

**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL SIBIU**  
**CONSILIUL LOCAL CISNĂDIE**

**HOTĂRÂREA NR. 183**

privind aprobarea Planului de administrare, a obiectivelor și a indicatorilor de performanță a noilor membri din Consiliul de administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.

Consiliul local al orașului Cisnădie, întrunit în ședință publică extraordinară, în număr de 14 consilieri, la data de 03 septembrie 2019;

Analizând Referatul de aprobare nr. 11334/30.08.2019 și Raportul de specialitate nr. 11335/30.08.2019 privind aprobarea Planului de administrare, a obiectivelor și a indicatorilor de performanță a noilor membri din Consiliul de administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic Valea Sadului R.A., întocmit de Direcția economică;

Văzând avizul comisiei economico – financiară, agricultură, programe de dezvoltare nr. 19/03.09.2019, avizul comisiei tehnice, amenajarea teritoriului, administrarea domeniul public și privat, gospodăria orășenească, mediu și turism nr. 15/03.09.2019 și avizul comisiei juridice, ordine publică, sănătate, protecție socială, învățământ, cultură, culte, tineret și sport nr. 27/03.09.2019;

Având în vedere Hotărârea Consiliului de administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic Valea Sadului R.A. nr. 5/29.07.2019;

În conformitate cu prevederile art. 2 pct. 8 și art. 13 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;

În temeiul prevederilor art. 129 alin. (2) lit. „a” și alin. (3) lit. „d”, art. 139 alin. (3) lit. „g”, art. 140 alin. (1), art. 196 alin. (1) lit. „a” și art. 243 alin. (1) lit. „a” din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ;

**HOTĂRĂȘTE:**

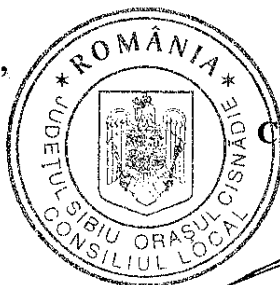
**Art.1** Se aprobă Planul de administrare cu obiectivele și indicatorii de performanță a noilor membri din Consiliul de administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic Valea Sadului R.A., conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art.2** Ducerea la îndeplinire a prezentei se încredințează Consiliului de administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic Valea Sadului R.A.

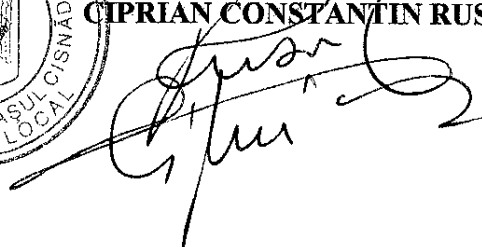
**Art.3** Comunicarea și publicitatea prezentei se asigură de către Direcția administrație publică locală.

Adoptată la Cisnădie în data de 03 septembrie 2019, cu 14 voturi „pentru” și 1 reținere.

**PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,  
LUCIAN IONUT KIELTSCH**



**CONTRASEMNEAZĂ  
SECRETAR GENERAL,  
CIPRIAN CONSTANTIN RUSU**



**Difuzare:**

1 ex. Instituția Prefectului - Jud. Sibiu

1 ex. Primar

1 ex. Secretar

1 ex. Dosar ședință

1 ex. Evidență hotărâri:

1 ex. DAPL —

1 ex. Direcția economică —

1 ex. Comp. financiar contabilitate —

1 ex. RPL Ocolul Silvic Valea Sadului R.A. —

1 ex. Afișaj —

Red./Dact. D.S.

## **PLAN DE ADMINISTRARE**

### **- componenta de administrare -**

Conform art. 2 pct. 8 OUG 109/2011, Planul de administrare este un instrument de lucru al administratorilor și al directorilor concretizat într-un document întocmit pentru a determina drumul de parcurs al unei întreprinderi publice în perioada mandatului acestora, structurat pe două componente: de administrare, întocmit de consiliul de administrație sau supraveghere, și de management, întocmit de directori sau membrii directoratului.

Acesta este corelat cu scrisoarea de așteptări și stabilește misiunea, obiectivele, acțiunile, resursele și indicatorii de performanță financiari și nefinanțari pentru derularea unei activități specifice pe parcursul unei perioade viitoare care nu poate depăși 4 ani.

Prezentăm mai jos Planul de administrare (componenta de administrare) al Ocolului Silvic "Valea Sadului" RA.

### **1. Misiunea Ocolului Silvic "Valea Sadului"**

**Misiunea** Ocolului Silvic „Valea Sadului“ R.A. constă în administrarea și gospodărirea durabilă și unitară în conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice și ale normelor de regim silvic a fondului forestier proprietatea publică a localităților Cisnădie, Râul Sadului, Sadu și Șelimbăr, în vederea creșterii contribuției pădurilor, la îmbunătățirea condițiilor de mediu și la asigurarea economiei naționale cu lemn, cu alte produse ale pădurii și cu servicii silvice.

