

**Avizat**  
**Secretar General,**  
**Ciprian Constantin Rusu**

**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL SIBIU**  
**CONSILIUL LOCAL CISNĂDIE**

**HOTĂRÂREA NR.**

**privind numirea administratorului provizoriu ca reprezentant al autorității publice tutelare Orașul Cisnădie în cadrul Consiliul de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A. și implementarea măsurilor dispuse de guvernanta corporativă a întreprinderilor publice**

Consiliul local al orașului Cisnădie, întrunit în ședință publică ordinară, în număr de \_\_\_\_ consilieri, la data de 26 octombrie 2023;

Analizând Referatul de aprobare nr. 20799/18.10.2023 și Raportul de specialitate nr. 20800/18.10.2023 privind numirea administratorului provizoriu ca reprezentant al autorității publice tutelare Orașul Cisnădie în cadrul Consiliul de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A. și implementarea măsurilor dispuse de guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, întocmit de Direcția administrație publică locală;

Ținând cont de adresa Regiei Publice Locale ”Ocolul Silvic Valea Sadului” R.A. nr. 1982 /10.10.2023, înregistrată la Primăria orașului Cisnădie cu nr. 20524/16.10.2023;

Văzând avizul comisiei economico – financiare, agricultură, programe de dezvoltare, mediu și turism nr. \_\_\_\_ /\_\_\_\_\_, avizul comisiei tehnice, amenajarea teritoriului, administrarea domeniului public - privat, gospodărie orășenească și comerț nr. \_\_\_\_ /\_\_\_\_\_ și avizul comisiei juridice, ordine publică, sănătate, protecție socială, învățământ, cultură, culte, tineret și sport nr. \_\_\_\_ /\_\_\_\_\_;

În conformitate cu prevederile:

- art. 2 pct 2 lit.a) , pct 3 lit. a) pct. 7, art.3 lit.c) art. 8, art. 29<sup>1</sup> alin.1 alin. (2) și alin. (3), art. 29<sup>2</sup> din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și – H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;

- art.3 alin.1 lit.a), art. 4 alin.(4) și art.6 din Anexa 1 b la normele metodologice pentru stabilirea criteriilor de selecție a membrilor consiliilor de administrație/supraveghere ale întreprinderilor publice, de întocmire a listei scurte pentru fiecare post, a clasamentului acestora, a procedurii privind numirile finale, precum și pentru stabilirea altor măsuri necesare implementării prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice aprobate prin HG nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;

- Legea nr. 24/2000 privind normele de tehnică legislativă pentru elaborarea actelor normative, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

În temeiul prevederilor art. 129 alin. (1), alin.2 lit.a), alin.3 lit d) și alin. (14), art.136, art. 139 alin. (1), art. 140 alin. (1), art. 196 alin. (1) lit. „a” și art. 243 alin. (1) lit. „a” din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

**HOTĂRĂȘTE:**

**Art.1** Se aprobă numirea în calitate de administrator provizoriu în Consiliul de administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A., începând cu data de 01.11.2023 și până la finalizarea procedurii de selecție a membrilor Consiliului de Administrație al Regiei Publice Locale



Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A., dar nu mai mult de 5 luni, a domnului Jula Ioan, CNP \_\_\_\_\_ posesor al CI seria SB nr \_\_\_\_\_ eliberat de SPCLEP Cisnădie la data 06.05.14, ca reprezentant al autorității publice tutelare Orașul Cisnădie.

**Art.2** Se aprobă încheierea unui act adițional la contractul de mandat al administratorului prevăzut la art. 1, prin care se va modifica durata contractului de mandat până la finalizarea procedurii de selecție a membrilor Consiliului de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A., dar nu mai mult de 5 luni, respectiv până la data de 01.04.2024.

**Art.3** Se împuternicește primarul orașului Cisnădie, domnul Huja Gheorghe, să semneze contractul de mandat cu administratorul provizoriu al Orașului Cisnădie, dl. Jula Ioan.

**Art.4** Se aprobă implementarea măsurilor dispuse de guvernanta corporativă a întreprinderilor publice la Regia Publică Locală Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A.

**Art.5** Se aprobă Scrisoarea de așteptări a autorității tutelare, conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art.6** Procedura de selecție a candidaților pentru membrii Consiliului de Administrație se va realiza de către un expert independent specializat în recrutarea resurselor umane.

**Art.7** La data adoptării prezentei, se abrogă art. 2-7 din Hotărârea Consiliului Local Cisnădie nr. 147/29 iunie 2023.

**Art.8** Se aprobă mandatarea domnului Cimpoca Ioan, Șef Ocol al Regiei Publice Locale ”Ocolul Silvic Valea Sadului ” R.A. să îndeplinească toate formalitățile necesare pentru efectuarea mențiunilor corespunzătoare la Oficiul Registrului Comerțului Sibiu.

**Art.9** Prezenta hotărâre poate fi atacată la Tribunalul Sibiu potrivit prevederilor Legii nr. 554/2004 privind contenciosul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, respectându-se procedura prealabilă.

**Art.10** Cu ducerea la îndeplinire a prezentei se încredințează primarul orașului Cisnădie și Regia Publică Locală Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A.

**Art.11** Comunicarea și publicitatea prezentei se asigură de către Direcția administrație publică locală.

Adoptată la Cisnădie în data de 26 octombrie 2023, cu \_\_\_ voturi „pentru”.

INIȚIATOR  
PRIMAR,  
GHEORGHE HUJA



**Difuzare:** 1 ex. Instituția Prefectului - Jud. Sibiu  
1 ex. Primar  
1 ex. Secretar General  
1 ex. Dosar ședință  
1 ex. Evidență hotărâri  
1 ex. D.A.P.L.  
1 ex. RPL Ocolul Silvic  
1 ex. Direcția economică  
1 ex. Afișaj

Red./Dact. D.S.



