerii echipamentelor medicale ce vor fi achizitionate prin proiect

Nr. crt.	Denumire echipament	Cantitate (buc.)	Justificare includere in proiect
0	1	2	3

AMBULATORIU DE SPECIALITATE CHIRURGIE GENERALA			
1	Trusa laparoscopica	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 pentru aprobarea Normelor metodologice privind înființarea, organizarea și funcționarea cabinetelor medicale ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare. <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 818/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 1.747/ an ✓ Necesară pentru intervențiile chirurgicale laparoscopice în ambulatoriu. ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical ✓ scurtarea perioadei de recuperare ✓ Îmbunătățirea calității actului medical (precizie intervenții) <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismănești (buget local) și din contravaloarea serviciilor realizate cu acest aparat. <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
2	Masa de operație chirurgicală	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 818/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 1.747/ an ✓ Necesară pentru mici intervenții chirurgicale în ambulatoriu și consultații. ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical ✓ Îmbunătățirea calității actului medical (precizie diagnostic și tratament) <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismănești (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
3	Lampa bactericida	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p>

	- set 4 bucati		<ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 818/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 1.747/ an ✓ Necesare pentru dezinfectia aerului și a suprafețelor din cabinetele de chirurgie ✓ Se utilizeaza concomitent in mai multe locuri ✓ Îmbunătățirea calității actului medical (reducerea infectiilor) <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismadie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
4	Bisturiu electric	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 1.747/ an ✓ Necesare în intervențiile chirurgicale, pentru coagularea sangelui vaselor care sangereaza și pentru sectionarea tesuturilor. ✓ Reducerea timpului necesar realizarii actului medical ✓ scurtarea perioadei de recuperare ✓ Îmbunătățirea calității actului medical (precizie interventii) <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismadie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
5	Electrocauter	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 1.747/ an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (precizie tratament) ✓ Reducerea timpului necesar realizarii actului medical ✓ Necesare pentru cauterizarea leziunilor. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul

STUDIU DE OPORTUNITATE

			<p>UAT Oras Cisnatie (buget local).</p> <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
6	Aparat electrochirurgical	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 1.747/ an ✓ Necesari pentru tăiere sau coagulare în intervențiile chirurgicale. ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical ✓ scurtarea perioadei de recuperare ✓ Îmbunătățirea calității actului medical (precizie intervenții) <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisnatie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
7	Aspirator chirurgical - set 2 bucati	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 1.747/ an ✓ Necesari pentru intervențiile chirurgicale. ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical ✓ Îmbunătățirea calității actului medical (precizie intervenții) ✓ se folosește concomitent pentru două operațiuni/zonă de intervenție <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisnatie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
8	Monitor funcții vitale	4	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 818/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 1.747/ an

STUDIU DE OPORTUNITATE

			<ul style="list-style-type: none"> ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații și tratament). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical ✓ Necesară pentru monitorizarea funcțiilor vitale a pacienților, cu tulburări de ritm și patologii asociate. ✓ Se utilizează concomitent pentru mai mulți pacienți. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cîsnădie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
9	Coagulator cu infraroșu	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 1.747/ an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (precizie tratament). ✓ Necesară pentru intervenții chirurgicale proctologice în ambulatoriu. ✓ Reduce perioada de recuperare a pacienților, după intervențiile chirurgicale. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cîsnădie (buget local) și din contravaloarea serviciilor realizate cu acest aparat. <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
10	Lampa scialitică	2	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 818/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 1.747/ an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații și tratament). ✓ Necesară pentru consultații și proceduri chirurgicale. ✓ Se utilizează concomitent pentru mai mulți pacienți. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cîsnădie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p>

STUDIU DE OPORTUNITATE

			<ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
11	Lampa operatie	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 1.747/ an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații și tratament). ✓ Necesara pentru procedurile chirurgicale. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismădie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
12	Aparat anestezie generala	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 1.747/ an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (tratament). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical ✓ Necesara pentru anestezia pacienților în intervențiile chirurgicale din ambulatoriu. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismădie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
13	Aparat chirurgie pentru varice	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 1.747/ an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (tratament). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical ✓ Necesara pentru tratarea/eliminarea varicelor cu laser endovenos. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul

STUDIU DE OPORTUNITATE

			<p>UAT Oras Cisanadie (buget local).</p> <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
14	Negatoscop - set 3 bucati	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 818/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 1.747/ an ✓ Îmbunătățirea vizualizării radiografiilor și stabilirea cu precizie a diagnosticului ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical ✓ Se utilizeaza concomitent pentru mai multi pacienti. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisanadie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
15	Aparat radiologie mobil	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 818/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 1.747/ an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații și tratament). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesari pentru radiografii, aparatura actuala fiind insuficienta pentru numarul de solicitari (o parte din pacienti sunt redirectionati catre alte unitati). ✓ Este nevoie de un aparat mobil pentru pacientii imobilizati (de ex. in interventii chirurgicale). <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisanadie (buget local) și din contravaloarea investigațiilor realizate cu acest aparat. <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului

16	Set instrumentar si aparate mici chirurgie	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 818/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 1.747/ an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigatii si tratament). ✓ Necesari pentru toate interventiile chirurgicale. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismădie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
AMBULATORIU DE SPECIALITATE MEDICINA INTERNA			
17	Monitor pacienti	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 2.790/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigatii si tratament). ✓ Necesari pentru monitorizarea funcțiilor vitale a pacienților, cu tulburări de ritm și patologii asociate. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismădie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
18	Concentrator de oxigen	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Necesari pentru cazurile de urgenta si pentru pacientii cu insuficienta respiratorie cronica. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismădie (buget local).

STUDIU DE OPORTUNITATE

			<p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
19	Defibrilator automat	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Necesari pentru intervenții rapide în cazul unor afecțiuni ce necesită restabilirea ritmului cardiac. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisanadie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
20	Aparat ECG	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 2.790/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații amanuntite). ✓ Necesari pentru măsurarea impulsurilor cardiace la pacienții cu patologie cardiacă. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisanadie (buget local) și din contravaloarea investigațiilor realizate cu acest aparat. <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
21	Lampa	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 2.790/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații și tratament). ✓ Necesari pentru consultații și tratamente.

STUDIUL DE OPORTUNITATE

			<p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisdade (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
22	Injectomat	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (tratament). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesare pentru administrare soluții perfuzabile. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisdade (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
23	Aspirator secreții	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 2.790/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (tratament). ✓ Necesare pentru aspirarea secrețiilor fluide. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisdade (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
24	Otoscop oftalmoscop	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 2.790/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (precizie diagnostic). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical.

STUDIU DE OPORTUNITATE

			<ul style="list-style-type: none"> ✓ Necesară pentru examinarea și orientarea diagnostică a pacienților cu infecții acute respiratorii de căi superioare. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cîsnădie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
25	Pulsoximetru pentru copii	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 2.790/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Îmbunătățirea calității actului medical (investigații și tratament) și adresabilității pacienților. ✓ Necesară în urmărirea frecvenței pacienților cu fibrilație atrială în vederea ajustării tratamentului și a saturației în oxigen a pacienților cu patologie respiratorie. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cîsnădie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
26	Aparat ecograf	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 2.790/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical ✓ Îmbunătățirea calității actului medical (precizie diagnostic și tratament). ✓ Aparatul se folosește pentru a aprecia riscul vascular al unui pacient, cât și pentru a confirma diagnosticul anumitor afecțiuni. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cîsnădie (buget local) și din contravaloarea investigațiilor realizate cu acest aparat. <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru

STUDIU DE OPORTUNITATE

			utilizarea echipamentului
27	Laringoscop	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 2.790/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații și tratament). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical ✓ Necesari în diagnosticul patologiei ORL la copii; imperios necesari în situații de urgență (corpi străini) ORL la copii și adulți. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismănești (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
28	Set dispozitive medicale mici Medicina Internă	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 2.790/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații și tratament). ✓ Necesari pentru consultații și tratamente. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismănești (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
29	Aparat EKG	3	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 2.790/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații amănunțite).

