

Avizat
Secretar General,
Ciprian Constantin Rusu

ROMÂNIA
JUDEȚUL SIBIU
CONSILIUL LOCAL CISNĂDIE

HOTĂRÂREA NR.

privind prelungirea mandatelor actualilor membri ai Consiliului de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A. și implementarea măsurilor dispuse de guvernanta corporativă a întreprinderilor publice

Consiliul local al orașului Cisnădie, întrunit în ședință publică ordinară, în număr de ____ consilieri, la data de ____ iunie 2023;

Analizând Referatul de aprobare nr. 12172/16.06.2023 și Raportul de specialitate nr. 12174/16.06.2023 privind prelungirea mandatelor actualilor membri ai Consiliului de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A. și implementarea măsurilor dispuse de guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, întocmit de Direcția administrație publică locală;

Văzând avizul comisiei economico – financiare, agricultură, programe de dezvoltare, mediu și turism nr. ____ /____, avizul comisiei tehnice, amenajarea teritoriului, administrarea domeniului public - privat, gospodărie orășenească și comerț nr. ____ /____ și avizul comisiei juridice, ordine publică, sănătate, protecție socială, învățământ, cultură, culte, tineret și sport nr. ____ /____;

În conformitate cu prevederile art. 5 și art. 64¹ - 64⁴ din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și ale art. art. 3 lit. „a”, art. 4 alin. (1) și (2), art. 8, art. 11 și art. 12 din Normele metodologice pentru stabilirea criteriilor de selecție, de întocmire a listei scurte de până la 5 candidați pentru fiecare post, a clasamentului acestora, a procedurii privind numirile finale, precum și a altor măsuri necesare implementării prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobate prin H.G. nr. 722/2016;

În temeiul prevederilor art. 129 alin. (1) și alin. (14), art. 139 alin. (1), art. 140 alin. (1), art. 196 alin. (1) lit. „a” și art. 243 alin. (1) lit. „a” din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

HOTĂRĂȘTE:

Art.1 Se aprobă prelungirea pentru o perioadă de 4 luni a mandatelor actualilor membri ai Consiliului de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A.

Art.2 Cu data prezentei, se aprobă declanșarea procedurii de selecție a membrilor Consiliului de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A.

Art.3 Procedura de selecție pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A. se va finaliza în termen de maxim 150 de zile de la declanșare.

Art.4 Se aprobă ca selecția membrilor Consiliului de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A. să fie efectuată de un expert independent,

persoană fizică sau juridică specializată în recrutarea resurselor umane, ale cărei servicii vor fi contractate și plătite de către Regia Publică Locală Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A.

Art.5 Se aprobă Scrisoarea de așteptări a autorității tutelare, conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.6 Cu ducerea la îndeplinire a prezentei se încredințează primarul orașului Cisnădie și Regia Publică Locală Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A..

Art.7 Comunicarea și publicitatea prezentei se asigură de către Direcția administrație publică locală.

Adoptată la Cisnădie în data de 25 mai 2023 , cu _____ voturi „pentru”.

**INIȚIATOR
PRIMAR,
GHEORGHE HUJA**

Difuzare: 1 ex. Instituția Prefectului - Jud. Sibiu
1 ex. Primar
1 ex. Secretar General
1 ex. Dosar ședință
1 ex. Evidență hotărâri
1 ex. D.A.P.L.
1 ex. RPL Ocolul Silvic
1 ex. Direcția economică
1 ex. Afișaj

Red./Dact. D.S.

Anexă la Hotărârea Consiliului Local nr. ____/____ iunie 2023

SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

a Ocolului Silvic Valea Sadului R.A.

prin care se stabilesc așteptările acționarilor privind performanțele Ocolului Silvic Valea Sadului R.A. și ale organelor de administrare și conducere ale acestuia pentru o perioadă de patru ani, 2023 – 2027

CUPRINS

I.	Rezumatul contextului strategic in care regia functioneaza	5
II.	Viziunea generala a autoritatii publice tutelare si a actionarilor, cu privire la Ocolul Valea Sadului R.A.,.....	5
III.	Politica de dividende si de varsaminte din profitul net aplicabila intreprinderii publice	7
IV.	Politica de investitii aplicabila intreprinderii publice	7
V.	Dezideratele autoritatii publice tutelare cu privire la comunicarea cu organele de administrare si conducere ale Ocolului Silvic Valea Sadului R.A.	8
VI.	Etica, integritate si guvernanta corporativa in cadrul Ocolului Silvic Valea Sadului R.A.....	8
VII.	Asteptari privind gestionarea riscurilor la nivelul Ocolului Silvic Valea Sadului R.A.....	9
VIII.	Asteptari ale autoritatii publice tutelare privind cheltuielile de capital, reducerea cheltuielilor si alte aspecte ale afacerii	9
IX.	Asteptari nefinanciare ale autoritatii publice tutelare	9