Anexă la Hotărârea Consiliului Local nr. \_\_\_\_/26 octombrie 2023

**SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI A REGIEI PUBLICE LOCALE  
OCOLUL SILVIC VALEA SADULUI RA**

**prin care se stabilesc așteptările acționarilor privind performanțele RPL OCOLUL  
SILVIC VALEA SADULUI R.A. și ale organelor de administrare și conducere ale  
acesteia pentru o perioadă de 4 ani, respectiv 2023 – 2027**

*Prezentul document este elaborat în conformitate cu cerințele Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și normele metodologice de aplicare a OUG nr. 109/2016 aprobate prin HG nr. 639/2023 și reprezintă dezideratele acționarilor, cu privire la evoluția RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A. pentru următoarea perioadă de patru ani.*



## CUPRINS

I	Sinteza strategiei guvernamentale si/sau, dupa caz, locale in domeniul in care actioneaza intreprinderea publica, inclusiv obiectivele sectoriale si fiscal-bugetare pe termen mediu si lung ale statului	pag.3
II	Viziunea autoritatii publice tutelare si a actionarilor, misiunea si obiectivele intreprinderii publice, derivate din politica guvernamentala sau locala din domeniul de activitate in care opereaza intreprinderea publica	pag.4
III	Mentiunea privind incadrarea intreprinderii publice in una dintre urmatoarele categorii: comercial, de monopol sau serviciu public	pag.5
IV	Asteptari in ceea ce priveste politica de dividende/varsaminte din profitul net aplicabila intreprinderii publice	pag.6
V	Așteptări privind politica de investitii aplicabila intreprinderii publice	pag.6
VI	Asteptarile autoritatii publice tutelare si ale actionarilor, dupa caz, cu privire la comunicarea cu organele de administrare si conducere ale întreprinderii publice	pag.7
VII	Asteptarile autoritatii publice tutelare si ale actionarilor, dupa caz, privind calitatea si siguranta serviciilor si produselor oferite de întreprinderea publică	pag.7
VIII	Așteptări în domeniul eticii, integrității si guvernanei corporative	pag.7
IX	Asteptari privind gestionarea riscurilor la nivelul întreprinderii publice	pag.8
X	Asteptari ale autoritatii publice tutelare privind cheltuielile de capital, reducerea cheltuielilor si alte aspecte ale afacerii	pag.9
XI	Asteptari nefinanciare ale autoritatii publice tutelare	pag.9



**I. Sinteza strategiei guvernamentale si/sau, dupa caz, locale in domeniul in care actioneaza intreprinderea publica, inclusiv obiectivele sectoriale si fiscal-bugetare pe termen mediu si lung ale statului**

**RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.**, cu sediul in Cisnădie, str. Unirii, nr.32, cod fiscal RO 21602815 a fost infiintata prin HCL Cisnădie nr.214/2006, HCL Selimbar nr.134/2006, HCL Sadu nr. 84/2006, HCL Rau Sadului nr.23/2007, are statut de regie autonoma, având ca domeniu principal de activitate Silvicultura si alte activitati forestiere - cod CAEN 021, iar ca activitate

principala Silvicultura si alte activitati forestiere - cod CAEN 0210.

In structura **RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.** se regasesc următoarele unități administrativ-teritoriale:

1. Orașul Cisnădie, reprezentat prin Consiliul Local Cisnădie
2. Comuna Râu Sadului, reprezentat prin Consiliul Local Râu Sadului
3. Comuna Sadu, reprezentat prin Consiliul Local Sadu
4. Comuna Șelimbăr, reprezentat prin Consiliul Local Șelimbăr

**RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.** este persoana juridica si functioneaza, potrivit legii, ca regie autonoma de interes local cu specific silvic.

Fondul forestier proprietate publica si privata aflat în administrarea **RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.** este alcătuit din:

- 14.928,90 ha fond forestier
- 3 pepiniere

**RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.** este organizata si functioneaza ca regie autonoma, si isi desfasoara activitatea in conformitate cu legislatia româna in vigoare:

1. Legea nr. 46/2008 – Codul silvic, cu modificarile si completarile ulterioare;
2. Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare;
3. HG nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
4. Ordonanta 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori



majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare;

5. Legea nr.15/1990 privind reorganizarea unitatilor economice de stat ca regii autonome și societati comerciale, cu modificările și completările ulterioare;
6. Ordinul MAP nr.1112/2018 pentru aprobarea continutului registrului national al administratorilor de paduri și al ocoalelor silvice, a modelului documentelor de constituire, organizare și functionare, a procedurii de constituire și autorizare pentru toate ocoalele silvice și a atribuțiilor acestora;
7. Regulamentul de Organizare și Functionare nr. 755/2007 aprobat de Consiliul de administratie

## **II. Viziunea autoritatii publice tutelare și a actionarilor, misiunea și obiectivele întreprinderii publice, derivate din politica guvernamentala sau locala din domeniul de activitate în care opereaza întreprinderea publica**

**Viziunea generala a autoritatii publice tutelare pentru OCOLUL SILVIC VALEA SADULUI RA:**

- ↳ gospodărirea durabila și unitara, în conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice și ale normelor de regim silvic, a fondului avut în administrare;
- ↳ protecția și conservarea mediului natural;
- ↳ administrarea eficienta a bunurilor din proprietatea publica sau privata a UAT - urilor;
- ↳ continuitate din punct de vedere calitativ și cantitativ, în condițiile contractuale reglementate;
- ↳ transparenta decizionala realizata prin organizarea licitațiilor publice în vederea valorificării masei lemnoase;
- ↳ liberul acces la informațiile privind serviciile oferite;
- ↳ aplicarea principiilor de etica, integritate și guvernanta corporativa.