### **2. Obiectivele Ocolului Silvic "Valea Sadului"**

În îndeplinirea misiunii menționate mai sus, ca **obiectiv** principal, Ocolul Silvic „Valea Sadului“ R.A. aplică strategia națională în domeniul silviculturii, acționând pentru apărarea, conservarea și dezvoltarea durabilă a fondului forestier proprietatea publică a localităților Cisnădie, Sadu, Râul Sadului și Șelimbăr pe care îl administrează pentru recoltarea și valorificarea prin acte și fapte de comerț ale produselor specifice fondului forestier potrivit prevederilor legale în condiții de eficiență economică.

Alte obiective sunt:

- Asigură integritatea fondului forestier pe care îl are în administrare și gospodărirea durabilă a pădurilor din cuprinsul acestuia, urmărind sporirea continuă a calității și funcționalității acestuia;
- Organizează și execută paza fondului forestier pe care îl are în administrare împotriva tăierilor ilegale de arbori, furturilor, distrugerilor, degradărilor, pășunatului, braconajului și altor acte păgubitoare, precum și măsurile de prevenire și de stingere a incendiilor de păduri, asigurând în acest sens dotarea tehnică necesară.
- Organizează și execută în conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice, ale studiilor sumare de amenajare sau ale altor studii de specialitate, lucrările de regenerare și reconstrucție ecologică a pădurilor, precum și cele de îngrijire a arboretelor tinere și de întreținere a semințișurilor și plantațiilor.

- Asigură realizarea și urmărirea, prin sistem informațional adecvat, a compozițiilor de regenerare stabilite prin amenajamentele silvice sau prin alte studii de specialitate.
- Urmărește protejarea terenurilor din fondul forestier împotriva eroziunii și a altor forme de degradare și urmărește execuția lucrărilor de corectare a torenților din fondul forestier.
- Asigură starea fitosanitară corespunzătoare a pădurilor pe care le administrează, organizând acțiunile necesare pentru depistarea, prevenirea și combaterea bolilor și dăunătorilor.
- Amplasează și pune în valoare masa lemnoasă care urmează a se recolta anual, din pădurile pe care le administrează, destinată agenților economici și populației, în conformitate cu posibilitatea pădurilor, stabilită prin amenajamente silvice.
- Exerciță controlul respectării regulilor silvice de exploatare a lemnului în pădurile pe care le administrează, pentru prevenirea prejudicierii semințișurilor și arborilor pe picior, degradării solului, declasării lemnului, precum și pentru prevenirea altor fapte asemănătoare și ia măsuri pe baza legislației în vigoare, sancționând abaterile constatate.
- Controlează proveniența materialelor lemnoase și a celorlalte produse specifice fondului forestier, legalitatea circulației acestora și urmărește sancționarea neregulilor sancționate, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.
- Execută în regie proprie sau prin agenți economici specializați lucrări de exploatare și prelucrare a masei lemnoase din pădurile pe care le administrează, în condițiile legii, în scopul gospodăririi raționale a pădurilor și valorificării superioare a lemnului, asigurării regenerării la timp a arboretelor și evitării declasării lemnului.
- Propune realizarea rețelei de drumuri forestiere necesare accesibilizării bazinelor forestiere pentru exploatarea masei lemnoase și pentru o mai bună gospodărire a pădurilor, a vânatului și turismului, în condițiile legii.
- Execută lucrări de construire, întreținere și reparații ale drumurilor pe care le administrează în regie proprie sau prin agenți economici specializați.
- Gospodărește fondurile de vânătoare și cele de pescuit din apele de munte, pe care le-a dobândit potrivit legii.
- Administrează și gospodărește arii protejate în condițiile legii.
- Prelucreează și valorifică în condiții de eficiență economică, produsele lemnoase specifice fondului forestier.
- Prestează la cerere, contra cost, servicii de specialitate în pădurile proprietate privată (persoane fizice) sau aparținând altor unități administrativ teritoriale, precum și pe terenurile cu vegetație forestieră din afara fondului forestier, altele decât cele administrate cum sunt: lucrări de marcarea arborilor care se pot recolta, inventarierea masei lemnoase, împăduriri, combaterea dăunătorilor, etc.
- Asigură, potrivit legii, paza pădurilor proprietate privată, la cererea proprietarilor, a asociațiilor de proprietari legal constituite, contra cost, pe baza de contracte, altele decât cele administrate.
- Prestează contra cost servicii, lucrări, și transporturi pentru terți, potrivit obiectului de activitate.
- Realizează întreaga gamă de operațiuni de comerț interior și exterior, în vederea valorificării eficiente a produselor specifice fondului forestier, potrivit legii.
- Stabilește relații în domeniul, sau de activitate cu regii autonome, societăți comerciale, precum și cu terțe persoane juridice și fizice, române sau străine, pentru realizare în comun de activități productive și de comercializare, pe baze contractuale în condițiile economiei de piață, potrivit legii.
- Realizează politica de credite și a altor surse de finanțare de programe și executare a activității economico-financiare. întocmirea bugetului de venituri și cheltuieli, urmărirea și analiza execuției acestuia și propune stabilirea destinației profitului, cu defalcarea pentru fiecare proprietar.