I. Rezumatul contextului strategic in care regia functioneaza

Ocolul Silvic Valea Sadului R.A., denumita in continuare RA, cu sediul in Cisnadie, Str. Unirii, nr. 32, Jud. Sibiu

Regia a fost infiintata prin HCL Cisnadie nr.214/2006, HCL Selimbar nr.134/2006, HCL Sadu nr. 84/2006, HCL Rau Sadului nr.23/2007, are statut de regia autonoma, si are ca obiect de activitate principal gospodaria durabila si unitara, in conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice si ale normelor de regim silvic, a fondului forestier avut in administrare, in vederea cresterii contributiei padurilor la imbunatatirea conditiilor de mediu si la asigurarea economiei nationale cu lemn, cu alte produse ale padurii si cu servicii specifice silvice.

Ocolul Silvic Valea Sadului R.A., este organizata si functioneaza ca regia autonoma, si isi desfasoara activitatea in conformitate cu legislatia romana in vigoare:

1. Legea nr.46/2008 – Codul silvic, cu modificarile si completarile ulterioare;
2. Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare, aprobata prin Legea nr.111/2016;
3. Ordonanta 26/2013 privind intarirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrativ-teritoriale sunt actionari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participatie majoritara;
4. **Legea nr.15/1990 privind reorganizarea unitatilor economice de stat ca regii autonome si societati comerciale, modificata si completata;**
5. **Ordinul MAP nr.1112/2018 pentru aprobarea continutului registrului national al administratorilor de paduri si al ocoalelor silvice, a modelului documentelor de constituire, organizare si functionare, a procedurii de constituire si autorizare pentru toate ocoalele silvice si a atributiilor acestora.**
6. **Regulamentul de Organizare si Functionare nr. 755/2007 aprobat de Consiliul de administratie.**

II. Viziunea generala a autoritatii publice tutelare si a actionarilor, cu privire la Ocolului Valea Sadului R.A.,

Viziunea generala a autoritatii publice tutelare si a actionarilor pentru regie, este că Ocolul Silvic **Valea Sadului** R.A. are ca scop gospodarirea durabila si unitara, in conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice si ale normelor de regim silvic a fondului forestier avut in administrare, in vederea cresterii contributiei padurilor la imbunatatirea conditiilor de mediu si la asigurarea economiei nationale cu lemn, alte produse ale padurii si cu servicii specifice silvice.

Ocolul Silvic **Valea Sadului** R.A. administreaza pe baza de contract fondul forestier dat in administrare, proprietate publica si privata a UAT-urilor inregistrat ca atare in amenajamentele silvice.

Ocolul Silvic **Valea Sadului** R.A. poseda, foloseste si dispune in mod autonom de bunurile pe care le are in proprietate, in vederea realizarii scopului pentru care a fost constituit, in conditiile prevazute de lege.

Bunurile proprietate publica a UAT-urilor administrate de Ocolul Silvic **Valea Sadului** R.A. fiind inalienabile, se evidentiaza in mod distinct in patrimoniul acesteia, cu exceptia fondului forestier care figureaza in inventarul public si au regimul prevazut de lege.

In acest scop Ocolul Silvic aplica strategia nationala in vederea silviculturii actionand pentru apararea, conservarea si dezvoltarea durabila a fondului forestier proprietate publica a UAT – urilor asociate, pe care il administreaza pentru recoltarea si valorificarea prin acte si fapte de comert a produselor specifice fondului forestier potrivit prevederilor legale in conditii de eficienta economica exercitand si atributii de serviciu public cu specific silvic.