STUDIU DE OPORTUNITATE

			<ul style="list-style-type: none"> ✓ Necesari pentru efectuarea electrocardiografei la pacientii cu patologii cardiace. ✓ Se utilizeaza concomitent pentru mai multi pacienti. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismădie (buget local) și din contravaloarea investigațiilor realizate cu acest aparat. <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
30	Monitor pacienti	5	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 2.790/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații și tratament). ✓ Necesari pentru monitorizarea funcțiilor vitale a pacienților, cu tulburări de ritm și patologii asociate. ✓ Se utilizeaza concomitent pentru mai multi pacienti. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismădie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
31	Concentrator oxigen	5	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 2.790/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Necesari pentru cazurile de urgență și pentru pacienții cu insuficiență respiratorie cronică. ✓ Se utilizeaza concomitent pentru mai multi pacienti. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismădie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului

32	Spirometru	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 2.790/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (diagnostic). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesari pentru efectuarea controalelor medicale. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisanadie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
33	Analizor rapid de enzime cardiace	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 2.790/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații și tratament). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesari pentru diagnosticul și monitorizarea imunologiei: diabet, anemie, etc. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisanadie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
34	Analizor de gaze sangvine	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 2.790/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații rapide). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesari pentru determinarea rapidă a stărilor critice ale principalilor parametri sanguini, inclusiv gazele sanguine, electrolitii, hemoglobina totală, saturatia de oxigen și

			<p>hematocrit.</p> <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismădie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
35	Ecograf mobil	2	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 2.790/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații amanunțite). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesare pentru diagnosticarea corectă a afecțiunilor. ✓ Se utilizează concomitent pentru mai mulți pacienți. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismădie (buget local) și din contravaloarea investigațiilor realizate cu acest aparat. <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
36	Defibrilator portabil	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 2.790/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Necesare pentru intervenții rapide în cazul unor afecțiuni ce necesită restabilirea ritmului cardiac. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismădie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
37	Cantar persoane cu tija pentru înaltime	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006

			<p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 2.790/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Necesari pentru monitorizarea pacienților. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismănești (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
38	Aparat osteoporoza cu ultrasunete	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 2.790/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Îmbunătățirea calității actului medical (investigații și tratament). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesari pentru examinarea densității osoase. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismănești (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
39	Ecograf cu 5 sonde	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 2.790/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Îmbunătățirea calității actului medical (investigații și tratament). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesari pentru investigarea și stabilirea unui diagnostic corect și complet. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismănești (buget local) și din contravaloarea investigațiilor realizate cu acest aparat. <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru

			utilizarea echipamentului
40	Injectomat	3	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 2.790/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (tratament). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesare pentru administrare soluții perfuzabile. ✓ Se utilizează concomitent pentru mai mulți pacienți. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismănești (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
41	Analizator selectiv	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 2.790/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații și tratament). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesare pentru determinarea rapidă a stărilor critice ale principalilor parametri din sânge, ser, plasmă, urină. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismănești (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
42	Cititor examen de urină automat	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 2.790/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații și tratament).

STUDIU DE OPORTUNITATE

			<ul style="list-style-type: none"> ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesară pentru identificarea rapidă a diverselor tulburări metabolice. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisdade (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
43	Monitor cu stații de monitorizare	3	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 2.790/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Îmbunătățirea calității actului medical (investigații și tratament). ✓ Necesară pentru monitorizarea funcțiilor vitale a pacienților, cu tulburări de ritm și patologii asociate. ✓ Se utilizează concomitent pentru mai mulți pacienți. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisdade (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
44	Coagucheck	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 2.790/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Îmbunătățirea calității actului medical (investigații și tratament). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesară pentru determinarea rapidă a timpului de protrombina din sânge. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisdade (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului

45	Aparat testare hemoleucograma urgenta	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 2.790/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 302/ an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații și tratament). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesare pentru investigarea rapidă a unor simptome și boli precum starile de ameteala, de somnolență sau leșin, dar și anemie și boli de factură cronică sau acută. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisanădie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
AMBULATORIU DE SPECIALITATE PEDIATRIE			
46	Ecograf doppler	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 1.672/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații și tratament). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesare pentru consultații și tratamente. Examenul clinic pediatric necesită o examinare ecografică completă pentru diagnostic corect. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisanădie (buget local) și din contravaloarea investigațiilor realizate cu acest aparat. <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
47	Defibrilator automat	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p>

STUDIU DE OPORTUNITATE

			<ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 1.672/an ✓ Necesară pentru intervenții rapide în cazul unor afecțiuni ce necesită restabilirea ritmului cardiac. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismănești (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
48	Set instrumentar și dispozitive medicale mici Pediatrie	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 1.672/an ✓ Îmbunătățirea calității actului medical (investigații și tratament). ✓ Necesară pentru consultații și tratamente. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismănești (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
49	Pulsoximetru	2	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 1.672/an ✓ Îmbunătățirea calității actului medical (investigații și tratament). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesară în urmărirea frecvenței pacienților cu fibrilație atrială. ✓ Se utilizează concomitent pentru mai mulți pacienți. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismănești (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
50	Monitor EKG	2	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003

STUDIU DE OPORTUNITATE

			<ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 1.672/an ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical ✓ Îmbunătățirea calității actului medical (precizie diagnostic) ✓ Necesari în special pentru pacienții cu tulburări de ritm și patologii asociate. ✓ Se utilizează concomitent pentru mai mulți pacienți. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisanadie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
51	EKG	2	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 1.672/an ✓ Îmbunătățirea calității actului medical (investigații și tratament). ✓ Necesari pentru realizarea electrocardiografiilor și pentru monitorizarea pacienților cu tulburări de ritm și hipertensiune arterială, care nu necesită internare. ✓ Se utilizează concomitent pentru mai mulți pacienți. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisanadie (buget local) și din contravaloarea investigațiilor realizate cu acest aparat. <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
52	Concentrator de oxigen	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 1.672/an ✓ Necesari pentru cazurile de urgență și pentru pacienții cu insuficiență respiratorie cronică. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisanadie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p>

STUDIU DE OPORTUNITATE

			<ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
53	Spirometru pediatric	3	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 1.672/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații și tratament). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesare pentru monitorizarea pacienților cu afecțiuni respiratorii cronice: astm bronșic, etc. ✓ Se utilizează concomitent pentru mai mulți pacienți. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cîsnădie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
54	Sistem pH-metrie esofagiană	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 1.672/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații și tratament). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesare pentru investigarea/monitorizarea refluxului gastroesofagian și a patologiilor asociate. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cîsnădie (buget local) și din contravaloarea investigațiilor realizate cu acest aparat. <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
55	Lampa examinare	3	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 1.672/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații și

			<p>tratament).</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Necesara pentru consultatii si tratamente. ✓ Se utilizeaza concomitent pentru mai multi pacienti. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisdade (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
AMBULATORIU DE OBSTETRICA-GINECOLOGIE			
56	Lampa examinare mobila	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 869/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 197/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigatii si tratament). ✓ Necesara pentru consultatii si tratamente ginecologice. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisdade (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
57	Ecograf 4D	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 869/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 197/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigatii si tratament). ✓ Reducerea timpului necesar realizarii actului medical. ✓ Necesari pentru stabilirea diagnosticelor in obstetrica si ginecologie si monitorizarea gravidelor. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisdade (buget local) si din contravaloarea investigațiilor realizate cu acest aparat. <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru

STUDIU DE OPORTUNITATE

			utilizarea echipamentului
58	Video Colposcop	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 869/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 197/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații). ✓ Necesare pentru diagnosticarea leziunilor ginecologice. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cîsnădie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
59	Electrocauter	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 869/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 197/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (tratament). ✓ Necesare pentru cauterizarea leziunilor ginecologice. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cîsnădie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
60	Masa ginecologică	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 869/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 197/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații și tratament). ✓ Necesare pentru consultații și intervenții de specialitate. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cîsnădie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p>

STUDIU DE OPORTUNITATE

			<ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
61	Set instrumentar si dispozitive medicale Obstetrica-Ginecologie	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 869/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 197/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigatii si tratament). ✓ Necesari pentru consultatiile si tratamentele din cabinet. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisanadie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
AMBULATORIU DE SPECIALITATE ORL			
62	Set instrumentar si dispozitive medicale mici ORL	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 1.135/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 1.746/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigatii si tratament). ✓ Necesari pentru consultatiile si interventiile de specialitate. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisanadie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
63	Audiometru	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 1.135/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 1.746/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigatii si tratament).