- Stabilește măsurile necesare în vederea obținerii de profit.
- Inițiază și organizează acțiuni de cooperare tehnico-economică și științifică cu agenți economici și cu firme din țară și din străinătate, în condițiile legii și pentru programe de finanțare nerambursabile.
- Urmărește aplicarea în domeniul silviculturii a rezultatelor cercetărilor științifice, în scopul modernizării și perfecționării gospodăririi pădurilor.
- Participă cu produse specifice fondului forestier la expoziții și târguri din țară și din străinătate, putând organiza la rândul său asemenea manifestări.
- Asigură desfășurarea corespunzătoare a activității de propagandă, ziaristică și publicitate, specifică sectorului silvic.
- Reprezintă în justiție interesele proprietarilor, în domeniile care constituie obiectul său de activitate.
- Propune contractarea unor lucrări de cadastru forestier cu instituțiile specializate în domeniu.
- Organizează în condițiile legii, acțiuni de vânătoare și pescuit pentru cetățeni români și străini, pe fondurile de vânătoare și pescuit dobândite conform legii, cu acordul consiliului director.
- Îndeplinește orice alte atribuții prevăzute de lege, referitoare la gospodărirea fondului forestier, a fondurilor de vânătoare și a celor de pescuit.
- Desfășoară activități de comerț cu lemn, alte produse lemnoase și nelemnoase, participă la licitații pentru masă lemnoasă ale altor unități, desfășoară alte activități comerciale în condiții de eficiență economică.
- Aprobă cererile de lemn de foc și de lucru pentru nevoile populației, în limitele stabilite de proprietari.
- Asigură în condițiile legii, aprovizionarea tehnico-materială necesară desfășurării activității proprii prin agenți economici specializați din țară și străinătate.
- Urmărește efectuarea lucrărilor contractate, participă la recepția lor și ține evidența mijloacelor fixe rezultate în urma acestor lucrări.

Aceste obiective vor fi urmărite și implementate în continuare de Consiliul de Administrație.

### **3. Acțiunile necesare pentru îndeplinirea obiectivelor**

Pentru dezvoltarea pe termen scurt, mediu și lung a Regiei Publice Locale "Țolul Șilvic Valea Sadului" RA avem în vedere următoarele acțiuni:

- gestionarea durabilă a pădurilor prin respectarea principiilor continuității, eficacității funcționale, conservării și ameliorării biodiversității. Prin funcțiile de natură ecologică, socială și economică, pădurile furnizează și alte bunuri și servicii pentru societate, cum ar fi produsele lemnoase și nelemnoase, spațiu de recreare, înfrumusețarea peisajului
- extinderea suprafețelor acoperite cu păduri
- modernizarea și extinderea rețelei de drumuri forestiere pentru accesibilizarea fondului forestier deținut în administrare de RPL OS Valea Sadului
- creșterea ponderii regenerării naturale a fondului forestier în detrimentul regenerărilor artificiale care se fac cu costuri mult mai mari (producerea puieților, manopera pentru plantat și îngrijire până la închiderea stării de masiv)
- urmărirea permanentă a stării de sănătate a pădurilor – păduri sănătoase = valoare mai ridicată

a produselor acesteia

- diminuarea tăierilor ilegale prin luarea următoarelor măsuri:
  - a) programare controale fond în cantoane și urmarirea respectării acestora
  - b) participarea personală prin sondaj la aceste controale sau organizarea cu membrii CA, și în prezența personalului silvic abilitat, a unor controale de verificare dacă au fost respectate toate prevederile din Regulamentul de pază (menținerea în stare bună a semnelor de hotar, identificarea arborilor rupți, doborâți, infestați, identificarea cioatelor tăiate ilegal, starea pichetelor de incendiu, pășunat ilegal, accesul și circulația persoanelor, autovehiculelor, motocicletelor, ATV-urilor să se facă în condiții legale, depozitare gunoaie)
  - c) verificarea prin sondaj a respectării trasabilității lemnului de către personalul silvic și agenții economici și dacă acesta se armonizează cu sistemul european "due diligence"

- urmărirea integrității fondului forestier administrat de Regia Publică Locală "Ocolul Silvic Valea Sadului" RA (ocluări ilegale, respectarea legislației privind scoaterile temporare sau permanente din fondul forestier)

- valorificarea superioară a produselor lemnoase și nelemnoase aceasta ducând la maximizarea profitului

- implementarea unor tehnologii de exploatare a masei lemnoase care să nu aducă prejudicii majore factorilor de mediu – spre ex. folosirea funicularelor în exploatarea lemnului, o tehnologie mult mai prietenoasă cu factorii de mediu în comparație cu drumurile de tractor.