Viziunea generala a autoritatii publice tutelare pentru Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.:

- ↳ **gospodarirea durabila si unitara, in conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice si ale normelor de regim silvic, a fondului avut in administrare;**
- ↳ **protectia si conservarea mediului natural;**
- ↳ **administrarea eficienta a bunurilor din proprietatea publica sau privata a UAT - urilor;**
- ↳ **continuitate din punct de vedere calitativ si cantitativ, in conditiile contractuale reglementate;**
- ↳ **transparenta decizionala realizata prin organizarea licitatiilor publice in vederea valorificarii masei lemnoase;**
- ↳ **liberul acces la informatiile privind serviciile oferite;**
- ↳ **aplicarea principiilor de etica, integritate si guvernanta corporativa.**

Pentru indeplinirea acestei viziuni regia va fi condusă de un Consiliu de Administrație organizat astfel:

-un reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice, licențiat în științe economice și cu experiență în domeniul economic, contabilitate, de audit sau financiar de cel puțin 5 ani de la data obținerii diplomei de studii superioare;

-un reprezentant al autorității tutelare, cu experiență de cel puțin 5 ani în domeniul de activitate al regiei autonome și/sau în activitatea de administrare de societăți comerciale ori regii autonome;

- trei persoane cu experiență în administrarea/ managementul unor regii autonome sau societăți comerciale profitabile din domeniul de activitate al regiei autonome, inclusiv societăți comerciale din sectorul privat. Un membru al Consiliului de Administrație, dintre cei cinci, trebuie să fie auditor sau să fi fost auditor minim 3 ani în cadrul unui comitet de audit. Aceste persoane nu pot fi selectate din rândul funcționarilor publici sau al altor categorii de personal din cadrul autorității publice tutelare sau al altor instituții publice.

III. Politica de dividende și de varsaminte din profitul net aplicabilă întreprinderii publice

Politica de dividende a acționarilor pentru Ocolul Silvic **Valea Sadului** R.A. este de conformare la prevederile legislative în vigoare, OG nr.64/2011 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare, prevede repartizarea unei cote de minim 50% din profit ca varsamant/dividend, la bugetul de stat sau bugetul local.

Acționarii doresc ca Ocolul Silvic Valea Sadului R.A. să devină o regie stabilă și eficientă pentru acționari prin repartizarea unei sume cât mai mari, cu respectare proporției de 50%, însă cu realizarea investițiilor stabilite.

În funcție de performanțele economice atinse de Ocolul Silvic Valea Sadului R.A. și investițiile planificate, Adunarea Generală a Acționarilor va aproba modul de distribuire a profitului societății.

Procentul de varsaminte exact se stabilește anual de către autoritatea tutelară, odată cu aprobarea situațiilor financiare anuale. Investițiile întreprinse de regie trebuie să urmărească conservarea patrimoniului dat în administrare și, în măsura posibilităților, dezvoltarea acesteia.

IV. Politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice

La nivelul Ocolului Silvic Valea Sadului R.A.se vor desfasura proiecte de investitii ce vor fi supuse aprobarii. Investitiile intreprinse de regie trebuie sa urmareasca conservarea patrimoniului dat in administrare si, in masura posibilitatilor, dezvoltarea acesteia.

V. Dezideratele autoritatii publice tutelare cu privire la comunicarea cu organele de administrare si conducere ale Ocolului Silvic Valea Sadului R.A.

Activitatea desfasurata de Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.este considerata foarte importanta de aceea doreste sa sprijine activitatea regiei intr-un mod constructiv si transparent, alaturi de organele de administrare si conducere, cu scopul de imbunatatirea a performantelor acesteia.

Planul de administrare, pe care administratorii il vor elabora, va trebui sa evidentieze in masuri si actiuni concrete asteptarile exprimate de actionar, pentru urmatorii patru ani. Acestea vor fi cuantificate prin indicatorii financiari si nefinanciari, ce vor fi discutati si aprobati de catre Adunarea Generala a Actionarilor.

De asemenea, componenta de management va respecta in tocmai prevederile legale si se va alinia cu aceasta scrisoare de asteptari, fiind integrata in planul de administrare.

VI. Etica, integritate si guvernanta corporativa in cadrul Ocolului Silvic Valea Sadului R.A.

UAT-urile asociate, in calitate de actionari ai Ocolului Silvic Valea Sadului R.A., doresc ca structurile de conducere sa actioneze conform principiilor de buna guvernanta si sa iti exercite mandatul cu prudenta si diligenta unui administrator responsabil.

Conform Strategiei Nationale Anticoruptie 2021 – 2025, actionarii si Conducerea Ocolului Silvic Valea Sadului R.A.subliniaza necesitatea administrarii societatii cu respectarea:

1. Publicarii de catre Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.a informatiilor structurate si standardizate in procesul de relizare a energiei si contractare, cu scopul cresterii vizibilitatii societatii in piata si a cresterii gradului de transparenta,
2. Identificarea, descurajarea si sanctionarea tuturor tentativelor sau actiunilor anticoncurentiale
3. Implementarea planului de integritate la nivelul Ocolului Silvic Valea Sadului R.A.
4. Ocolul Silvic Valea Sadului R.A., prin grija presedintelui Consiliului de Administratie (CA) va respecta, cel putin prevederile minime de transparenta conform OUG 109/2011 – privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, modificata si aprobata prin Legea 111/2016.