STUDIU DE OPORTUNITATE

			<ul style="list-style-type: none"> ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Strict necesar în exercitarea actului medical și terapeutic la pacienții cu patologie ORL. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cîsnădie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
64	Timpanometru, impedanțmetru	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 1.135/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 1.746/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații și tratament). ✓ Strict necesar în exercitarea actului medical și terapeutic la pacienții cu patologie ORL. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cîsnădie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
65	Unitate examinare ORL	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 1.135/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 1.746/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații și tratament). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesara pentru consultații și examinări la pacienții cu patologie ORL. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cîsnădie (buget local) și din contravaloarea investigațiilor realizate cu acest aparat. <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului

LABORATOR DE ANALIZE MEDICALE			
66	Analizor de biochimie	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordinului Ministerului Sanatatii nr. 1.301 din 20 iulie 2007 pentru aprobarea Normelor privind functionarea laboratoarelor de analize medicale ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de investigatii realizate in laborator: 37.900/an ✓ Imbunatatirea calitatii actului medical (investigatii). ✓ Necesari pentru efectuarea analizelor medicale. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismadie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
67	Analizor de imunologie	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordinului Ministerului Sanatatii nr. 1.301 din 20 iulie 2007 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de investigatii realizate in laborator: 27.493/an ✓ Imbunatatirea calitatii actului medical (investigatii). ✓ Necesari pentru efectuarea analizelor medicale. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismadie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
68	Aparat electroforeza	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordinului Ministerului Sanatatii nr. 1.301 din 20 iulie 2007 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de investigatii realizate in laborator: 78.926/an ✓ Imbunatatirea calitatii actului medical (investigatii). ✓ Necesari pentru efectuarea analizelor medicale. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismadie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru

STUDIU DE OPORTUNITATE

			utilizarea echipamentului
69	Analizor pentru efectuarea examenului sumar de urina	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordinului Ministerului Sanatatii nr. 1.301 din 20 iulie 2007 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de investigatii realizate in laborator: 78.926/an ✓ Imbunatatirea calitatii actului medical (investigatii). ✓ Necesari pentru efectuarea analizelor medicale. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismadie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
70	Aparat pentru compartimentul de bacteriologie	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordinului Ministerului Sanatatii nr. 1.301 din 20 iulie 2007 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de investigatii realizate in laborator: 4.987/an ✓ Reducerea timpului necesar realizarii actului medical. ✓ Imbunatatirea calitatii actului medical (investigatii). ✓ Necesari pentru efectuarea analizelor medicale. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismadie (buget local) si din contravaloarea investigațiilor realizate cu acest aparat. <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
71	Centrifuga	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordinului Ministerului Sanatatii nr. 1.301 din 20 iulie 2007 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de investigatii realizate in laborator: 78.926/an ✓ Reducerea timpului necesar realizarii actului medical. ✓ Imbunatatirea calitatii actului medical (investigatii). ✓ Necesari pentru efectuarea analizelor medicale. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismadie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru

			utilizarea echipamentului
72	Autoclav	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordinului Ministerului Sanatatii nr. 1.301 din 20 iulie 2007 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de investigatii realizate in laborator: 78.926/an ✓ Reducerea timpului necesar realizarii actului medical. ✓ Necesari pentru sterilizarea instrumentarului din laborator. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismadie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
73	Aparat coagulare	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordinului Ministerului Sanatatii nr. 1.301 din 20 iulie 2007 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de investigatii realizate in laborator: 37.900/an ✓ Reducerea timpului necesar realizarii actului medical. ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigatii). ✓ Necesari pentru efectuarea analizelor medicale. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismadie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
74	Pipete	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordinului Ministerului Sanatatii nr. 1.301 din 20 iulie 2007 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de investigatii realizate in laborator: 78.926/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigatii). ✓ Necesare pentru efectuarea analizelor medicale. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismadie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului

75	Balanta analitica	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordinului Ministerului Sanatatii nr. 1.301 din 20 iulie 2007 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de investigatii realizate in laborator: 78.926/an ✓ Reducerea timpului necesar realizarii actului medical. ✓ Imbunatatirea calitatii actului medical (investigatii). ✓ Necesara pentru efectuarea analizelor medicale. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisnadia (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
76	Scaun recoltare analize	2	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordinului Ministerului Sanatatii nr. 1.301 din 20 iulie 2007 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de investigatii realizate in laborator: 78.926/an ✓ Imbunatatirea calitatii actului medical (investigatii si tratament). ✓ Necesar pentru recoltarea analizelor de sange. ✓ Se utilizeaza concomitent pentru mai multi pacienti. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisnadia (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
77	Cititor automat VSH	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordinului Ministerului Sanatatii nr. 1.301 din 20 iulie 2007 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de investigatii realizate in laborator: 7.482/an ✓ Reducerea timpului necesar realizarii actului medical. ✓ Imbunatatirea calitatii actului medical (investigatii). ✓ Necesar pentru efectuarea analizelor medicale. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisnadia (buget local) si din contravaloarea investigațiilor realizate cu acest aparat. <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru

			utilizarea echipamentului
78	Frigider de laborator	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordinului Ministerului Sanatatii nr. 1.301 din 20 iulie 2007 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de investigatii realizate in laborator: 78.926/an ✓ Reducerea timpului necesar realizarii actului medical. ✓ Imbunatatirea calitatii actului medical (investigatii). ✓ Necesari pentru pastrarea probelor din laborator. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismadie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
LABORATOR RADIOLOGIE SI IMAGISTICA MEDICALA			
79	Aparat Computer Tomograf (CT)	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de radiografii realizate in laborator: 4.080/an ✓ Imbunatatirea calitatii actului medical (investigatii). ✓ Reducerea timpului necesar realizarii actului medical. ✓ Necesari pentru stabilirea diagnosticelor prin tomografie computerizata. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismadie (buget local) și din contravaloarea investigațiilor realizate cu acest aparat. <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
80	Aparat RX	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de radiografii realizate in laborator: 3.973/an ✓ Număr de fluoroscopii realizate in laborator: 4.080/an ✓ Imbunatatirea calitatii actului medical (investigatii amanuntite). ✓ Reducerea timpului necesar realizarii actului medical.

STUDIU DE OPORTUNITATE

			<ul style="list-style-type: none"> ✓ Necesari pentru realizarea radiografiilor și stabilirea diagnosticelor. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismădie (buget local) și din contravaloarea investigațiilor realizate cu acest aparat. <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
81	Aparat dezvoltare automată	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de radiografii realizate în laborator: 3.973/an ✓ Îmbunătățirea calității actului medical (investigații). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesari pentru dezvoltarea filmelor radiologice. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismădie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
AMBULATORIU DE SPECIALITATE NEUROLOGIE			
82	Aparat Electroencefalograf (EEG)	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 966/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 1.025/an ✓ Îmbunătățirea calității actului medical (investigații și tratament). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesari pentru explorarea sistemului nervos la pacienți cu patologii neurologice. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismădie (buget local) și din contravaloarea investigațiilor realizate cu acest aparat. <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului

STUDIU DE OPORTUNITATE

83	Electromiograf (EMG)	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 966/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 1.025/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații și tratament). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesari în evaluarea nervilor periferici afectați în patologia neuro-musculară, în vederea intervențiilor chirurgicale sau ajustării tratamentului. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismădie (buget local) și din contravaloarea investigațiilor realizate cu acest aparat. <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
84	Set dispozitive medicale mici Neurologie	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 966/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 1.025/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații și tratament). ✓ Necesari pentru consultații și tratamente. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismădie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
AMBULATORIU DE SPECIALITATE CARDIOLOGIE			
85	Electrocardiograf	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de electrocardiografii realizate: 3.098/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații).

STUDIU DE OPORTUNITATE

			<ul style="list-style-type: none"> ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesară pentru realizarea electrocardiografiilor. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisanadie (buget local) și din contravaloarea investigațiilor realizate cu acest aparat. <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
86	Ecocardiograf	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți: 3.098/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesară pentru investigarea aprofundată a afecțiunilor cardiace. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisanadie (buget local) și din contravaloarea investigațiilor realizate cu acest aparat. <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
87	Set dispozitive medicale mici Cardiologie	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți: 3.098/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații și tratament). ✓ Necesară pentru consultații și tratamente. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisanadie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
88	Echipament testare efort (bicicleta)	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006

STUDIUL DE OPORTUNITATE

			<p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți: 3.098/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații și tratament). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesare pentru examinări ECG în repaus și la efort. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisanadie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
89	Monitor EKG	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți: 3.098/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații și tratament). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesare pentru monitorizarea pacienților cu afecțiuni cardiace. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisanadie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
AMBULATORIU DE SPECIALITATE OFTALMOLOGIE			
90	Biomicroscop	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 790/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații și tratament). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesare pentru examinarea microscopică a ochiului. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cisanadie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p>