Pentru îndeplinirea tuturor acțiunilor menționate mai sus, a misiunii și obiectivelor, Regia Publică Locală "Ocolul Silvic Valea Sadului" R.A. asigură acoperirea cu venituri provenite din activitatea proprie a tuturor cheltuielilor, inclusiv a dobânzilor, amortizării investițiilor, precum și obținerea de profit.

Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A. întocmește anual bugetul de venituri și cheltuieli, situații financiare, în condițiile legii. Ocolul întocmește situații financiare distincte pentru fiecare district, corespunzător proprietății fiecărei unități administrativ-teritoriale.

Situațiile financiare se supun spre aprobare Consiliul de Administrație.

Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A. asigură acoperirea cu venituri provenite de activitatea proprie a tuturor cheltuielilor inclusiv a dobânzilor, amortizării investițiilor, precum și obținerea de profit.

Creanțele deținute de terți împotriva Ocolului vor fi stinse de către lichidator din activul districtului care a generat aceste creanțe, iar în situația în care acestea nu pot fi stinse integral, acestea vor trece în sarcina Consiliului local al localității de care aparține districtul.

Exercițiul financiar începe la data de 1 ianuarie și se încheie la data de 31 decembrie a fiecărui an.

Cheltuielile regiei vor fi suportate corespunzător cu suprafețele date în administrare de către consiliile locale, cu cheltuielile aferente volumului de masă lemnoasă exploatat și/sau valorificat, cu natura și volumul de lucrări silvice de pe aceste suprafețe.

În îndeplinirea acțiunilor menționate, membrii Consiliului de administrație urmăresc să ia decizii și să acționeze în baza unor informații complete și în interesul companiei și a acționarilor. În cazul în care deciziile consiliului afectează în mod diferit diferitele grupuri de acționari, aceștia trebuie tratați în mod corect de către consiliu. Totodată, consiliul trebuie să-și desfășoare activitatea pe baza unor înalte standarde etice, luând în considerare interesele acționarilor.

Pentru ducerea la îndeplinirea a așteptărilor acționarilor, propunem următoarele măsuri:

- lunar sau periodic se vor organiza lecții profesionale cu personalul silvic de teren unde vor

fi dezbătute toate reglementările nou apărute în domeniul silvic (legi, HG, OUG etc. privind regimul silvic) precum și norme tehnice în vigoare pentru lucrările de sezon care urmează a fi executate)

- asigurarea materialelor forestiere de reproducere (semințe, puiet forestieri)
- promovarea măsurilor pentru împădurirea terenurilor degradate și acesarea de fonduri nerambursabile pentru realizarea acestora
- promovarea regenerărilor naturale la cel mai înalt nivel în detrimentul celor artificiale, mult mai costisitoare și generatoare de cheltuieli financiare și forță de muncă mult mai mari
- respectarea compozițiilor de regenerare prevăzute în amenajamentele silvice
- asigurarea corespunzătoare a stării de sanătate a pădurilor prin organizarea depistării, prevenirii și combaterii daunătorilor biotici sau abiotici
- amplasarea și punerea în valoare a masei lemnoase să se facă respectând normele tehnice și legislația în vigoare
- valorificarea superioară a masei lemnoase și a produselor nelemnoase din fondul forestier administrat
- controlul respectării normelor silvice de exploatarea a lemnului pentru prevenirea prejudicierii semințisurilor utilizabile, a solului și a arborilor pe picior
- sporirea veniturilor prin atragerea în administrare sau servicii silvice a proprietarilor de păduri persoane fizice sau juridice sau prin prestarea la cerere, contra cost, servicii de specialitate în terenurile cu vegetație forestieră
- asigurarea cu lemn de foc a populației locale cu respectarea reglementărilor legale și a limitelor stabilite de proprietari
- aplicarea în cadrul ocolului rezultatelor cercetărilor științifice în domeniul silvic
- maximizarea profitului prin practicarea și a altor activități decât cea principală (silvicultura și activități forestiere), cum ar fi: vânătoarea, colectarea produselor forestiere din flora spontană, arbuști și arbori ornamentali, pomi Crăciun.

În materia eticii, integrității și a guvernanței corporative, administratorii au următoarele competențe și obligații:

- De elaborare a Codului de etică, de respectare a acestuia, atât de membrii consiliului, cât și de angajații regiei.
- De denunțare a conflictelor de interese, definite conform legislației în vigoare și conform reglementărilor interne ale regiei.
- De tratare cu discreție a informațiilor cu caracter confidențial, astfel încât regia, autoritatea publică tutelară să nu fie prejudiciată ca urmare a comportamentului neprofesionist și indiscret al administratorilor.