VII. Așteptari privind gestionarea riscurilor la nivelul Ocolului Silvic Valea Sadului R.A.

Pornind de la complexitatea activității, Ocolul Silvic Valea Sadului R.A. se poate confrunta cu riscuri provenind din zone variate și domenii diferite.

- a) *Riscul operational* – se poate manifesta ca urmare a infrastructurii deficitare;
- b) *Riscul de pret* – asociat tranzacțiilor de cumparare/vanzare de materie lemnoasă, produse servicii silvice și ar putea conduce la obtinerea unor rezultate financiare negative.

Din aceasta perspectiva se aștepta de la viitorul Consiliu de Administratie să contribuie la creșterea încrederii clienților și a partilor interesate, să se asigure cu privire la implementarea măsurilor prevăzute în prezenta scrisoare de așteptari, să stabilească direcții clare strategice de dezvoltare a Regiei și să se asigure că resursele sunt alocate eficient.

Managementul riscului trebuie să devină o componentă esențială și indispensabilă a fiecărui proiect, parte în luarea deciziilor, în prioritizarea acțiunilor/investițiilor.

VIII. Așteptari ale autorității publice tutelare privind cheltuielile de capital, reducerea cheltuielilor și alte aspecte ale afacerii

Finanțarea și realizarea investițiilor se face din fonduri proprii cu respectarea Bugetului de venituri și cheltuieli aprobat de AGA și prin promovarea și aprobarea investițiilor publice, în temeiul următoarelor principii:

- a) promovarea rentabilității și eficienței economice;
- b) utilizarea veniturilor realizate pentru conservarea și dezvoltarea durabilă a fondului forestier;
- c) distribuirea veniturilor obținute sub formă de varsăminte anuale pentru UAT-uri ce au constituit Regia.

IX. Așteptari nefinanciare ale autorității publice tutelare

1. Identificarea și implementarea unor soluții pentru
 - modernizarea și creșterea eficienței activității regiei
 - optimizarea funcționării capacităților de furnizare de servicii silvice și valorificarea produselor din cadrul ocolului
 - consolidarea poziției pe piața zonala de servicii silvice.
2. Asigurarea surselor necesare finanțării activității operationale;

3. Atragerea de noi UAT-uri în cadrul Ocolului.
4. Implementarea unui Sistem de Management al riscului care sa contribuie la eficientizarea activitatii operationale;
5. Mentinerea/atragerea personalului inalt calificat, in conditiile unei piete a muncii specializate.

Prezentul document a fost elaborat in temeiul prevederilor OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, modificata si aprobata prin Legea 111/2016 si ale Normelor metodologice de aplicare a OUG 109/2011, cu modificarile si completarile ulterioare, aprobate prin HG 722/2016 si reprezinta dezideratele actionarilor,, cu privire la evolutia societatii pentru urmatoarea perioada de patru ani.

**INIȚIATOR
PRIMAR,
GHEORGHE HUJA**



ROMÂNIA
JUDEȚUL SIBIU
PRIMĂRIA ORAȘULUI CISNĂDIE

P-ta Revoluției nr. 1, cod 555300

Tel. 0269/561.147, 0269/561.005, fax 0269/561.012

<http://www.cisnadie.ro>, e-mail: primarie@cisnadie.ro

Nr. 12174/16.06.2023

REFERAT DE APROBARE

privind prelungirea mandatelor actualilor membri ai Consiliului de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A. și implementarea măsurilor dispuse de guvernanta corporativă a întreprinderilor publice

Având în vedere adresa Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A. nr. 804/11.05.2023, înregistrată la Primăria orașului Cisnădie cu nr. 9814/11.05.2023, prin care informează Consiliul Local al orașului Cisnădie cu privire la faptul că în data de 15.07.2023 încetează mandatul membrilor consiliului de administrație;

În conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și ale H.G. nr. 722/2016 privind aprobarea Normelor metodologice pentru stabilirea criteriilor de selecție, de întocmire a listei scurte de până la 5 candidați pentru fiecare post, a clasamentului acestora, a procedurii privind numirile finale, precum și a altor măsuri necesare implementării prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;

Consider necesară și oportună inițierea unui proiect de hotărâre privind prelungirea mandatelor actualilor membri ai Consiliului de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A. și implementarea măsurilor dispuse de guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