Pentru îndeplinirea acestei viziuni, regia va fi condusa de un Consiliu de Administratie compus din 5 membri, organizat cu respectarea O.U.G 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice și H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.



**Misiunea RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.** este de a aplica strategia nationala in domeniul silviculturii actionand pentru apararea, conservarea si dezvoltarea durabila a fondului forestier proprietate publica a orasului Cismadie și a comunelor: Sadu, Rău Sadului și Șelimbăr, pe care il administreaza pentru recoltarea si valorificarea prin acte si fapte de comert a produselor specifice fondului forestier potrivit prevederilor legale in conditii de eficienta economica.

**Obiectivul principal RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.** constă în gospodarirea durabila si unitara, in conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice si ale normelor de regim silvic a fondului forestier avut in administrare, in vederea cresterii contributiei padurilor la imbunatatirea conditiilor de mediu si la asigurarea economiei nationale cu lemn, alte produse ale padurii si cu servicii specifice silvice.

În scopul îndeplinirii celor de mai sus, **RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.** administreaza pe baza de contract fondul forestier dat in administrare, proprietate publica si privata a UAT-urilor inregistrat ca atare in amenajamentele silvice.

**RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.** poseda, foloseste si dispune in mod autonom de bunurile pe care le are in proprietate, in vederea realizarii scopului pentru care a fost constituit, in conditiile prevazute de lege.

Bunurile proprietate publica a UAT-urilor administrate de **RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.** fiind inalienabile, se evidentiaza in mod distinct in patrimoniul acesteia, cu exceptia fondului forestier care figureaza in inventarul public si au regimul prevazut de lege.

### **III. Mențiunea privind încadrarea întreprinderii publice in una dintre următoarele categorii: comercial, de monopol sau serviciu public**

**RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.** are caracter comercial si desfasoara activitate economica pe piata libera, concurentiala.

### **IV. Așteptari in ceea ce priveste politica de dividende/varsaminte din profitul net aplicabila întreprinderii publice**

Politica de dividende a acționarilor pentru **RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.** este de conformare la prevederile legislative in vigoare, respectiv OG nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale



cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome, constând în repartizarea unei cote de minim 50% din profit ca varsamant/dividend, la bugetul de stat sau bugetul local.

Actionarii doresc ca **RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.** sa devina o regie stabila si eficienta pentru actionari prin repartizarea unei sume cat mai mari, cu respectarea proportiei de 50%, inasa cu realizarea investitiilor stabilite.

In functie de performantele economice atinse de **RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.** si investitiile planificate, Consiliul de Administratie va aproba modul de distribuire a profitului. Procentul de varsaminte exact se stabileste anual de catre autoritatea publică tutelara, odata cu aprobarea situatiilor financiare anuale. Investitiile intreprinse de regie trebuie sa urmareasca conservarea patrimoniului dat in administrare si, in masura posibilitatilor, dezvoltarea acestuia.

#### **V. Așteptări privind politica de investiții aplicabila întreprinderii publice**

La nivelul **RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.** se vor desfasura proiecte de investitii ce vor fi supuse aprobarii.

Acționarii vor promova întotdeauna realizarea tuturor investițiilor cu aplicarea prevederilor legale în vigoare, în temeiul următoarelor principii:

- a) Eficiența economică
- b) Profesionalism
- c) Bună guvernare

Se consideră că investițiile vin ca un sprijin în dezvoltarea regiei pe o piață concurențială și pentru păstrarea unui nivel de profitabilitate acceptat de acționari.

#### **VI. Așteptările autorității publice tutelare și ale acționarilor, după caz, cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice**

Activitatea desfășurată de **RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.** este considerată foarte importantă de către UAT-urile constituente, de aceea autoritatea publică tutelara dorește să sprijine activitatea regiei într-un mod constructiv și transparent, alături de organele de administrare și conducere, cu scopul de îmbunătățire a performanțelor acesteia.



Planul de administrare, pe care administratorii îl vor elabora, va trebui să evidențieze în măsuri și acțiuni concrete așteptările exprimate de acționari, pentru următorii patru ani. Acestea vor fi cuantificate prin indicatorii financiari și nefinanțari, ce vor fi discutați și aprobați de către consiliul local al fiecărei entități asociate.

De asemenea, componenta de management va respecta întocmai prevederile legale și se va alinia cu această scrisoare de așteptări, fiind integrată în planul de administrare.

## **VII. Așteptările autorității publice tutelare și ale acționarilor, după caz, privind calitatea și siguranța serviciilor și produselor oferite de întreprinderea publică**

Autoritatea publică tutelară se așteaptă ca serviciile și produsele oferite de **RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.** către clienți să fie:

- livrate în condiții de maximă siguranță și cu respectarea cerințelor de mediu,
- prestate la un nivel înalt de calitate pentru a asigura satisfacția acestora

De asemenea, din partea conducerii și salariaților **RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.**, autoritatea publică tutelară așteaptă gestionarea cu responsabilitate a tuturor produselor recoltate cu scopul menținerii reputației comerciale.

## **VIII. Așteptări în domeniul eticii, integrității și guvernanei corporative**

Unitățile administrativ-teritoriale asociate, în calitate de acționari ai **RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.** doresc ca structurile de conducere să acționeze conform principiilor de bună guvernanta și să își exercite mandatul cu prudență și diligență unui administrator responsabil.