## **4. Resursele Regiei Publice Locale "Ocolul Silvic Valea Sadului" RA**

### **4.1. Resursele umane**

Activitatea personalului silvic angajat al Ocolului silvic "Valea Sadului" R.A. este controlată, sub aspectul regimului silvic, de personalul tehnic silvic al autorității publice centrale care răspunde de silvicultură și al Autorității Naționale de Control, prin structurile teritoriale silvice aflate în subordinea acestora.

În ce privește resursele umane urmărim:

- creșterea productivității muncii în cadrul Regiei, ca raport între veniturile anuale și numărul mediu al salariaților;

- eficientizarea activității productive, prin realizarea raportului optim între personalul indirect productiv, neproductiv și direct productiv;
- evaluarea salariaților, corelată cu sistemul de management al performanței și obiectivele strategice ale Ocolului Silvic "Valea Sadului" R.A.
- creșterea competențelor profesionale ale salariaților, ca instrument de creștere a productivității muncii și condiție de bază pentru managementul durabil al pădurilor;
- implementarea unor proceduri care să fie urmărite consecvent de către salariați;
- motivarea personalului care trebuie să fie responsabil pentru munca pe care o face.

## 4.2. Resursele materiale

Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A. are în administrare fondul forestier proprietate publică a localităților Cislădie, Râul Sadului, Sadu, Șelimbăr, în suprafață de 14.928,9 ha, și drumuri forestiere în suprafață de 53,9 ha, înregistrate ca atare în amenajamente silvice, și un patrimoniu de 111.477 lei (RON).

Patrimoniul Ocolului silvic este împărțit între membrii acestuia în mod proporțional cu aportul fiecăruia la dobândirea patrimoniului. În situația în care un district a înregistrat pierderi, acestea vor fi acoperite de către Consiliul Local al localității respective.

Ocolul Silvic „Valea Sadului“ R.A. posedă, folosește și dispune în mod autonom de bunurile pe care le are în proprietate, în vederea realizării scopului pentru care a fost constituită, în condițiile prevăzute de lege.

Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A. constituie potrivit legii fonduri necesare realizării obiectului sau de activitate.

Ocolul Silvic „Valea Sadului” R.A. poate beneficia de alocații de la bugetul de stat, de la bugetul local, ori poate contracta credite bancare, în condițiile prevăzute de lege și de Statutul Regiei.

Pentru valorificarea resurselor materiale, produse specifice fondului forestier precum și celelalte bunuri care se recoltează, se prelucrează și se valorifică din fondul forestier proprietate publică a localităților Cislădie, Sadu, Râul Sadului, Șelimbăr sunt:

- Masa lemnoasă pe picior, provenită din tăieri de produse principale, secundare, accidentale și igienă a pădurii și sub formă de sortimente precum și produse din prelucrarea lemnului;
- Alte produse lemnoase: arbori și arbuști ornamentali, pomi de Crăciun, puiți forestieri, mangan bocșe și alte de această natură;
- Produse nelemnoase din fondul forestier, cum sunt: fructe de pădure, semințe forestiere, ciuperci comestibile, plante medicinale și aromatice, cultivate din flora spontană, rășină și alte similare.

Pentru valorificarea și dezvoltarea resurselor pe care le deține Ocolul Silvic "Valea Sadului" RA menționăm:

- Gestionarea durabilă a pădurilor Regiei Ocolului Silvic Valea Sadului R.A. astfel încât să își mențină și să își amelioreze biodiversitatea, productivitatea, capacitatea de regenerare, vitalitatea, sănătatea și în așa fel încât să asigure, în prezent și în viitor, capacitatea de a exercita funcțiile multiple ecologice, economice și sociale permanente la nivel local, fără a crea prejudicii altor ecosisteme;
- Asigurarea materialului forestier de reproducere;
- Promovarea măsurilor pentru împădurirea terenurilor degradate și pentru crearea de perdele forestiere

- Realizarea Programului forestier național și corelarea indicatorilor pentru gestionarea durabilă a pădurilor cu acesta;
- Actualizarea permanentă a indicatorilor pentru gestionarea durabilă a pădurilor în context european și național;
- Promovarea regenerării naturale prin aplicarea tratamentelor intensive și semiintensive adecvate;
- Protejarea mediului;
  - Valorificarea superioară a lemnului și a tuturor resurselor pădurilor din administrare în conformitate cu prevederile amenajamentului silvic.

În cadrul Regiei Publice Locale "Ocolul Silvic Valea Sadului" R.A., finanțarea și realizarea **investițiilor** se face cu respectarea prevederilor legale în vigoare prin inițierea, fundamentarea, promovarea și aprobarea investițiilor, ținând cont de principiul promovării rentabilității și eficienței economice, de necesitatea achiziției și realizării de investiții specifice domeniului silvic; menținerea și dezvoltarea investițiilor începute sau aflate în derulare; respectarea legislației în vigoare privind achizițiile publice.