PRIMAR,
GHEORGHE HUJA



ROMÂNIA
JUDEȚUL SIBIU
PRIMĂRIA ORAȘULUI CISNĂDIE

P-ta Revoluției nr. 1, cod 555300

Tel. 0269/561.147, 0269/561.005, fax 0269/561.012

<http://www.cisnadie.ro>, e-mail: primarie@cisnadie.ro

**Direcția administrație publică locală
Nr. 12172/16.06.2023**

**De acord
Primar,
GHEORGHE HUJA**

**Raport de specialitate
privind prelungirea mandatelor actualilor membri ai Consiliului de Administrație al
Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A. și implementarea măsurilor
dispuse de guvernanta corporativă a
întreprinderilor publice**

Prin adresa nr. 804/11.05.2023, înregistrată la Primăria orașului Cisnădie cu nr. 9814/11.05.2023, Regia Publică Locală Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A., prin șef Ocol Cimpoca Ioan, informează Consiliul Local al orașului Cisnădie cu privire la faptul că în data de 15.07.2023 încetează mandatul membrilor consiliului de administrație.

Față de această situație se impun următoarele:

- Prelungirea pentru o perioadă de 4 luni a mandatelor actualilor membri ai Consiliului de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A., termen necesar efectuării selecției noilor membri ai Consiliului de Administrație. În conformitate cu prevederile art. 64¹ din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, durata mandatului administratorilor provizorii este de 4 luni, cu posibilitatea prelungirii, pentru motive temeinice, până la maximum 6 luni. În cazul în care procedura de selecție este suspendată sau anulată de instanța judecătorească, mandatul administratorului provizoriu continuă până la numirea noului administrator. Remunerația administratorilor provizorii va fi egală cu remunerația administratorilor prevăzuți la art. 64 alin. (3) din actul normativ mai sus menționat.
- Aprobarea declanșării procedurii de selecție a noilor administratori, în conformitate cu prevederile art. 5 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare. Potrivit art. 3 din Normele metodologice aprobate prin H.G. nr. 722/2016, declanșarea procedurii de selecție a membrilor începe, în cazul regiilor autonome, la data la care autoritatea publică tutelară emite actul administrativ prin care hotărăște inițierea procedurii de selecție a membrilor consiliului, iar, potrivit art. 4 din același act normativ, procedura de selecție este inițiată de conducătorul autorității publice tutelare, care decide cu privire la contractarea serviciilor unui expert independent, în condițiile legii. Conducătorul autorității publice tutelare informează de îndată Ministerul Finanțelor Publice despre decizia luată.

Desemnarea membrilor consiliului de administrație va fi făcută în baza unei evaluări sau selecții prealabile efectuate de o comisie organizată la nivelul autorității publice tutelare, iar în cazul reprezentantului Ministerului Finanțelor Publice de o comisie organizată la nivelul acestei instituții. Pentru desemnarea reprezentantului autorității publice tutelare și a celorlalți 1-5 administratori, autoritatea publică tutelară poate decide ca în procesul de selecție comisia să fie asistată sau ca selecția să fie efectuată de un expert independent, persoană fizică sau juridică specializată în recrutarea resurselor umane, ale cărui servicii sunt contractate, în condițiile legii.

Ținând cont de cele de mai sus, supunem analizei și dezbaterii proiectul de hotărâre privind implementarea măsurilor dispuse de guvernanța corporativă a întreprinderilor publice la Regia Publică Locală Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A.

**Director executiv,
DANIELA SZASZ**

Red./Dact. D.S.

**REGIA PUBLICĂ LOCALĂ
OCOLUL SILVIC VALEA SADULUI R.A.**

CISNĂDIE, STR. UNIRII, NR. 32

TEL. 0269/562246, 0269/564425, FAX. 0269/564664

NR. 804 din 11.05.2023

Catre,
Consiliul local Cisnădie

*Dir. RPL
209 sus in sus
12.05.2023*

REGIA PUBLICĂ LOCALĂ
OCOLUL SILVIC VALEA SADULUI R.A.
11. MAI 2023

Informare

Stimați membri ai Consiliului Local Cisnădie

Urmare a faptului ca vor expira contractele de mandat ale membrilor Consiliul de administratie, a Ocolului Silvic Valea Sadului RA, la data de 15.07.2023, va rugam sa aprobati:

1. Prelungirea mandatelor actualilor membri ai Consiliul de administratie pentru 4 luni, conform OUG 109/2011, termen necesar efectuării selectiei noilor membri ai Consiliului de administratie.
2. Demararea procedurii de selectie a membrilor consiliului de administratie conform prevederilor OUG 109/2011 – privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare
3. efectuarea procedurii de selectie sa de catre un expert independent, specializat in domeniul resurselor umane ale carui servicii sa fie contractate de RPL Ocolul Silvic Valea Sadului RA.
4. Aprobare Srisorii de asteptari a autoritatii publice tutelare, conform modelului anexat.