Conform Strategiei Naționale Anticorupție 2021 – 2025, acționarii și conducerea **RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.** subliniază necesitatea administrării acestuia cu respectarea:

1. Publicării de către **RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.** a informațiilor structurate și standardizate în procesul de realizare a strategiei de contractare, cu scopul creșterii vizibilității ocolului în piață și a creșterii gradului de transparență
2. Identificarea, descurajarea și sancționarea tuturor tentativelor sau acțiunilor anticoncurențiale



3. Implementarea planului de integritate la nivelul **RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.**
4. **RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.**, prin grija presedintelui Consiliului de Administratie (CA) va respecta prevederile minime de transparenta conform OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și din celelate acte normative incidente.

#### **IX. Asteptari privind gestionarea riscurilor la nivelul întreprinderii publice**

Pornind de la complexitatea activitatii, **RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.** se poate confrunta cu riscuri provenind din zone variate si domenii diferite.

- a) *Riscul operational* - se poate manifesta ca urmare a infrastructurii deficitare;
- b) *Riscul de pret* - asociat tranzactiilor de cumparare/vanzare de materie lemnoasa, produse servicii silvice și ar putea conduce la obtinerea unor rezultate financiare negative.

Din aceasta perspectiva se asteapta de la viitorul Consiliu de Administratie sa contribuie la cresterea increderii clientilor si a partilor interesate, sa se asigure cu privire la implementarea masurilor prevazute in prezenta scrisoare de asteptari, sa stabileasca directii clare strategice de dezvoltare a **RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.** si sa se asigure ca resursele sunt alocate eficient.

Managementul riscului trebuie sa devina o componenta esentiala si indispensabila a fiecarui proiect, parte in luarea deciziilor, in prioritizarea actiunilor/investitiilor.

#### **X. Asteptari ale autoritatii publice tutelare privind cheltuielile de capital, reducerea cheltuielilor si alte aspecte ale afacerii**

Finantarea si realizarea investitiilor se face din fonduri proprii cu respectarea bugetului de venituri si cheltuieli aprobat de consiliile locale ale unităților administrativ-teritoriale asociate si prin promovarea si aprobarea investitiilor publice, in temeiul urmatoarelor principii:

- a) promovarea rentabilitatii si eficientei economice;
- b) utilizarea veniturilor realizate pentru conservarea si dezvoltarea durabila a fondului forestier;



- c) distribuirea veniturilor obtinute sub forma de varsaminte anuale pentru UAT-urile ce au constituit **RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.**.

## **XI. Asteptari nefinanciare ale autoritatii publice tutelare**

1. Identificarea si implementarea unor solutii pentru :
  - modernizarea si cresterea eficientei activitatii **RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.**
  - optimizarea functionarii capacitatilor de furnizare a serviciilor silvice si valorificarea produselor din cadrul **RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.**
  - consolidarea pozitiei pe piata zonala de servicii silvice.
2. Asigurarea surselor necesare finantarii activitatii operationale;
3. Atragerea de noi UAT-uri in cadrul **RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.**
4. Implementarea unui Sistem de Management al riscului care sa contribuie la eficientizarea activitatii operationale;
5. Mentinerea/atragerea personalului inalt calificat, in conditiile unei pietete a muncii specializate.

**INIȚIATOR  
PRIMAR,  
GHEORGHE HUJA**





**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL SIBIU**  
**PRIMĂRIA ORASULUI CISNĂDIE**

**P-ta Revoluției nr. 1, cod 555300**

Tel. 0269/561.147, 0269/561.005, fax 0269/561.012

<http://www.cisnadie.ro>, e-mail: [primarie@cisnadie.ro](mailto:primarie@cisnadie.ro)

**Direcția administrație publică locală**  
**Nr. 20800/18.10.2023**

De acord  
Primar,  
**GHEORGHE HUJA**

**Raport de specialitate**

**privind numirea administratorului provizoriu ca reprezentant al autorității publice tutelare Orașul Cisnădie în cadrul Consiliul de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A. și implementarea măsurilor dispuse de guvernanta corporativă a întreprinderilor publice**

Prin adresa nr. 1982/10.10.2023, înregistrată la Primăria orașului Cisnădie cu nr. 20524/16.10.2023, Regia Publică Locală Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A., prin șef Ocol Cimpoa Ioan, informează Consiliul Local al orașului Cisnădie cu privire la faptul că în data de 31.10.2023 vor expira contractele de mandat provizoriu ale membrilor consiliului de administrație și solicită:

1. Prelungirea mandatelor actualilor membri ai Consiliul de administratie pentru 5 luni, conform OUG 109/2011, termen necesar efectuării selecției noilor membri ai Consiliului de administratie.
2. Demararea procedurii de selectie a membrilor consiliului de administratie conform prevederilor OUG 109/2011 – privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare.
3. Aprobarea Scrisorii de asteptari a autoritatii publice tutelare întrucât Scrisoarea de asteptari pentru demararea selectării membrilor Consiliului de administratie aprobata de Consiliul Local Cisnădie prin HCL nr. 147/07.07.2023, nu a avut nici o finalitate din cauza faptului că cele 4 autorități tutelare care alcătuiesc Regia Publică Locală Ocolul Silvic Valea Sadului R.A. nu au adoptat în același timp scrisoarea de așteptări. Ținând cont de faptul că au intervenit modificări legislative, prin apariția în data de 28 iulie 2023 a H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, publicată în Monitorul Oficial cu numărul 697 din data de 28 iulie 2023, este necesară aprobarea scrisorii de așteptări conform legislației în vigoare.