Consiliul de Administrație a Ocolului Silvic „Valea Sadului” R.A. hotărăște cu privire la investițiile care urmează să fie realizate potrivit obiectului sau de activitate și care se finanțează din surse proprii și din credite bancare potrivit legii. Investițiile se aproba pentru fiecare district separat și trebuie aprobate anterior de Autoritatea Publică Locală al localității corespunzătoare districtului. Acționarii se așteaptă ca politica de investiții aplicabilă Ocolului Silvic "Valea Sadului" R.A. să fie una de continuare a politicii investiționale curente, în scopul atingerii obiectivelor strategice pe termen scurt, mediu și lung.

Investițiile efectuate până în prezent și cele ce urmează să fie realizate, respectiv cele cu specific silvic, precum și cele necesare bunei desfășurări a activității, au avut și vor avea ca sursa de finanțare o parte din veniturile obținute în anul curent, precum și o parte din profitul aferent anului precedent.

#### 4.3. Concluzii privind situația resurselor Ocolului Silvic "valea Sadului" RA. Măsuri.

Strategia guvernamentală are la bază un obiectiv general, și anume: Dezvoltarea durabilă a sectorului forestier, în scopul creșterii calității vieții și asigurării necesităților prezente și viitoare ale societății, în context european.

Totodată, strategia guvernamentală cuprinde și obiective specifice:

### ***II. Gestionarea durabilă și dezvoltarea resurselor forestiere;***

#### **Măsura 2.1. Administrarea durabilă a fondului:**

2.1.1 Identificarea mecanismelor care să asigure administrarea sau serviciul silvic pentru toți deținătorii de fond forestier.

2.1.2 Perfecționarea sistemului de administrare silvică în condițiile existenței unui număr foarte mare de mici proprietari de pădure.

#### **Măsura 2.2. Extinderea suprafeței acoperite cu păduri:**

2.2.1 Elaborarea Programului național de împădurire;

2.2.2 Ameliorarea prin împădurire a terenurilor degradate inapte pentru agricultură;

2.2.3 Împădurirea terenurilor agricole și neagricole;

2.2.4 Realizarea sistemului național de perdele forestiere de protecție;

2.2.5 Elaborarea și implementarea unui sistem național unitar care să furnizeze informații

asupra producerii, controlului, comercializării și transferului de material forestier de reproducere;

2.2.6 Identificarea și includerea în fondul forestier 23 național a arboretelor din jurul construcțiilor hidrotehnice și a lucrărilor de îmbunătățiri funciare și a vegetației forestiere de pe halde.

**Măsura 2.3. Accesibilizarea fondului forestier național:**

2.3.1 Elaborarea Programului național pentru creșterea accesibilității fondului forestier;

2.3.2 Dezvoltarea rețelei de accesibilitate a fondului forestier;

2.3.3 Utilizarea de tehnologii noi la construirea drumurilor forestiere;

2.3.4 Extinderea lucrărilor de amenajare complexă a bazinelor hidrografice torrențiale;

2.3.5 Dezvoltarea rețelei de accesibilizare 24 interioară a arboretelor tinere.

**Măsura 2.4. Sprijinirea proprietarilor care dețin păduri cu suprafețe mici:**

2.4.1 Acordarea de sprijin financiar pentru proprietarii de terenuri forestiere cu suprafețe mici (până la 30 hectare) în scopul gestionării durabile a pădurilor;

2.4.2 Asigurarea de asistență tehnică gratuită pentru proprietarii de păduri cu suprafețe mici de către autoritatea publică centrală care răspunde de silvicultură;

2.4.3 Crearea de facilități care să favorizeze asocierea proprietarilor de păduri.

**Măsura 2.5 Asigurarea stabilității și creșterea eficacității funcționale a ecosistemelor forestiere:**

2.5.1 Creșterea ponderii regenerării naturale prin aplicarea tratamentelor intensive adecvate;

2.5.2 Promovarea silviculturii pe criterii regionale;

2.5.3 Perfecționarea și dezvoltarea sistemului de monitorizare permanentă a stării fitosanitare a pădurii;

2.5.4 Optimizarea compozițiilor de împădurire în raport cu politica de promovare a speciilor și cu modificările staționale;

2.5.5 Protecția calității solurilor forestiere;

2.5.6 Elaborarea de studii pentru determinarea valorii economice totale a pădurilor și a vegetației forestiere în raport cu funcțiile atribuite;

2.5.7 Implementarea sistemului de evaluare economică totală a pădurilor și a terenurilor.

**Măsura 2.6. Contribuția pădurilor la atenuarea efectelor schimbărilor climatice. Adaptarea pădurilor la schimbările climatice.**

**Măsura 2.7. Ocrotirea și ameliorarea biodiversității.**

**Măsura 2.8. Diminuarea tăierilor ilegale de arbori din fondul forestier național:**

2.8.1 Asigurarea trasabilității lemnului prin armonizarea sistemului de control românesc cu sistemul ”due diligence”;

2.8.2 Elaborarea și promovarea unor mecanisme și instrumente eficiente de control a aplicării regimului silvic;

2.8.3 Întărirea capacității instituționale de control a statului;