Cu respect,



Anexa la Hotararea AGA nr...../.....emis de AGA.....

SCRISOARE DE ASTEPTARI

a Ocolului Silvic Valea Sadului R.A.

prin care se stabilesc asteptarile actionarilor privind performantele Ocolului Silvic Valea Sadului R.A. si ale organelor de administrare si conducere ale acesteia pentru o perioada de patru ani, 2023 – 2027

CUPRINS

I.	Rezumatul contextului strategic in care regia functioneaza.....	3
II.	Viziunea generala a autoritatii publice tutelare si a actionarilor, cu privire la Ocolul Valea Sadului R.A.,.....	3
III.	Politica de dividende si de varsaminte din profitul net aplicabila intreprinderii publice	5
IV.	Politica de investitii aplicabila intreprinderii publice	5
V.	Dezideratele autoritatii publice tutelare cu privire la comunicarea cu organele de administrare si conducere ale Ocolului Silvic Valea Sadului R.A.	6
VI.	Etica, integritate si guvernanta corporativa in cadrul Ocolului Silvic Valea Sadului R.A.	6
VII.	Asteptari privind gestionarea riscurilor la nivelul Ocolului Silvic Valea Sadului R.A.	6
VIII.	Asteptari ale autoritatii publice tutelare privind cheltuielile de capital, reducerea cheltuielilor si alte aspecte ale afacerii	7
IX.	Asteptari nefinanciare ale autoritatii publice tutelare	7

I. Rezumatul contextului strategic in care regiea functioneaza

Ocolul Silvic Valea Sadului R.A., denumita in continuare RA, cu sediul in Cisnadie, Str. Unirii, nr. 32, Jud. Sibiu

Regia a fost infiintata prin HCL Cisnadie nr.214/2006, HCL Selimbar nr.134/2006, HCL Sadu nr. 84/2006, HCL Rau Sadului nr.23/2007, are statut de regie autonoma, si are ca obiect de activitate principal gospodaria durabila si unitara, in conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice si ale normelor de regim silvic, a fondului forestier avut in administrare, in vederea cresterii contributiei padurilor la imbunatatirea conditiilor de mediu si la asigurarea economiei nationale cu lemn, cu alte produse ale padurii si cu servicii specifice silvice.

Ocolul Silvic Valea Sadului R.A., este organizata si functioneaza ca regie autonoma, si isi desfasoara activitatea in conformitate cu legislatia romana in vigoare:

1. Legea nr.46/2008 – Codul silvic, cu modificarile si completarile ulterioare;
2. Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare, aprobata prin Legea nr.111/2016;
3. Ordonanta 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară;
4. Legea nr.15/1990 privind reorganizarea unitatilor economice de stat ca regii autonome si societati comerciale, modificata si completata;
5. Ordinul MAP nr.1112/2018 pentru aprobarea continutului registrului national al administratorilor de paduri si al ocoalelor silvice, a modelului documentelor de constituire, organizare si functionare, a procedurii de constituire si autorizare pentru toate ocoalele silvice si a atributiilor acestora.
6. Regulamentul de Organizare si Functionare nr. 755/2007 aprobat de Consiliul de administratie.

II. Viziunea generala a autoritatii publice tutelare si a actionarilor, cu privire la Ocolului Valea Sadului R.A.,

Viziunea generala a autoritatii publice tutelare si a actionarilor pentru regie, este că Ocolul Silvic **Valea Sadului** R.A. are ca scop gospodarirea durabila si unitara, in conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice si ale normelor de regim silvic a fondului forestier avut in administrare, in vederea cresterii contributiei padurilor la imbunatatirea conditiilor de mediu si la asigurarea economiei nationale cu lemn, alte produse ale padurii si cu servicii specifice silvice.

Ocolul Silvic **Valea Sadului** R.A. administreaza pe baza de contract fondul forestier dat in administrare, proprietate publica si privata a UAT-urilor inregistrat ca atare in amenajamentele silvice.

Ocolul Silvic **Valea Sadului** R.A. posedea, foloseste si dispune in mod autonom de bunurile pe care le are in proprietate, in vederea realizarii scopului pentru care a fost constituit, in conditiile prevazute de lege.