STUDIU DE OPORTUNITATE

			<ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
91	Set dispozitive medicale mici Oftalmologie	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 790/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații și tratament). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesare pentru consultații și tratamente. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cîsnădie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
AMBULATORIU DE SPECIALITATE PSIHIATRIE			
92	Set dispozitive medicale mici Psihiatrie	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 1.027/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 742/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații și tratament). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesare pentru consultații și tratamente. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cîsnădie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
DOTARI SPECIFICE CABINETELOR MEDICALE			
93	Canapea examinare cu suport perfuzie - set 14 bucăți	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinete: 9.277/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinete: 5.763/an

STUDIU DE OPORTUNITATE

			<ul style="list-style-type: none"> ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (investigații și tratament). ✓ Reducerea timpului necesar realizării actului medical. ✓ Necesara pentru consultații și tratamente. ✓ Pentru toate cabinetele ambulatoriului. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismădie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
94	Dulap medical, birou, și scaun - set 14 bucăți	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinete: 9.277/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinete: 5.763/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (a condițiilor din cabinete). ✓ Necesara pentru organizarea și buna desfășurare a activității medicale. ✓ Pentru toate cabinetele ambulatoriului. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismădie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
95	Dulap fisier - set 16 bucăți	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinete: 9.277/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinete: 5.763/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (a condițiilor din cabinete). ✓ Necesara pentru organizarea și buna desfășurare a activității medicale. ✓ Pentru toate cabinetele ambulatoriului. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismădie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p>

STUDIU DE OPORTUNITATE

			<ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
96	Masuta instrumentar - set 17 bucati	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinete: 9.277/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinete: 5.763/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (a condițiilor din cabinete). ✓ Necesară pentru organizarea și buna desfășurare a activității medicale. ✓ Pentru toate cabinetele ambulatoriului. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismănești (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
97	Canapea 2 locuri psihiatrie	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinet: 1.027/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinet: 742/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (a condițiilor din cabinet). ✓ Necesară pentru organizarea și buna desfășurare a activității medicale. ✓ Pentru cabinetul de psihiatrie. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismănești (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
98	Dispenser sapun+Dispenser hartie - set 15 buc.	1	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinete: 9.277/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinete: 5.763/an

STUDIU DE OPORTUNITATE

			<ul style="list-style-type: none"> ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (a condițiilor din cabinete). ✓ Necesară pentru organizarea și buna desfășurare a activității medicale. ✓ Pentru toate cabinetele ambulatoriului. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismădie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului
99	Bancute de așteptare	11	<p><i>Legislația națională aplicabilă în vigoare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordin Nr. 153 din 26 februarie 2003 ✓ Ordin nr. 914 din 26 iulie 2006 <p><i>Indicatorii specifici:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Număr de pacienți consultați în cabinete: 9.277/an ✓ Număr de pacienți tratați în cabinete: 5.763/an ✓ Îmbunătățirea calitatii actului medical (a condițiilor din ambulatoriu). ✓ Necesară pentru organizarea și buna desfășurare a activității medicale. ✓ Pentru toate spațiile de așteptare. <p><i>Costurile de operare și resursele financiare disponibile:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costurile vor fi asigurate de Spitalul Orasenesc, cu sprijinul UAT Oras Cismădie (buget local). <p><i>Resursele umane calificate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Spitalul dispune de resursele umane necesare pentru utilizarea echipamentului

Numărul de pacienți pentru care se utilizează echipamentele medicale a fost calculat în baza datelor statistice înregistrate de Spitalul Orasenesc Cismădie în ultimul an (2017).

Rolul și funcțiunea fiecărui echipament propus au fost furnizate de către medicii din cadrul cabinetelor de specialitate unde vor fi utilizate și se regăsesc în tabelul de mai sus.

După stabilirea necesității de aparatură, s-a realizat un studiu de piață și s-au obținut oferte în baza cărora s-a estimat valoarea echipamentelor incluse în proiect.

Modul de întreținere a noilor echipamente/dotări pe întreaga perioadă de viață a acestora/perioada de durabilitate a proiectului:

Pentru întreținerea echipamentelor medicale s-a prevăzut o perioadă de garanție și o perioadă de post-garanție ce vor fi asigurate de către furnizorii echipamentelor medicale. Montajul și punerea în funcțiune vor fi realizate de furnizori.

Spitalul detine personal tehnic și de întreținere, iar dacă va fi nevoie, se va apela și la alți prestatori externi.

Cheltuielile cu intretinerea vor fi suportate de catre Spitalul Orasenesc din bugetul propriu.

Probleme și riscuri in legatura cu intretinerea:

Pe parcursul exploatării investitiei pot apararea unele probleme/riscuri precum: defectarea aparatelor, functionarea necorespunzatoare, lipsa resurselor financiare sau tehnice pentru intretinere, etc.

Soluții:

Pentru a evita riscurile si problemele ce pot aparea pe parcursul exploatarii aparatelor, s-a prevazut prin fisele tehnice, o perioada de garantie si o perioada de post-garantie, in conformitate cu prevederile legale, care vor fi asigurate de catre furnizorii echipamentelor. UAT Orasul Cisnădie si Spitalul Orasenesc Cisnădie se vor asigura de existenta in buget a resurselor financiare necesare pentru intretinerea aparatelor.

Din punct de vedere tehnic, spitalul dispune de personal tehnic si de intretinere, iar daca va fi nevoie, se va apela si la alti prestatori externi.

Caracteristicile echipamentelor ce urmează a fi achiziționate, precum și ale serviciilor achiziționate aferente acestora sunt descrise in Fisele tehnice – Anexa 1 la prezentul studiu.

2.5 Maturitatea proiectului.

In vederea realizarii proiectului propus de reabilitare, extindere si dotare a ambulatoriului cu aparatura medicala de specialitate, s-a realizat Studiul de fezabilitate cu elemente din documentatia de avizare a lucrarilor de interventie pentru reabilitarea/ extinderea ambulatoriului, inclusiv documentatia pentru obtinerea avizelor necesare executiei lucrarilor de constructii. S-au obtinut avizele in faza SF/DALI.

Pentru achizitionarea echipamentelor medicale s-a realizat un studiu de piata, s-au stabilit parametrii tehnici minimali si s-au intocmit fisele tehnice ce constituie anexa 1 la prezentul studiu.

S-a initiat achizitia echipamentelor medicale si a dotarilor specifice.

De asemenea, s-au planificat activitatile si sub-activitatile proiectului, s-a stabilit componenta echipei de proiect si atributiile fiecarui membru al echipei prin fise de post.

2.6 Impactul general al proiectului

Pentru implementarea proiectului, vor fi contractati executanti de lucrari, prestatori de servicii pentru implementarea proiectului (specialisti achizitiei, management de proiect, audit, informare si publicitate) si furnizori de aparatura medicala.

Proiectul va avea impact asupra economiei locale in masura in care vor fi contractati operatori locali (in special prestatori de servicii) ce folosesc resurse locale.

2.7 Concentrarea strategică

Investitia propusa prin proiect face parte din strategia de dezvoltare a orasului Cisnadie si din planul de dezvoltare al Spitalului Orasenesc Cisnadie.

Legislatia de care s-a tinut cont in pregatirea proiectului:

- ✓ Strategia nationala de sanatate 2014-2020
- ✓ Legea nr.95/2006, privind reforma în domeniul sanatatii, cu modificarile si completarile ulterioare
- ✓ Ordinul nr. 153 din 26 februarie 2003 pentru aprobarea Normelor metodologice privind înființarea, organizarea și funcționarea cabinetelor medicale
- ✓ Ordinul nr. 914 din 26 iulie 2006 pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare
- ✓ Ordinul nr. 1301 din 20 iulie 2007 pentru aprobarea Normelor privind funcționarea laboratoarelor de analize medicale
- ✓ Ordinul 1338 din 31 iulie 2007 pentru aprobarea Normelor privind structura funcțională a cabinetelor medicale și de medicină dentară

2.8 Graficul estimat al activităților proiectului (Gantt).

Graficul Gantt de realizare a investiției de dotare cu aparatura medicala este prezentat in continuare.