2.8.4 Monitorizarea permanentă a integrității fondului forestier național.

### **III. Planificarea forestieră**

**Măsura 3.1** Amenajarea fondului forestier național:

- 3.1.1 Modernizarea și adaptarea sistemului de amenajare a pădurilor;
- 3.1.2 Armonizarea elaborării amenajamentelor silvice cu planurile de dezvoltare;
- 3.1.3 Elaborarea amenajamentelor silvice în sistem GIS;

### **IV. Valorificarea superioară a produselor forestiere**

**Măsura 4.1.** Valorificarea superioară a lemnului și a produselor nelemnoase;

**Măsura 4.2.** Utilizarea biomasei (a lemnului de mici dimensiuni și a resturilor rezultate din exploatarea și prelucrarea lemnului) pentru producerea de energie verde;

**Măsura 4.3.** Perfecționarea sistemului de urmărire a trasabilității lemnului:

4.3.1 Perfecționarea sistemului SUMAL prin îmbunătățirea structurii de sprijin tehnic, a interfeței de utilizare și prin armonizarea cu sistemul “due diligence” și cu normele tehnice privind evaluarea masei lemnoase.

Dintre constrângerile specifice Ocolului silvic “Valea Sadului” RA menționăm:

- Lipsa unor strategii de dezvoltare și formare, pe termen mediu și lung, pentru resursele umane din domeniul forestier;
- Subfinanțarea sectorului, precum și neîndeplinirea de către stat a obligațiilor legale ce îi revin potrivit prevederilor legale;
- Menținerea unei salarizări nemotivante a personalului silvic
- Instabilitatea personalului silvic din funcțiile de conducere a ocoalelor silvice și lipsa de competență la promovarea în aceste funcții;
- Insuficienta pregătire a personalului din cadrul sectorului pentru comunicare.
- Lipsă standardelor ocupaționale adaptate situațiilor actuale.

În acest context, menținerea Ocolului silvic la un nivel de performanță dorit impune luarea unor decizii corecte și rapide în urma unor informații reale și a unui sistem informațional adecvat.

Ca instrument important aflat la dispoziția managerului unei regii autonome, indiferent de forma pe care o îmbracă aceasta, diagnosticul este cel care îl ajută să înțeleagă trecutul și prezentul unei entități, precum și să-și dea posibilitatea să-și orienteze acțiunile în prezent și în viitor și trebuie să aibă în vedere următoarele aspecte:

- diagnostic juridic
- diagnostic comercial
- diagnostic tehnologic și al mijloacelor fixe.

## **5. Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari**

Spre deosebire de alte ramuri ale economiei naționale, în cazul silviculturii determinarea eficienței economice este mult mai dificilă. Aceasta se datorează în primul rând faptului că rezultatele activității din domeniu forestier nu pot fi exprimate în totalitate valoric, respectiv în cazul lemnului, ca produs principal al pădurii, sau alte bunuri rezultate din activități conexe acestea pot fi exprimate atât

cantitativ cât și valoric, dar în cazul unor servicii utile exercitate de pădure cum sunt pădurile cu funcții de protecție și agrement-acestea nu pot fi ușor cuantificate și apreciate valoric.

Ca urmare a acestui fapt, știind că eficiența economică reprezintă raportul între efectul obținut și efortul financiar depus, în activitatea din silvicultură este dificil de determinat valoarea efectului obținut datorită, în special, particularităților de natură tehnică și economică. Astfel, în cazul pădurilor cu funcții speciale de protecție efectul obținut vizează servicii directe sau indirecte de care beneficiază anumite ramuri sau sectoare ale economiei, dar și oamenii. A nu exprima valoric efectele utile ale acestora înseamnă a afecta activitatea de gospodărire a acestor categorii de păduri numai cu cheltuieli, nu și cu venituri.

Ne asumăm următorii indicatori, apărobați de Consiliile Locale ale autorităților tutelare:  
Anexa nr.1 și Anexa nr.2