Bunurile proprietate publica a UAT-urilor administrate de Ocolul Silvic **Valea Sadului** R.A. fiind inalienabile, se evidentiaza in mod distinct in patrimoniul acesteia, cu exceptia fondului forestier care figureaza in inventarul public si au regimul prevazut de lege.

In acest scop Ocolul Silvic aplica strategia nationala in vederea silviculturii actionand pentru apararea, conservarea si dezvoltarea durabila a fondului forestier proprietate publica a UAT –urilor asociate, pe care il administreaza pentru recoltarea si valorificarea prin acte si fapte de comert a produselor specifice fondului forestier potrivit prevederilor legale in conditii de eficienta economica exercitand si atributii de serviciu public cu specific silvic.

Viziunea generala a autoritatii publice tutelare pentru Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.:

- ↳ gospodarirea durabila si unitara, in conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice si ale normelor de regim silvic, a fodului avut in administrare;
- ↳ protectia si conservarea mediului natural;
- ↳ administrarea eficienta a bunurilor din proprietatea publica sau privata a UAT - urilor;
- ↳ continuitate din punct de vedere calitativ si cantitativ, in conditiile contractuale reglementate;
- ↳ transparenta decizionala realizata prin organizarea licitatiilor publice in vederea valorificarii masei lemnoase;
- ↳ liberul acces la informatiile privind serviciile oferite;
- ↳ aplicarea principiilor de etica, integritate si guvernanta corporativa.

Pentru indeplinirea acestei viziuni regia va fi condusă de un Consiul de Administrație organizat astfel:

-un reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice, licențiat în științe economice și cu experiență în domeniul economic, contabilitate, de audit sau financiar de cel puțin 5 ani de la data obținerii diplomei de studii superioare;

-un reprezentant al autorității tutelare, cu experiență de cel puțin 5 ani în domeniul de activitate al regiei autonome și/sau în activitatea de administrare de societăți comerciale ori regii autonome;

- trei persoane cu experiență în administrarea/ managementul unor regii autonome sau societăți comerciale profitabile din domeniul de activitate al regiei autonome, inclusiv societăți comerciale din sectorul privat. Un membru al Consiliului de Administrație, dintre cei cinci, trebuie să fie auditor sau să fi fost auditor minim 3 ani în cadrul unui comitet de audit. Aceste persoane nu pot fi selectate din rândul funcționarilor publici sau al altor categorii de personal din cadrul autorității publice tutelare sau al altor instituții publice.

III. Politica de dividende și de varsăminte din profitul net aplicabilă întreprinderii publice

Politica de dividende a acționarilor pentru Ocolul Silvic **Valea Sadului** R.A. este de conformare la prevederile legislative în vigoare, OG nr.64/2011 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare, prevede repartizarea unei cote de minim 50% din profit ca varsămant/dividend, la bugetul de stat sau bugetul local.

Acționarii doresc ca Ocolul Silvic Valea Sadului R.A. să devină o regie stabilă și eficientă pentru acționari prin repartizarea unei sume cât mai mari, cu respectare proporției de 50%, însă cu realizarea investițiilor stabilite.

În funcție de performanțele economice atinse de Ocolul Silvic Valea Sadului R.A. și investițiile planificate, Adunarea Generală a Acționarilor va aproba modul de distribuție a profitului societății.

Procentul de varsăminte exact se stabilește anual de către autoritatea tutelară, odată cu aprobarea situațiilor financiare anuale. Investițiile întreprinse de regie trebuie să urmărească conservarea patrimoniului dat în administrare și, în măsura posibilităților, dezvoltarea acesteia.

IV. Politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice

La nivelul Ocolului Silvic Valea Sadului R.A. se vor desfășura proiecte de investiții ce vor fi supuse aprobării. Investițiile întreprinse de regie trebuie să urmărească conservarea patrimoniului dat în administrare și, în măsura posibilităților, dezvoltarea acesteia.

V. Dezideratele autoritatii publice tutelare cu privire la comunicarea cu organele de administrare si conducere ale Ocolului Silvic Valea Sadului R.A.

Activitatea desfasurata de Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.este considerata foarte importanta de aceea doreste sa sprijine activitatea regiei intr-un mod constructiv si transparent, alaturi de organele de administrare si conducere, cu scopul de imbunatatirea a performantelor acesteia.