STUDIU DE OPORTUNITATE

Tabel nr. 13 – Graficul estimat al activitatilor:

Nr. Crt	Denumirea activitatilor	Perioada premergătoare depunerii proiectului	Luna 1	Luna 2	Luna 3	Luna 4	Luna 5	Luna 6	Luna 7	Luna 8	Luna 9	Luna 10	Luna 11	Luna 12	Luna 13	Luna 14	Luna 15	Luna 16	Luna 17	Luna 18	Luna 19	Luna 20	Luna 21	Luna 22	Luna 23	Luna 24
1	1. Amenajarea terenului																									
	1.1 Amenajarea terenului																									
	1.2 Amenajări pentru protecția mediului și aducerea terenului la starea inițială																									
2	2. Studii																									
	2.1 Studii de teren																									
3	3. Documentații-suport și cheltuieli pentru obținerea de avize, acorduri și autorizații																									
	3.1 Documentații și cheltuieli pentru obținerea de avize, acorduri și autorizații																									
4	4. Expertizare tehnică																									
	4.1 Expertiza tehnică a clădirii																									
5	5. Certificarea performanței energetice și auditul energetic al clădirilor																									
	5.1 Certificarea performanței energetice și auditul inițial al clădirii																									
	3.2 Auditul final al clădirii																									
6	6. Proiectare																									
	6.1 Studiu de fezabilitate/documentație de avizare a lucrărilor de intervenții și deviz general																									
	6.2 Documentațiile tehnice necesare în																									

STUDIU DE OPORTUNITATE

Nr. Crt	Denumirea activitatilor	Perioada premergătoare depunerii proiectului	Luna 1	Luna 2	Luna 3	Luna 4	Luna 5	Luna 6	Luna 7	Luna 8	Luna 9	Luna 10	Luna 11	Luna 12	Luna 13	Luna 14	Luna 15	Luna 16	Luna 17	Luna 18	Luna 19	Luna 20	Luna 21	Luna 22	Luna 23	Luna 24
	vederea obținerii avizelor/acordurilor/autorizațiilor																									
	6.3 Verificarea tehnică de calitate a proiectului tehnic și a detaliilor de execuție																									
	6.4 Proiect tehnic și detalii de execuție																									
7	7. Organizarea procedurilor de achiziție																									
	7.1 Consultanță/asistență juridică pentru procedurile de achiziție publică																									
	7.2 Achiziția serviciilor de pregătire a proiectului																									
	7.3 Organizarea și derularea procedurilor de achiziție din cadrul proiectului																									
8	8. Consultanță																									
	8.1. Servicii de consultanță la elaborarea cererii de finanțare și a tuturor studiilor necesare																									
	8.2 Managementul de proiect pentru obiectivul de investiții																									
	8.3. Auditul financiar																									
9	9. Asistență tehnică																									
	9.1. Asistență tehnică din partea proiectantului																									
	9.1.1. pe perioada de execuție a lucrărilor																									

STUDIUL DE OPORTUNITATE

Nr. Crt	Denumirea activitatilor	Perioada premergătoare depunerii proiectului	Luna 1	Luna 2	Luna 3	Luna 4	Luna 5	Luna 6	Luna 7	Luna 8	Luna 9	Luna 10	Luna 11	Luna 12	Luna 13	Luna 14	Luna 15	Luna 16	Luna 17	Luna 18	Luna 19	Luna 20	Luna 21	Luna 22	Luna 23	Luna 24
	9.1.2. pentru participarea proiectantului la fazele incluse în programul de control al lucrărilor de execuție, avizat de către Inspectoratul de Stat în Construcții																									
	9.2. Dirigenție de șantier																									
10	10. Investitia de baza																									
	10.1 Construcții și instalații																									
	10.2 Montaj utilaje, echipamente tehnologice și funcționale																									
	10.3 Utilaje, echipamente tehnologice și funcționale care necesită montaj																									
	10.5 Dotari																									
11	11. Organizare de șantier																									
	11.1 Lucrări de construcții și instalații aferente organizării de șantier																									
	11.2 Lucrări conexe organizării șantierului																									
12	12. Comisioane, cote, taxe, costul creditului																									
	12.1 Cota aferentă ISC pentru controlul calității lucrărilor de construcții																									
	12.2. Cota aferentă ISC pentru controlul statului în amenajarea teritoriului, urbanism și pentru autorizarea lucrărilor de construcții																									
	12.3. Cota aferentă Casei Sociale a																									

STUDIUL DE OPORTUNITATE

Nr. Crt	Denumirea activitatilor	Perioada premergătoare depunerii proiectului	Luna 1	Luna 2	Luna 3	Luna 4	Luna 5	Luna 6	Luna 7	Luna 8	Luna 9	Luna 10	Luna 11	Luna 12	Luna 13	Luna 14	Luna 15	Luna 16	Luna 17	Luna 18	Luna 19	Luna 20	Luna 21	Luna 22	Luna 23	Luna 24
	Constructorilor-CSC																									
	12.4. Taxe pentru acorduri, avize conforme și autorizația de construire/desființare																									
13	13. Cheltuieli diverse și neprevăzute																									
	13.1 Cheltuieli diverse si neprevazute																									
14	14. Cheltuieli pentru informare și publicitate																									
	14.1 Realizarea de panouri de informare și etichete autocolante																									
	14.2 Anunțuri/comunicate de presă privind începerea și finalizarea proiectului																									

2.9 Investiția propusă prin proiect

Investitia propusa prin proiect cuprinde lucrarile descrise in documentatia tehnica si echipamentele/dotarile din tabelul de mai jos.

Tabel nr. 14 – Lista dotarilor cuprinse in proiect (cu preturi)

Nr. crt.	Denumire echipament	Cantitate U.M. (buc.)	Pret unitar (lei/U.M)	Valoare (exclusiv TVA) lei
0	1	2	3	4
AMBULATORIU DE SPECIALITATE CHIRURGIE GENERALA				
1	Trusa laparoscopica	1	321.604,06	321.604,06
2	Masa de operatie chirurgicală	1	187.356,18	187.356,18
3	Lampa bactericida - set 4 bucati	1	2.105,26	2.105,26
4	Bisturiu electric	1	209.234,56	209.234,56
5	Electrocauter	1	94.096,81	94.096,81
6	Aparat electrochirurgical	1	90.374,81	90.374,81
7	Aspirator chirurgical - set 2 bucati	1	19.889,44	19.889,44
8	Monitor functii vitale	4	10.398,34	41.593,35
9	Coagulator cu infrarosuu	1	27.542,80	27.542,80
10	Lampa scialitica	2	144.099,56	288.199,11
11	Lampa operatie	1	79.022,71	79.022,71
12	Aparat anestezie generala	1	204.454,11	204.454,11
13	Aparat chirurgie pentru varice	1	210.409,31	210.409,31
14	Negatoscop - set 3 bucati	1	7.083,43	7.083,43
15	Aparat radiologie mobil	1	437.195,43	437.195,43
16	Set instrumentar si aparate mici chirurgie	1	10.002,88	10.002,88
AMBULATORIU DE SPECIALITATE MEDICINA INTERNA				
17	Monitor pacienti	1	11.282,31	11.282,31
18	Concentrator de oxigen	1	8.828,12	8.828,12
19	Defibrilator automat	1	22.436,68	22.436,68

STUDIU DE OPORTUNITATE

20	Aparat ECG	1	10.165,71	10.165,71
21	Lampa	1	13.771,40	13.771,40
22	Injectomat	1	6.850,81	6.850,81
23	Aspirator secretii	1	4.978,18	4.978,18
24	Otoscop oftalmoscop	1	2.489,09	2.489,09
25	Pulsoximetru pentru copii	1	1.442,28	1.442,28
26	Aparat ecograf	1	191.683,00	191.683,00
27	Laringoscop	1	2.756,61	2.756,61
28	Set dispozitive medicale mici Medicina Interna	1	37.126,95	37.126,95
29	Aparat EKG	3	9.467,84	28.403,51
30	Monitor pacienti	5	10.817,06	54.085,31
31	Concentrator oxigen	5	8.828,12	44.140,59
32	Spirometru	1	18.261,06	18.261,06
33	Analizor rapid de enzime cardiace	1	60.854,70	60.854,70
34	Analizor de gaze sangvine	1	61.180,38	61.180,38
35	Ecograf mobil	2	190.519,88	381.039,75
36	Defibrilator portabil	1	47.315,93	47.315,93
37	Cantar persoane cu tija pentru inaltime	1	3.210,23	3.210,23
38	Aparat osteoporoza cu ultrasunete	1	73.172,19	73.172,19
39	Ecograf cu 5 sonde	1	290.432,31	290.432,31
40	Injectomat	3	6.850,81	20.552,42
41	Analizator selectiv	1	48.688,41	48.688,41
42	Cititor examen de urina automat	1	13.096,79	13.096,79
43	Monitor cu statii de monitorizare	3	11.980,19	35.940,56
44	Coagucheck	1	24.541,94	24.541,94
45	Aparat testare hemoleucograma urgenta	1	21.866,75	21.866,75
AMBULATORIU DE SPECIALITATE PEDIATRIE				