Față de cele de mai sus, precizăm următoarele:

Prin HCL nr. 147/29 iunie 2023, Consiliul Local Cisnădie a aprobat prelungirea mandatelor actualilor membri ai consiliului de administrație al RPL Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A. pentru o perioadă de 4 luni, timp în care trebuia organizată și finalizată procedura de selecție. Prin aceeași hotărâre s-au aprobat declanșarea procedurii de selecție, contractarea unui expert independent și modelul scrisorii de așteptări.

Aceeași hotărâre trebuia să fie adoptată la nivelul celor 4 unități administrativ-teritoriale care constituie regia, fapt care nu s-a întâmplat, conform celor menționate în adresa nr. 1982/10.10.2023 a Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A.

Ulterior adoptării hotărârii mai sus menționate de către Consiliul Local Cisnădie au intervenit modificări în domeniul care reglementează guvernanta corporativă, în data de 28 iulie 2023 fiind publicată în Monitorul Oficial cu numărul 697 din data de 28 iulie 2023 H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Ținând cont de situația de fapt descrisă mai sus și în conformitate cu următoarele prevederi legale:

- art. 2 pct 2 lit.a) , pct 3 lit. a) pct. 7, art.3 lit.c) art. 8, art. 291 alin.1 alin. (2) și alin. (3), art. 292 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și – H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;

- art.3 alin.1 lit.a), art. 4 alin.(4) și art.6 din Anexa 1 b la normele metodologice pentru stabilirea criteriilor de selecție a membrilor consiliilor de administrație/supraveghere ale întreprinderilor publice, de întocmire a listei scurte pentru fiecare post, a clasamentului acestora, a procedurii privind numirile finale, precum și pentru stabilirea altor măsuri necesare implementării prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice aprobate prin HG nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;

- Legea nr. 24/2000 privind normele de tehnică legislativă pentru elaborarea actelor normative, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

Supunem analizei și dezbaterii proiectul de hotărâre privind numirea administratorilor provizorii în Consiliul de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A. și implementarea măsurilor dispuse de guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

**Director executiv,  
DANIELA SZASZ**





**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL SIBIU**  
**PRIMĂRIA ORAȘULUI CISNĂDIE**

**P-ta Revoluției nr. 1, cod 555300**  
Tel. 0269/561.147, 0269/561.005, fax 0269/561.012  
<http://www.cisnadie.ro>, e-mail: [primarie@cisnadie.ro](mailto:primarie@cisnadie.ro)

---

**Nr. 20799/18.10.2023**

**REFERAT DE APROBARE**

**privind numirea administratorului provizoriu ca reprezentant al autorității publice tutelare Orașul Cisnădie în cadrul Consiliul de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A. și implementarea măsurilor dispuse de guvernanta corporativă a întreprinderilor publice**

Având în vedere adresa Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A. nr. 1982/10.10.2023, înregistrată la Primăria orașului Cisnădie cu nr. 20524/16.10.2023, prin care informează Consiliul Local al orașului Cisnădie cu privire la faptul că în data de 31.10.2023 încetează contractele de mandat provizoriu ale membrilor consiliului de administrație;

În conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și ale H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;

Consider necesară și oportună inițierea unui proiect de hotărâre privind numirea administratorului provizoriu ca reprezentant al autorității publice tutelare Orașul Cisnădie în cadrul Consiliul de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A. și implementarea măsurilor dispuse de guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

**PRIMAR,**  
**GHEORGHE HUJA**



Dr. ec  
17.10.2023

PRIMĂRIA ORĂȘULUI CISNĂDIE  
REGISTRATURĂ

Nr. intrare 20527 / 16. OCT. 2023

Nr. ieșire /

CISNĂDIE, STR. UNIRII, NR. 32

TEL. 0269/562246, 0269/564425, FAX. 0269/564664

NR. 1982 din 10.10.2023

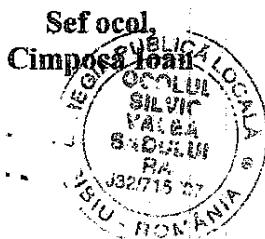
Catre  
Consiliul local Cisnădie

Stimați membri ai Consiliului Local Cisnădie,

Urmare a faptului ca la data de 31.10.2023 vor expira contractele de mandat provizoriu ale membrilor Consiliului de administratie al Ocolului Silvic Valea Sadului RA, va rugam sa aprobati urmatoarele:

1. Prolungirea mandatelor actualilor membri ai Consiliul de administratie pentru 5 luni, conform OUG 109/2011, termen necesar efectuării selectiei noilor membri ai Consiliului de administratie.
2. Demararea procedurii de selectie a membrilor consiliului de administratie conform prevederilor OUG 109/2011 – privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare.
3. Aprobarea Scrisorii de asteptari a autoritatii publice tutelare intrucat Scrisoarea de asteptari pentru demararea selectarii membrilor Consiliului de administratie aprobata de Consiliul Local Cisnădie prin HCL nr. 147/07.07.2023, nu a avut nici o finalitate din cauza faptului ca cele 4 autoritati tutelare care alcătuiesc Regia Publică Locală Ocolul Silvic Valea Sadului R.A. nu au adoptat în același timp scrisoarea de așteptări. Ținând cont de faptul că au intervenit modificări legislative, prin apariția în data de 28 iulie 2023 a H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, publicată în Monitorul Oficial cu numărul 697 din data de 28 iulie 2023, este necesară aprobarea scrisorii de așteptări conform legislației în vigoare.