Membrii Consiliului de Administrație,

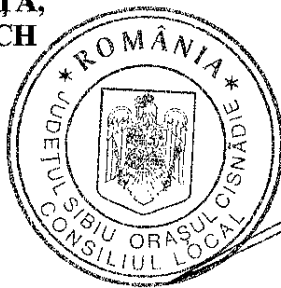
Copariu Vasile

Vidrighin Petru-Mircea

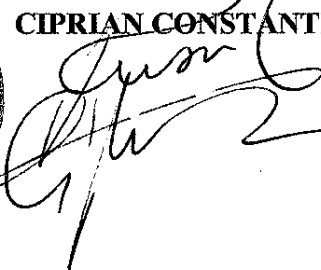
Jula Ioan

Dragomir Mitruț-Sorin

**PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,  
LUCIAN IONUȚ KIELTSCH**



**CONTRASEMNEAZĂ  
SECRETAR GENERAL,  
CIPRIAN CONSTANTIN RUSU**



## **Anexa 1 la Planul de administrare**

### **OBIECTIVE**

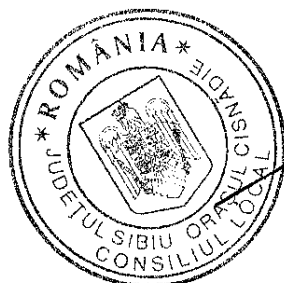
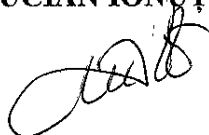
1. Gestionarea durabilă a pădurilor Regiei Ocolului Silvic Valea Sadului R.A. astfel încât să își mențină și să își amelioreze biodiversitatea, productivitatea, capacitatea de regenerare, vitalitatea, sănătatea și în așa fel încât să asigure, în prezent și în viitor, capacitatea de a exercita funcțiile multiple ecologice, economice și sociale permanente la nivel local, fără a crea prejudicii altor ecosisteme.
2. Valorificarea superioară a tuturor resurselor pădurilor din administrare în conformitate cu prevederile amenajamentului silvic.
3. Punerea în aplicare a Planului de administrare al Consiliului de Administrație al Regiei Ocolului Silvic Valea Sadului R.A. pe durata mandatului.
4. Asigurarea continuității fondului forestier prin împădurirea clasei de regenerare.
5. Asigurarea realizării planului decenal de intervenții silviculturale.
6. Asigurarea profitabilității activității economice.
7. Asigurarea managementului rațional al stocurilor.
8. Asigurarea unor relații de buna colaborare cu comunitățile locale și partenerii economici.
9. Valorificarea în condiții de eficiență economică masei lemnoase, respective 24500 m.c. din care pentru agenții economici 16500 mc. pentru populație și 8000 m.c. pentru nevoi proprii ale Ocolului Silvic și proprietari.
10. Creșterea suprafeței administrate în regim silvic în conformitate cu prevederile Legii nr. 38/2006.

11. Respectarea programelor de reducere a creanțelor și datoriilor existente în sold la data de 31.12.2018 .
12. Realizarea veniturilor din activitatea de bază în anul 2019 în sumă de 6.500.000 lei
13. Regenerarea pădurilor prin activitatea de decoplesire, degajari, plantari de puieti forestieri, în suprafață totală de 212 ha., în anul 2019.

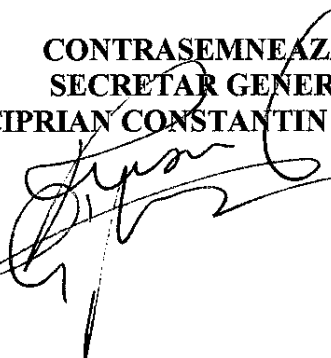
Mandant ,

Mandatar

**PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,  
LUCIAN IONUȚ KIELTSCH**



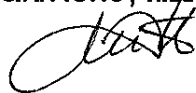
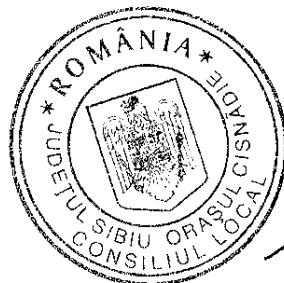
**CONTRASEMNEAZĂ  
SECRETAR GENERAL,  
CIPRIAN CONSTANTIN RUSU**



## INDICATOR DE PERFORMANTA PENTRU ANUL 2019

NR. CRT	Indicatori de performanta	UM	Propuneri 2019	Puncte
<b>A</b>	<b>Economia</b>			
1	Venituri totale	lei	6,500,000	0.05
2	Cheltuieli totale la 1000 venituri totale		862	0.05
3	Productivitatea muncii	mii/pers	210	0.05
4	Profitul brut	lei	129,000	0.15
5	Durata de recuperare a creantelor		30zile	0.15
6	Durata de rambursare a datoriilor		30 zile	0.15
7	Rata lichiditatii curente		1.8	0.05
<b>B</b>	<b>Tehnica si de Management</b>			
	Executarea lucrarilor silvice anuale			
1	Productie puieti	mii	70	0.05
	Descoplesiri	ha	150	0.02
	Plantari	ha	22	0.02
	Degajari	ha	40	0.01
	exploatare masa lemnoasa	mc	30000	0.05
<b>C</b>	din care populatie	mc	8300	0.10
	productia de puieti pt plantat	mii bc	40	0.05
1	Intretinere drumuri forestiere			0.02
	<b>Promovarea importantei sociale a padurilor</b>			
	Alocarea cu prioritate a lemnului de foc pentru comunitatile locale			0.05

MANDANT

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ  
LUCIAN IONUȚ KIELTSCH



MANDATAR

CONTRASEMNEAZĂ  
SECRETAR GENERAL,  
CIPRIAN CONSTANTIN RUSU