Planul de administrare, pe care administratorii il vor elabora, va trebui sa evidentieze in masuri si actiuni concrete asteptarile exprimate de actionar, pentru urmatorii patru ani. Acestea vor fi cuantificate prin indicatorii financiari si nefinanciari, ce vor fi discutati si aprobati de catre Adunarea Generala a Actionarilor.

De asemenea, componenta de management va respecta in tocmai prevederile legale si se va alinia cu aceasta scrisoare de asteptari, fiind integrata in planul de administrare.

VI. Etica, integritate si guvernanta corporativa in cadrul Ocolului Silvic Valea Sadului R.A.

UAT-urile asociate, in calitate de actionari ai Ocolului Silvic Valea Sadului R.A., doresc ca structurile de conducere sa actioneze conform principiilor de buna guvernanta si sa iti exercite mandatul cu prudenta si diligena unui administrator responsabil.

Conform Strategiei Nationale Anticoruptie 2021 – 2025, actionarii si Conducerea Ocolului Silvic Valea Sadului R.A.subliniaza necesitatea administrarii societatii cu respectarea:

1. Publicarii de catre Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.a informatiilor structurate si standardizate in procesul de relizare a energiei si contractare, cu scopul cresterii vizibilitatii societatii in piata si a cresterii gradului de transparenta,
2. Identificarea, descurajarea si sanctionarea tuturor tentativelor sau actiunilor anticoncurentiale
3. Implementarea planului de integritate la nivelul Ocolului Silvic Valea Sadului R.A.
4. Ocolul Silvic Valea Sadului R.A., prin grija presedintelui Consiliului de Administratie (CA) va respecta, cel putin prevederile minime de transparenta conform OUG 109/2011 – privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, modificata si aprobata prin Legea 111/2016.

VII. Asteptari privind gestionarea riscurilor la nivelul Ocolului Silvic Valea Sadului R.A.

Pornind de la complexitatea activitatii, Ocolul Silvic Valea Sadului R.A. se poate confrunta cu riscuri provenind din zone variate si domenii diferite.

- a) *Riscul operational* – se poate manifesta ca urmare a infrastructurii deficitare;
- b) *Riscul de pret* – asociat tranzactiilor de cumparare/vanzare de materie lemnoasă, produse servicii silvice și ar putea conduce la obtinerea unor rezultate financiare negative.

Din aceasta perspectiva se asteapta de la viitorul Consiliu de Administratie sa contribuie la cresterea increderii clientilor si a partilor interesate, sa se asigure cu privire la implementarea masurilor prevazute in prezenta scrisoare de asteptari, sa stabileasca directii clare strategice de dezvoltare a Regiei si sa se asigure ca resursele sunt alocate eficient.

Managementul riscului trebuie sa devina o componenta esentiala si indispensabila a fiecarui proiect, parte in luarea deciziilor, in prioritizarea actiunilor/investitiilor.

VIII. Asteptari ale autoritatii publice tutelare privind cheltuielile de capital, reducerea cheltuielilor si alte aspecte ale afacerii

Finantarea si realizarea investitiilor se face din fonduri proprii cu respectarea Bugetului de venituri si cheltuieli aprobat de AGA si prin promovarea si aprobarea investitiilor publice, in temeiul urmatoarelor principii:

- a) promovarea rentabilitatii si eficientei economice;
- b) utilizarea veniturilor realizate pentru conservarea si dezvoltarea durabila a fondului forestier;
- c) distribuirea veniturilor obtinute sub forma de varsaminte anuale pentru UAT-uri ce au constituit Regia.

IX. Asteptari nefinanciare ale autoritatii publice tutelare

1. Identificarea si implementarea unor solutii pentru
 - modernizarea si cresterea eficientei activitatii regiei
 - optimizarea functionarii capacitatilor de furnizare de servicii silvice si valorificarea produselor din cadrul ocolului
 - consolidarea pozitiei pe piata zonala de servicii silvice.
2. Asigurarea surselor necesare finantarii activitatii operationale;
3. Atragerea de noi UAT-uri în cadrul Ocolului.

4. Implementarea unui Sistem de Management al riscului care sa contribuie la eficientizarea activitatii operationale;
5. Mentinerea/atragerea personalului inalt calificat, in conditiile unei piete a muncii specializate.

Prezentul document a fost elaborat in temeiul prevederilor OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, modificata si aprobata prin Legea 111/2016 si ale Normelor metodologice de aplicare a OUG 109/2011, cu modificarile si completarile ulterioare, aprobate prin HG 722/2016 si reprezinta dezideratele actionarilor,, cu privire la evolutia societatii pentru urmatoarea perioada de patru ani.