Cu respect,





**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL SIBIU**  
**CONSILIUL LOCAL CISNĂDIE**

**HOTĂRÂREA NR. 147**

**privind prelungirea mandatelor actualilor membri ai Consiliului de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A. și implementarea măsurilor dispuse de guvernanta corporativă a întreprinderilor publice**

Consiliul local al orașului Cisnădie, întrunit în ședință publică ordinară, în număr de 16 consilieri, la data de 29 iunie 2023;

Analizând Referatul de aprobare nr. 12172/16.06.2023 și Raportul de specialitate nr. 12174/16.06.2023 privind prelungirea mandatelor actualilor membri ai Consiliului de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A. și implementarea măsurilor dispuse de guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, întocmit de Direcția administrație publică locală;

Văzând avizul comisiei economico – financiare, agricultură, programe de dezvoltare, mediu și turism nr. 1043/27.06.2023, avizul comisiei tehnice, amenajarea teritoriului, administrarea domeniului public - privat, gospodărie orășenească și comerț nr. 903/27.06.2023 și avizul comisiei juridice, ordine publică, sănătate, protecție socială, învățământ, cultură, culte, tineret și sport nr. 1108/27.06.2023;

În conformitate cu prevederile art. 5 și art. 64<sup>1</sup> - 64<sup>4</sup> din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și ale art. art. 3 lit. „a”, art. 4 alin. (1) și (2), art. 8, art. 11 și art. 12 din Normele metodologice pentru stabilirea criteriilor de selecție, de întocmire a listei scurte de până la 5 candidați pentru fiecare post, a clasamentului acestora, a procedurii privind numirile finale, precum și a altor măsuri necesare implementării prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobate prin H.G. nr. 722/2016;

În temeiul prevederilor art. 129 alin. (1) și alin. (14), art. 139 alin. (1), art. 140 alin. (1), art. 196 alin. (1) lit. „a” și art. 243 alin. (1) lit. „a” din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

**HOTĂRĂȘTE:**

**Art.1** Se aprobă prelungirea pentru o perioadă de maximum 4 luni a mandatelor actualilor membri ai Consiliului de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A, respectiv până la finalizarea procedurii de selecție a membrilor Consiliului de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A.

**Art.2** Se aprobă declanșarea procedurii de selecție a membrilor Consiliului de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A.

**Art.3** Procedura de selecție pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A. se va finaliza în termen de maxim 150 de zile de la declanșare.

**Art.4** Se aprobă ca selecția membrilor Consiliului de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A. să fie efectuată de un expert independent, persoană fizică sau juridică specializată în recrutarea resurselor umane, ale cărei servicii vor fi contractate și plătite de către Regia Publică Locală Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A.

**Art.5** Se aprobă Scrisoarea de așteptări a autorității tutelare, conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art.6** Cu ducerea la îndeplinire a prezentei se încredințează primarul orașului Cisnădie și Regia Publică Locală Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A..

**Art.7** Comunicarea și publicitatea prezentei se asigură de către Direcția administrație publică locală.

Adoptată la Cisnădie în data de 29 iunie 2023, cu 15 voturi „pentru” și 1 reținere.

**PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,  
ZAHARIE HOZAT**



**CONTRASEMNEAZĂ  
SECRETAR GENERAL,  
CIPRIAN CONSTANTIN RUȘU**

**Difuzare:** 1 ex. Instituția Prefectului - Jud. Sibiu  
1 ex. Primar  
1 ex. Secretar General  
1 ex. Dosar ședință  
1 ex. Evidență hotărâri  
1 ex. D.A.P.L.  
1 ex. RPL Ocolul Silvic  
1 ex. Direcția economică  
1 ex. Afișaj

Red./Daet. D.S.

**Anexă la Hotărârea Consiliului Local nr. 147/29 iunie 2023**

**SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI**

**a Ocolului Silvic Valea Sadului R.A.**

**prin care se stabilesc așteptările acționarilor privind performanțele Ocolului Silvic Valea Sadului R.A. și ale organelor de administrare și conducere ale acesteia pentru o perioadă de patru ani, 2023 – 2027**

## CUPRINS

I.	Rezumatul contextului strategic in care regia functioneaza .....	5
II.	Viziunea generala a autoritatii publice tutelare si a actionarilor, cu privire la Ocolul Valea Sadului R.A.....	5
III.	Politica de dividende si de varsaminte din profitul net aplicabila intreprinderii publice .....	7
IV.	Politica de investitii aplicabila intreprinderii publice .....	7
V.	Dezideratele autoritatii publice tutelare cu privire la comunicarea cu organele de administrare si conducere ale Ocolului Silvic Valea Sadului R.A. ....	8
VI.	Etica, integritate si guvernanta corporativa in cadrul Ocolului Silvic Valea Sadului R.A.....	8
VII.	Asteptari privind gestionarea riscurilor la nivelul Ocolului Silvic Valea Sadului R.A.....	8
VIII.	Asteptari ale autoritatii publice tutelare privind cheltuielile de capital, reducerea cheltuielilor si alte aspecte ale afacerii .....	9
IX.	Asteptari nefinanciare ale autoritatii publice tutelare.....	9

I. Rezumatul contextului strategic in care regia functioneaza

**Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.**, denumita in continuare RA, cu sediul in Cisnadie, Str. Unirii, nr. 32, Jud. Sibiu

Regia a fost infiintata prin HCL Cisnadie nr.214/2006, HCL Selimbar nr.134/2006, HCL Sadu nr. 84/2006, HCL Rau Sadului nr.23/2007, are statut de regia autonoma, si are ca obiect de activitate principal gospodaria durabila si unitara, in conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice si ale normelor de regim silvic, a fondului forestier avut in administrare, in vederea cresterii contributiei padurilor la imbunatatirea conditiilor de mediu si la asigurarea economiei nationale cu lemn, cu alte produse ale padurii si cu servicii specifice silvice.

**Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.**, este organizata si functioneaza ca regia autonoma, si isi desfasoara activitatea in conformitate cu legislatia romana in vigoare:

1. Legea nr.46/2008 – Codul silvic, cu modificarile si completarile ulterioare;
2. Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare, aprobata prin Legea nr.111/2016;
3. Ordonanta 26/2013 privind intarirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrativ-teritoriale sunt actionari unici ori majoritari sau detin direct ori indirect o participatie majoritara;
4. **Legea nr.15/1990 privind reorganizarea unitatilor economice de stat ca regii autonome si societati comerciale, modificata si completata;**
5. **Ordinul MAP nr.1112/2018 pentru aprobarea continutului registrului national al administratorilor de paduri si al ocoalelor silvice, a modelului documentelor de constituire, organizare si functionare, a procedurii de constituire si autorizare pentru toate ocoalele silvice si a atributiilor acestora.**
6. **Regulamentul de Organizare si Functionare nr. 755/2007 aprobat de Consiliul de administratie.**

II. Viziunea generala a autoritatii publice tutelare si a actionarilor, cu privire la Ocolul Valea Sadului R.A.

Viziunea generala a autoritatii publice tutelare si a actionarilor pentru regia, este ca **Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.** are ca scop gospodaria durabila si unitara, in conformitate cu

prevederile amenajamentelor silvice si ale normelor de regim silvic a fondului forestier avut in administrare, in vederea cresterii contributiei padurilor la imbunatatirea conditiilor de mediu si la asigurarea economiei nationale cu lemn, alte produse ale padurii si cu servicii specifice silvice.

Ocolul Silvic **Valea Sadului** R.A. administreaza pe baza de contract fondul forestier dat in administrare, proprietate publica si privata a UAT-urilor inregistrat ca atare in amenajamentele silvice.

Ocolul Silvic **Valea Sadului** R.A. posedea, foloseste si dispune in mod autonom de bunurile pe care le are in proprietate, in vederea realizarii scopului pentru care a fost constituit, in conditiile prevazute de lege.

Bunurile proprietate publica a UAT-urilor administrate de Ocolul Silvic **Valea Sadului** R.A. fiind inalienabile, se evidentiaza in mod distinct in patrimoniul acesteia, cu exceptia fondului forestier care figureaza in inventarul public si au regimul prevazut de lege.

In acest scop Ocolul Silvic aplica strategia nationala in vederea silviculturii actionand pentru apararea, conservarea si dezvoltarea durabila a fondului forestier proprietate publica a UAT - urilor asociate, pe care il administreaza pentru recoltarea si valorificarea prin acte si fapte de comert a produselor specifice fondului forestier potrivit prevederilor legale in conditii de eficienta economica exercitand si atributii de serviciu public cu specific silvic.

**Viziunea generala a autoritatii publice tutelare pentru Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.:**

- ↳ **gospodarirea durabila si unitara, in conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice si ale normelor de regim silvic, a fondului avut in administrare;**
- ↳ **protectia si conservarea mediului natural;**
- ↳ **administrarea eficienta a bunurilor din proprietatea publica sau privata a UAT - urilor;**
- ↳ **continuitate din punct de vedere calitativ si cantitativ, in conditiile contractuale reglementate;**
- ↳ **transparenta decizionala realizata prin organizarea licitatiilor publice in vederea valorificarii masei lemnoase;**
- ↳ **liberul acces la informatiile privind serviciile oferite;**
- ↳ **aplicarea principiilor de etica, integritate si guvernanta corporativa.**

Pentru indeplinirea acestei viziuni regia va fi condusa de un Consiliu de Administratie organizat astfel:

-un reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice, licențiat în științe economice și cu experiență în domeniul economic, contabilitate, de audit sau financiar de cel puțin 5 ani de la data obținerii diplomei de studii superioare;

-un reprezentant al autorității tutelare, cu experiență de cel puțin 5 ani în domeniul de activitate al regiei autonome și/sau în activitatea de administrare de societăți comerciale ori regii autonome;

- trei persoane cu experiență în administrarea/ managementul unor regii autonome sau societăți comerciale profitabile din domeniul de activitate al regiei autonome, inclusiv societăți comerciale din sectorul privat. Un membru al Consiliului de Administratie, dintre cei cinci, trebuie sa fie auditor sau sa fi fost auditor minim 3 ani în cadrul unui comitet de audit. Aceste persoane nu pot fi selectate din rândul funcționarilor publici sau al altor categorii de personal din cadrul autorității publice tutelare sau al altor instituții publice.

### **III. Politica de dividende si de varsaminte din profitul net aplicabila intreprinderii publice**

Politica de dividende a actionarilor pentru Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.este de conformare la prevederile legislative in vigoare, OG nr.64/2011 privind repartizarea profitului la societatile nationale companiile nationale si societatile cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome, cu modificarile si completarile ulterioare, prevede repartizarea unei cote de minim 50% din profit ca varsamant/dividend, la bugetul de stat sau bugetul local.

Actionarii doresc ca Ocolul Silvic Valea Sadului R.A. sa devina o regie stabila si eficienta pentru actionari prin repartizarea unei sume cat mai mari, cu respectare proportiei de 50%, inasa cu realizarea investitiilor stabilite.

In functie de performantele economice atinse de Ocolul Silvic Valea Sadului R.A. si investitiile planificate, Adunarea Generala a Actionarilor va aproba modul de distribuire a profitului societatii. Procentul de varsaminte exact se stabileste anual de catre autoritatea tutelara, odata cu aprobarea situatiilor financiare anuale. Investitiile intreprinse de regie trebuie sa urmareasca conservarea patrimoniului dat in administrare si, in masura posibilitatilor, dezvoltarea acesteia.