STUDIU DE OPORTUNITATE

46	Ecograf doppler	1	216.085,36	216.085,36
47	Defibrilator automat	1	22.901,93	22.901,93
48	Set instrumentar si dispozitive medicale mici Pediatrie	1	24.288,38	24.288,38
49	Pulsoximetru	2	2.675,19	5.350,38
50	Monitor EKG	2	10.351,81	20.703,63
51	EKG	2	9.467,84	18.935,68
52	Concentrator de oxigen	1	8.828,12	8.828,12
53	Spirometru pediatric	3	18.958,94	56.876,81
54	Sistem pH-metrie esofagiana	1	97.353,56	97.353,56
55	Lampa examinare	3	9.095,64	27.286,91
AMBULATORIU DE OBSTETRICA-GINECOLOGIE				
56	Lampa examinare mobila	1	9.095,64	9.095,64
57	Ecograf 4D	1	237.044,88	237.044,88
58	Video Colposcop	1	213.619,54	213.619,54
59	Electrocauter	1	67.763,66	67.763,66
60	Masa ginecologica	1	14.841,48	14.841,48
61	Set instrumentar si dispozitive medicale Obstetrica-Ginecologie	1	11.631,25	11.631,25
AMBULATORIU DE SPECIALITATE ORL				
62	Set instrumentar si dispozitive medicale mici ORL	1	13.317,78	13.317,78
63	Audiometru	1	36.743,12	36.743,12
64	Timpanometru, impedantmetru	1	17.981,91	17.981,91
65	Unitate examinare ORL	1	245.628,74	245.628,74
LABORATOR DE ANALIZE MEDICALE				
66	Analizor de biochimie	1	229.019,31	229.019,31
67	Analizor de imunologie	1	345.878,48	345.878,48
68	Aparat electroforeza	1	87.118,06	87.118,06
69	Analizor pentru efectuarea examenului	1	241.429,86	241.429,86

STUDIU DE OPORTUNITATE

	sumar de urina			
70	Aparat pentru compartimentul de bacteriologie	1	324.604,93	324.604,93
71	Centrifuga	1	74.358,58	74.358,58
72	Autoclav	1	50.782,04	50.782,04
73	Aparat coagulare	1	86.024,73	86.024,73
74	Pipete	1	6.862,44	6.862,44
75	Balanta analitica	1	10.572,81	10.572,81
76	Scaun recoltare analize	2	6.606,55	13.213,10
77	Cititor automat VSH	1	16.004,60	16.004,60
78	Frigider de laborator	1	16.283,75	16.283,75
LABORATOR RADIOLOGIE SI IMAGISTICA MEDICALA				
79	Aparat Computer Tomograf (CT)	1	1.453.766,68	1.453.766,68
80	Aparat RX	1	1.449.021,13	1.449.021,13
81	Aparat dezvoltare automata	1	157.859,33	157.859,33
AMBULATORIU DE SPECIALITATE NEUROLOGIE				
82	Aparat Electroencefalograf (EEG)	1	78.720,30	78.720,30
83	Electromiograf (EMG)	1	101.084,87	101.084,87
84	Set dispozitive medicale mici Neurologie	1	11.980,19	11.980,19
AMBULATORIU DE SPECIALITATE CARDIOLOGIE				
85	Electrocardiograf	1	9.467,84	9.467,84
86	Ecocardiograf	1	234.090,54	234.090,54
87	Set dispozitive medicale mici Cardiologie	1	4.536,19	4.536,19
88	Echipament testare efort (bicicleta)	1	19.705,66	19.705,66
89	Monitor EKG	1	10.351,81	10.351,81
AMBULATORIU DE SPECIALITATE OFTALMOLOGIE				
90	Biomicroscop	1	36.289,50	36.289,50
91	Set dispozitive medicale mici Oftalmologie	1	18.144,75	18.144,75

AMBULATORIU DE SPECIALITATE PSIHIATRIE				
92	Set dispozitive medicale mici Psihiatrie	1	4.536,19	4.536,19
DOTARI SPECIFICE CABINETELOR MEDICALE				
93	Canapea examinare cu suport perfuzie - set 14 bucati	1	41.686,40	41.686,40
94	Dulap medical, birou, si scaun - set 14 bucati	1	112.032,20	112.032,20
95	Dulap fisier - set 16 bucati	1	31.450,90	31.450,90
96	Masuta instrumentar - set 17 bucati	1	66.437,70	66.437,70
97	Canapea 2 locuri psihiatrie	1	4.059,31	4.059,31
98	Dispenser sapun+Dispenser hartie - set 15 buc.	1	12.425,94	12.425,94
99	Bancute de asteptare	11	4.652,50	51.177,50
TOTAL				10.548.014,52

3. Piața produsului/serviciului

3.1. Analiza sectorului/domeniului de activitate în care entitatea își desfășoară activitatea

Ambulatoriul orasenesc Cismădie desfasoara Activități de asistență medicală specializată, cod CAEN 8622 reglementate de Legea nr.95/2006, privind reforma in domeniul sanatatii, cu modificarile si completarile ulterioare. Acesta este singurul ambulatoriu din zona deservita, respectiv localitatile Cismădie, Cismădioara, Sadu, Rîu Sadului, Talmăciu, Colonia Talmăciu, Talmăcel, Boița, Lazaret, Lotrioara, Paltin, Avrig, Bradu, Glâmboaca, Mârșa și Săcădate, care nu au spitale sau ambulatorii acreditate, cu o populatie totala de 49.599 locuitori.

Capacitatea/ volumul serviciilor prestate in prezent este data de inregistrarile statistice ale spitalului:

Tabel nr. 15 – Capacitatea actuala/volumul serviciilor prestate:

1. Consultații de tip ambulator anul 2017

Specificare	Adulți/ copii	TOTAL	Chirurgie	Medicină internă	Neurologie	Obstetrică-ginecologie	O.R.L.	Pediatrie	Psihiatrie
TOTAL, din care:		9.277	818	2.790	966	869	1.135	1.672	1.027

STUDIU DE OPORTUNITATE

pt. locuitorii din	adulti	6.064	672	2.232	773	659	845		883
urban	copii	1.450	16			33	63	1.338	
pt. locuitorii din	adulti	1.397	127	558	193	164	211		144
rural	copii	366	3			13	16	334	
Nr. cabinete functionale		10	1	3	1	1	1	2	1

2. Tratamente de tip ambulator

Specificare	Adulti/ copii	TOTAL	Chirurgie	Medicină internă	Neurologie	Obstetrică-ginecologie	O.R.L.	Pediatrie	Psihiatrie
TOTAL, din care:		5.763	1.747	302	1.025	197	1.746	4	742
pt. locuitorii din	adulti	3.972	1.207	211	818	125	1.099		619
urban	copii	263	17			14	124	3	
pt. locuitorii din	adulti	1.417	516	91	207	53	471		123
rural	copii	111	7			5	52	1	

3. Alte proceduri: Teste de diagnostic

Specificare	Nr. EKG
TOTAL, din care:	3.098
urban	2.169
rural	929

4. Servicii imagistice

Specificare	Nr. fluoroscopii	Nr. radiografii	Nr. ecografi
TOTAL, din care:	3.973	4.080	3.198
urban	2.781	2.856	2.520
rural	1.192	1.224	678

5. Investigatii de laborator

INVESTIGAȚII DE LABORATOR	Total general			Spital			Ambulator	Urban	Rural
	Total	Urban	Rural	Total	Urban	Rural	Total		
TOTAL, din care:	78.926	63.840	15.086	74.596	59.925	14.671	4.330	3.915	415
BIOCHIMIA SISTEMELOR	37.900	30.854	7.046	36.774	29.822	6.952	1.126	1.032	94
PROBE FUNCTIONALE CHIMICE	27.493	22.398	5.095	26.324	21.339	4.985	1.169	1.059	110

STUDIU DE OPORTUNITATE

BACTERIOLOGIE	4.987	3.791	1.196	3.472	2.448	1.024	1.515	1.343	172
VIRUSOLOGIE									
SEROLOGIA ȘI IMUNOLOGIA	615	496	119	566	451	115	49	45	4
MICOLOGIE SI PARAZITOLOGIE	449	361	88	317	239	78	132	122	10
HEMATOLOGIE	7.482	5.940	1.542	7.143	5.626	1.517	339	314	25

Sursa: Datele statistice inregistrate in cadrul spitalului

La nivelul judetului Sibiu, conform datelor publicate de Institutul National de Statistica, situatia unitatilor sanitare se prezinta in felul urmatoar:

Tabel nr. 16 – Evolutia sectorului de activitate la nivelul judetului Sibiu

Categoriile de unitati sanitare	Forme de proprietate	Localitati	Ani		
			Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017
			UM: Numar		
Spitale	Proprietate publica	TOTAL, din care:	9	9	9
		MUNICIPIUL SIBIU	6	6	6
		MUNICIPIUL MEDIAS	1	1	1
		ORAS AGNITA	1	1	1
	ORAS CISNADIE	1	1	1	
	Proprietate privata	TOTAL, din care:	1	1	1
MUNICIPIUL SIBIU	1	1	1		
Ambulatorii de specialitate	Proprietate publica	TOTAL, din care:	2	2	2
		MUNICIPIUL SIBIU	2	2	2
	Proprietate privata	TOTAL, din care:	1	1	1
		MUNICIPIUL SIBIU	1	1	1
Ambulatorii integrate spitalului	Proprietate publica	TOTAL, din care:	9	8	8
		MUNICIPIUL SIBIU	6	5	5
		MUNICIPIUL MEDIAS	1	1	1
		ORAS AGNITA	1	1	1
		ORAS CISNADIE	1	1	1
Policlinici	Proprietate privata	TOTAL, din care:	10	10	10
		MUNICIPIUL SIBIU	6	8	8
		MUNICIPIUL MEDIAS	3	1	1
		ORAS AVRIG	1	1	1
Dispensare medicale	Proprietate publica	TOTAL, din care:	2	2	2
		MUNICIPIUL SIBIU	1	1	1
		MUNICIPIUL MEDIAS	1	1	1

STUDIU DE OPORTUNITATE

Centre de sanatate mintala	Proprietate publica	TOTAL, din care:	2	2	2
		MUNICIPIUL SIBIU	2	2	2
Unitati medico-sociale	Proprietate publica	TOTAL, din care:	4	4	4
		MUNICIPIUL SIBIU	1	1	1
		MUNICIPIUL MEDIAS	1	1	1
		ORAS AGNITA	1	1	1
		ORAS SALISTE	1	1	1

Sursa: Institutul National de Statistica www.insse.ro

Dinamica activitatii medicale desfasurata de ambulatoriu poate fi influentata de urmasorii factori:

- factori economici – puterea de cumparare a populatiei, numarul somerilor;
- factori politici – schimbari la nivelul conducerii si al deciziilor de investitii;
- factori legislativi – modificari legislative in domeniul serviciilor medicale, al taxelor si impozitelor, sau al investitiilor in domeniul sanatatii;
- factori tehnologici – performanta echipamentelor medicale utilizate;
- factori sociali – nivelul educational, stilul de viata al populatiei, atitudinea fata de sanatate, etc.

Avand in vedere Strategia Ministerului Sănătății de reducere a numărului de paturi pentru spitalizare continua, prin reforma in sanatate, tendinta in domeniul serviciilor medicale este de a reduce serviciile de spitalizare continuă, axându-se pe spitalizare de zi și tratament în ambulatoriu, concomitent cu preocuparea pentru reducerea duratei de spitalizare pentru toate tipurile de afecțiuni. Se preconizeaza astfel, ca numarul de servicii oferite in ambulatoriu va creste in perioada urmatoare.

3.2. Analiza pieței țintă

Serviciile medicale prestate de ambulatoriul din cadrul spitalului orasenesc Cisnadie se adreseaza populației orasului Cisnădie, si a satului apartinator Cisnădioara (21.006 locuitori) precum si Orasele Talmaciu (8.213 locuitori) si Avrig (15.545 locuitori) comunele Sadu (2.586 locuitori), Rau Sadului (601 locuitori) si Boita (1.648 locuitori).

Dimensiunea pietei tinta: 49.599 persoane, la 1 ianuarie 2018, conform datelor furnizate de Institutul National de Statistica.

Tendintele evolutiei demografice sunt negative conform prognozelor efectuate de Comisia Nationala de Prognoza.

Analiza necesităților clienților existenți și potențiali:

Necesitatile clientilor se pot imparti in dorinte si nevoi:

- Dorintele clientilor:
 - o servicii mai bune calitativ si cantitativ
 - o timpi de asteptare cat mai scurți

- comunicare cu doctorii
- costuri de tratament cat mai mici
- **Nevoile clientilor:**
 - diagnostic rapid si precis
 - scaderea timpilor de spitalizare
 - scaderea timpilor de asteptare de la data programarii pana la data consultarii
 - rezolvarea tuturor problemelor identificate, in cadrul ambulatoriului, fara a fi necesara deplasarea catre alte centre medicale.

Analiza mediului concurențial:

Ambulatoriul integrat de specialitate Cismadie este singurul ambulatoriu public pentru localitatile deservite: Cismadioara, Sadu, Rîu Sadului, Talmaciu, Colonia Talmaciu, Talmacel, Boița, Lazaret, Lotrioara, Paltin, Avrig, Bradu, Glâmboaca, Mârșa și Săcădate.

Concurența ambulatoriului Cismadie este formata din:

- spitalele/ambulatoriile publice din județul Sibiu in numar de 6 unitati din care patru in municipiul Sibiu, unul in Agnita si unul in Medias;
- clinicile private din județul Sibiu;
- ambulatoriile/spitalele din județele vecine (Alba, Mures, Brasov, Valcea);
- clinicile private din județele vecine.

Pozitionarea in mediul concurential este una de lider, fiind singurul ambulatoriu din zona deservita ce acopera majoritatea specialitatilor cu personal de specialitate bine pregatit.

In perioada urmatoare, s-ar putea deschide noi unitati medicale cu servicii ambulatorii, dar acestea nu vor putea ajunge la nivelul ambulatoriului integrat din cadrul spitalului orasenesc Cismadie, din punct de vedere al dotarilor, specialitatilor si personalului medical.

Avantajele competitive ale serviciilor oferite dupa implementarea proiectului fata de cele ale competitorilor, constau in:

- ✦ folosirea in procesul de diagnostic si tratament a celor mai performante echipamente medicale
- ✦ oferirea celei mai largi game de servicii medicale ambulatorii
- ✦ pozitionarea foarte buna a ambulatoriului in cadrul spitalului orasenesc
- ✦ distanta cea mai scurta pentru pacientii din zona deservita
- ✦ existenta infrastructurii medicale complete
- ✦ reducerea timpului de diagnostic si tratament
- ✦ reducerea timpului de asteptare pentru consultatii
- ✦ existenta personalului medical de specialitate cu expertiza in domeniile investigate
- ✦ personal medical motivat
- ✦ personal medical instruit in utilizarea echipamentelor medicale.

Tipul de cercetare folosit: investigarea surselor statistice și colectarea informațiilor prin cercetare directă.

4. Strategia de marketing

4.1 Stabilirea obiectivelor generale de marketing;

Obiectivele generale de marketing derivă din obiectivele generale ale Spitalului Orasenesc Cisnădie, prin ele urmărindu-se păstrarea echilibrului între serviciile medicale oferite și nevoile pacienților în concordanță cu legislația specifică din domeniul sănătății. De asemenea, obiectivele de marketing sunt legate de aspecte ce tin de promovare, resurse, umane, preturi.

Principalele obiective ale planului de marketing propuse în vederea realizării scopului proiectului sunt:

1. Atragerea pacienților, mai ales a celor care nu obișnuiesc să meargă la spital - prin informarea asupra modului de acces la infrastructura spitalicească, precum și asupra avantajelor prevenirii, depistării și tratării imediate a problemelor de sănătate;
2. Reducerea ratei de spitalizare prin informarea pacienților cu privire la posibilitatea diagnosticării și tratării în regim de ambulatoriu atunci când spitalizarea nu este necesară;
3. Atragerea pacienților care merg la alte ambulatorii, în special la cele private;
4. Promovarea serviciilor oferite în cadrul ambulatoriului;
5. Atragerea celor mai buni specialiști prin informare asupra infrastructurii existente și a altor avantaje oferite personalului angajat;
6. Promovarea sistemului de programare electronică;
7. Promovarea programelor de finanțare nerambursabile.

Rezultate așteptate:

- creșterea numărului de pacienți deserviți de ambulatoriu
- creșterea numărului de servicii medicale oferite în cadrul ambulatoriului
- creșterea satisfacției pacienților
- creșterea satisfacției personalului medical
- atragerea și menținerea personalului valoros
- asigurarea condițiilor de siguranță și securitate în muncă
- îmbunătățirea indicatorilor de activitate ai ambulatoriului.

4.2 Strategii de marketing în vederea implementării obiectivelor planului de marketing.

Planul de acțiune:

În vederea punerii în practică a strategiei de marketing și, implicit, pentru atingerea obiectivelor de marketing, Primaria Cisnădie cu Spitalul orăsenesc își propun derularea, împreună cu toți factorii implicați în activitățile care au legătură directă sau conexă cu activitatea ambulatoriului, a următoarelor acțiuni:

1. Cercetarea pieței, identificarea clienților existenți și potențiali
2. Informarea clienților asupra investiției realizate
3. Comunicare, inclusiv materiale publicitare
4. Organizare de evenimente

Institutiile responsabile cu implementarea activităților de marketing sunt Primaria Cisnădie și Spitalul orăsenesc Cisnădie.