### **IV. Politica de investitii aplicabila intreprinderii publice**

La nivelul Ocolului Silvic Valea Sadului R.A.se vor desfasura proiecte de investitii ce vor fi supuse aprobarii. Investitiile intreprinse de regie trebuie sa urmareasca conservarea patrimoniului dat in administrare si, in masura posibilitatilor, dezvoltarea acesteia.

V. Dezideratele autoritatii publice tutelare cu privire la comunicarea cu organele de administrare si conducere ale Ocolului Silvic Valea Sadului R.A.

Activitatea desfasurata de Ocolul Silvic Valea Sadului R.A. este considerata foarte importanta de aceea doreste sa sprijine activitatea regiei intr-un mod constructiv si transparent, alaturi de organele de administrare si conducere, cu scopul de imbunatatirea a performantelor acesteia.

Planul de administrare, pe care administratorii il vor elabora, va trebui sa evidentieze in masuri si actiuni concrete asteptarile exprimate de actionar, pentru urmatoorii patru ani. Acestea vor fi cuantificate prin indicatorii financiari si nefinanciari, ce vor fi discutati si aprobati de catre Adunarea Generala a Actionarilor.

De asemenea, componenta de management va respecta in tocmai prevederile legale si se va alinia cu aceasta scrisoare de asteptari, fiind integrata in planul de administrare.

VI. Etica, integritate si guvernanta corporativa in cadrul Ocolului Silvic Valea Sadului R.A.

UAT-urile asociate, in calitate de actionari ai Ocolului Silvic Valea Sadului R.A., doresc ca structurile de conducere sa actioneze conform principiilor de buna guvernanta si sa iti exercite mandatul cu prudenta si diligenta unui administrator responsabil.

Conform Strategiei Nationale Anticoruptie 2021 – 2025, actionarii si Conducerea Ocolului Silvic Valea Sadului R.A. subliniaza necesitatea administrarii societatii cu respectarea:

1. Publicarii de catre Ocolul Silvic Valea Sadului R.A. a informatiilor structurate si standardizate in procesul de relizare a energiei si contractare, cu scopul cresterii vizibilitatii societatii in piata si a cresterii gradului de transparenta,
2. Identificarea, descurajarea si sanctionarea tuturor tentativelor sau actiunilor anticoncurentiale
3. Implementarea planului de integritate la nivelul Ocolului Silvic Valea Sadului R.A.
4. Ocolul Silvic Valea Sadului R.A., prin grija presedintelui Consiliului de Administratie (CA) va respecta, cel putin prevederile minime de transparenta conform OUG 109/2011 – privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, modificata si aprobata prin Legea 111/2016.

VII. Asteptari privind gestionarea riscurilor la nivelul Ocolului Silvic Valea Sadului R.A.

Pornind de la complexitatea activitatii, Ocolul Silvic Valea Sadului R.A. se poate confrunta cu riscuri provenind din zone variate si domenii diferite.

- a) *Riscul operational* – se poate manifesta ca urmare a infrastructurii deficitare;

- b) *Riscul de pret* – asociat tranzacțiilor de cumparare/vanzare de materie lemnoasă, produse servicii silvice și ar putea conduce la obținerea unor rezultate financiare negative.

Din aceasta perspectiva se aștepta de la viitorul Consiliu de Administrație să contribuie la creșterea încrederii clienților și a partilor interesate, să se asigure cu privire la implementarea măsurilor prevăzute în prezenta scrisoare de așteptări, să stabilească direcții clare strategice de dezvoltare a Regiei și să se asigure că resursele sunt alocate eficient.

Managementul riscului trebuie să devină o componentă esențială și indispensabilă a fiecărui proiect, parte în luarea deciziilor, în prioritizarea acțiunilor/investițiilor.

#### VIII. Așteptări ale autorității publice tutelare privind cheltuielile de capital, reducerea cheltuielilor și alte aspecte ale afacerii

Finanțarea și realizarea investițiilor se face din fonduri proprii cu respectarea Bugetului de venituri și cheltuieli aprobat de AGA și prin promovarea și aprobarea investițiilor publice, în temeiul următoarelor principii:

- a) promovarea rentabilității și eficienței economice;
- b) utilizarea veniturilor realizate pentru conservarea și dezvoltarea durabilă a fondului forestier;
- c) distribuirea veniturilor obținute sub formă de varsăminte anuale pentru UAT-uri ce au constituit Regia.

#### IX. Așteptări nefinanciare ale autorității publice tutelare

1. Identificarea și implementarea unor soluții pentru
  - modernizarea și creșterea eficienței activității regiei
  - optimizarea funcționării capacităților de furnizare de servicii silvice și valorificarea produselor din cadrul ocolului
  - consolidarea poziției pe piața zonala de servicii silvice.
2. Asigurarea surselor necesare finanțării activității operaționale;
3. Atragerea de noi UAT-uri în cadrul Ocolului.
4. Implementarea unui Sistem de Management al riscului care să contribuie la eficientizarea activității operaționale;
5. Menținerea/atragerea personalului înalt calificat, în condițiile unei piețe a muncii specializate.

*Prezentul document a fost elaborat in temeiul prevederilor OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, modificata si aprobata prin Legea 111/2016 si ale Normelor metodologice de aplicare a OUG 109/2011, cu modificarile si completarile ulterioare, aprobate prin HG 722/2016 si reprezinta dezideratele actionarilor, ..... cu privire la evolutia societatii pentru urmatoarea perioada de patru ani.*

**PRESEDINTE DE SEDINTA,  
ZAFARIE HOZAT**



**CONTRASEMNEAZĂ,  
SECRETAR GENERAL,  
CIPRIAN CONSTANTIN RUSU**