Grupuri implicate: Conducerea Primăriei Cisnădie, conducerea Spitalului orăsenesc Cisnădie, specialiștii în promovare ai celor două instituții, echipa desemnată pentru implementarea proiectului, prestatorul contractat pentru serviciile de informare și publicitate.

Surse de finanțare: Programul Operațional Regional 2014-2020, Buget local

Stadiu: În faza de pregătire a proiectului s-a realizat un studiu de piață la nivelul planului de afaceri pentru stabilirea obiectivelor și acțiunilor de urmat.

Strategii de marketing:

Avantajele pe care le are ambulatoriul prin specializările deținute, infrastructura medicală, amplasarea în cadrul spitalului, personalul medical foarte bine pregătit, îi permit menținerea și dezvoltarea pe piață și îi asigură o poziție de lider față de alte unități medicale din județ, care se adresează cu precădere aceluiași segment de consumatori.

În urma analizei SWOT și ținând cont de obiectivele de marketing stabilite, se propune o strategie ofensivă, de punere în valoare a punctelor tari și de valorificare a multiplelor avantaje de care beneficiază ambulatoriul, ca prima opțiune pentru rezolvarea problemelor de sănătate a populației din zona deservită.

Strategiile de marketing îmbracă forma unui program de promovare a imaginii și a serviciilor medicale, prin punerea în valoare a avantajelor deținute.

Această abordare poate fi cuantificată prin prisma elementelor componente ale mixului de marketing, produs, preț, distribuție și promovare:

STRATEGIA DE PRODUS

Produsul este reprezentat de ambulatoriu și serviciile oferite populației în cadrul acestuia. Avantajele serviciilor oferite sunt:

- ✦ costuri minime pentru pacient sau gratuitate, costurile fiind decontate de Casa Județeană de Asigurări de Sănătate
- ✦ calitatea serviciilor oferite ce derivă din utilizarea celei mai bune infrastructuri și a personalului cel mai bine pregătit.

Strategia de produs propusă este una ofensivă, de promovare a serviciilor oferite și de atragere a unui număr cât mai mare de pacienți.

În scopul promovării ambulatoriului, se vor organiza conferințe de presă. De asemenea, promovarea se va realiza și prin intermediul produselor și serviciilor publicitare (publicitate electronică, materiale editate).

STRATEGIA/POLITICA DE PREȚ

Costurile implicate pentru prestarea serviciilor sunt asigurate în condițiile legii de Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Sibiu, Direcția de Sănătate Publică Sibiu, Primăria Cisnădie și Ministerul Sănătății.

Elementul preț aferent serviciilor oferite în ambulatoriu este un factor generator de avantaje competitive, deoarece pacienții asigurați nu trebuie să plătească aceste servicii.

Prin comparație, costurile cu serviciile la unitățile medicale private concurente sunt mari, la fel și deplasarea către alte unități inclusiv din alte județe presupune costuri. Acest aspect este menit să încurajeze apelarea la serviciile ambulatoriului ce face obiectul proiectului.

STRATEGIA DE VANZARI ȘI DISTRIBUȚIE

Din punctul de vedere al mix-ului de marketing, problema principală a oricărei politici de distribuție este alegerea canalelor de distribuție. Ținând seama de lungimea lor, canalele de distribuție pot fi:

- ↳ directe, atunci când produsele/serviciile sunt vândute către clienți în mod nemijlocit;
- ↳ indirecte, implicând un număr de intermediari.

În funcție de numărul de canale utilizate, putem aborda trei tipuri de distribuție:

- ↳ distribuția exclusivă, care folosește un singur canal;
- ↳ distribuția intensivă, care folosește un număr cât mai mare posibil de canale;
- ↳ distribuția selectivă, o variantă intermediară între primele două, care corespunde unui număr limitat de segmente de piață alese, în care turiștii vor ști exact unde să caute.

Pentru elaborarea politicii de distribuție s-au analizat:

- ↳ evoluția rețelelor de distribuție – ponderea diferitelor tipuri de canale și intermediari în rețeaua de distribuție a serviciilor medicale;
- ↳ schimbările în rețeaua de distribuție – apariția de noi canale și noi intermediari, modificări în prețurile practicate, noi servicii oferite;
- ↳ schimbările în logistica distribuției.

În urma analizării tuturor elementelor implicate, pentru implementarea strategiei de marketing, se consideră oportună utilizarea unor **canale de distribuție atât directe, cât și indirecte**, în vederea utilizării unei **distribuții intensive** a serviciilor medicale vizate. Specificitatea elementului de marketing „Plasare” în momentul în care vorbim despre sectorul servicii medicale constă în faptul că aceasta se realizează prin deplasarea pacientului la serviciile promovate. De asemenea, fiind vorba de prestarea unor servicii, particularitatea este faptul că „distribuția” este concomitentă cu „consumarea” serviciilor medicale, astfel încât, „calitatea” acestuia trebuie să fie una superioară, neputându-se îmbunătăți acest aspect pe parcursul distribuției.

STRATEGIA DE PROMOVARE ȘI RELATII PUBLICE

Promovarea înseamnă comunicarea cu potențialii clienți (pacienți) și prezentarea beneficiilor obținute prin apelarea la serviciile medicale oferite în ambulatoriu.

Cele mai cunoscute modele comunicaționale sunt:

- ✦ AIDA (Attention, Interest, Desire, Action – Atenție, Interes, Dorință, Acțiune). Conform acestui model, mesajul trebuie mai întâi să atragă atenția potențialului client, apoi să-i stârnească interesul pentru produsul promovat și dorința de a-l „achiziționa”. Această dorință trebuie să fie suficient de puternică pentru a-l determina pe client să acționeze în modul care îi este indicat în mesaj (ex: să viziteze site-ul spitalului, meargă la spital, să telefoneze pentru a solicita informații sau pentru a face o rezervare etc.). În general, un mesaj promoțional eficient conține un astfel de indemn la acțiune;
- ✦ AIETA (Awareness, Interest, Evaluation, Trial, Adoption), sau în română CIETA (Conștientizare, Interes, Evaluare, Testare, Adoptare). Semnificația fiecărui pas: potențialul client trebuie mai întâi să afle (să devină conștient) de existența unui serviciu, să i se trezească interesul pentru acesta, să i se ofere posibilitatea de a-l evalua în prealabil (pe baza informațiilor oferite de site-uri și documente promoționale) și apoi de a face o primă vizită pentru a testa (încerca) oferta.

În vederea promovării serviciilor ambulatoriului, va fi comunicată importanța serviciilor medicale potențialilor pacienți, ca să capteze atenția publicului potrivit. Prin urmare, o promovare inițială ar trebui să includă un program agresiv de publicitate prin intermediul unei baze de date conținând potențialii clienți din zona, completarea site-ului existent al spitalului cu rezultatele noi generate de proiect, care să furnizeze informații referitoare la: infrastructura medicală a ambulatoriului, specialitățile medicale, serviciile medicale oferite, lista medicilor pregătirea și experiența acestora.

Costurile de promovare au fost estimate pe activități și centralizate în bugetul planului de marketing.

Analiza rezultatelor promovării va fi efectuată permanent ca parte a activității de monitorizare a implementării planului de marketing. În cazul în care rezultatele nu vor atinge parametrii propuși, acțiunile de marketing vor fi reevaluate și eventual adaptate condițiilor pieței, astfel încât să se obțină rezultatele dorite.

Având în vedere specificul activității și reglementările legale, nu se poate realiza o previzionare a vânzărilor și a veniturilor. Implementarea proiectului nu generează venituri financiare directe, obiectivul proiectului fiind dezvoltarea infrastructurii serviciilor de sănătate adresate populației, pentru care nu se percep taxe.

4.3 Plan/program de acțiune pentru implementarea strategiilor de marketing

Acțiunile propuse pentru atingerea obiectivelor planului de marketing:

1. Cercetarea pieței, identificarea clienților existenți și potențiali
2. Informarea clienților asupra investiției realizate
3. Comunicare, inclusiv materiale publicitare
4. Organizare de evenimente.

STUDIU DE OPORTUNITATE

Perioada de implementare: 12 luni.

Departamentul/persoana responsabilă: Conducerea Primăriei Cîsnădie, conducerea Spitalului orășenesc Cîsnădie, specialistii în promovare ai celor două instituții, echipa desemnată pentru implementarea proiectului, prestatorul contractat pentru serviciile de informare și publicitate.